



Výroční zpráva 2019



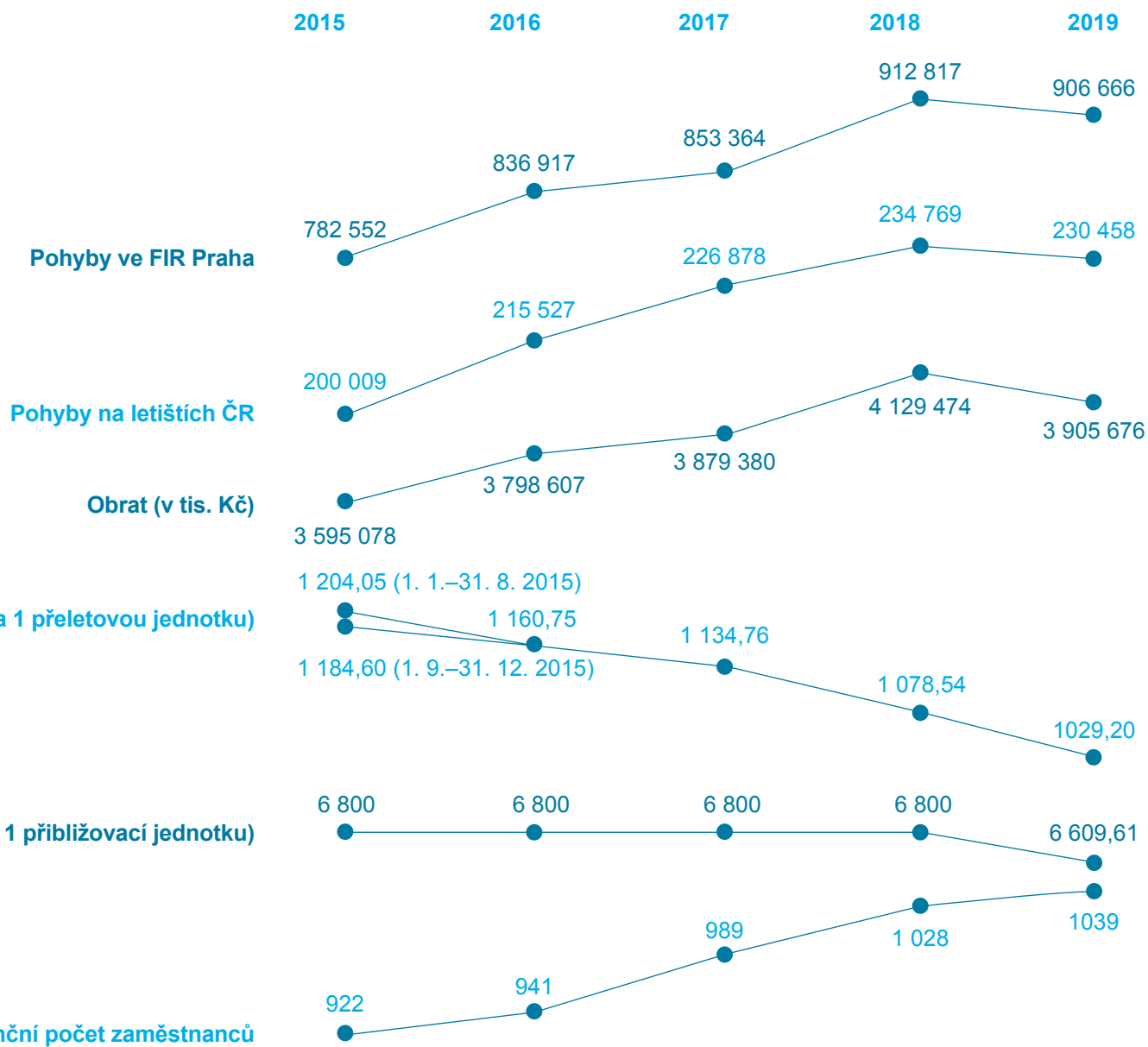
Obsah

Vybrané ukazatele	4
Slovo hosta	6
Slovo Generálního ředitele	7
Vybrané události	9
Vedení společnosti	15
Dozorčí rada	18
Profil podniku	19
Integrovaný systém managementu	24
Mezinárodní prostředí ATM	31
Konzultační proces – jednání s uživateli služeb	34
Vyhodnocení ročního plánu ŘLP ČR, s. p., za rok 2019	36
Shrnutí plnění stanovených cílů Obchodního plánu ŘLP ČR, s. p., 2015–2019	37
Provoz	46
Realizace projektů a investic	52
Útvar výcviku a obchodu	55
Sekce lidských zdrojů	57
Centrální logistika	59

Společenská odpovědnost	60
Hospodaření podniku v roce 2019	64
Výkony ve vzdušném prostoru a letištích	68
Zpráva dozorčí rady	80
Zpráva nezávislého auditora – samostatná účetní závěrka dle národních účetních standardů	82
Samostatná účetní závěrka dle národních účetních standardů	82
Příloha k samostatné účetní závěrce dle národních účetních standardů	92
Zpráva nezávislého auditora – konsolidovaná účetní závěrka dle národních účetních standardů	117
Konsolidovaná účetní závěrka dle národních účetních standardů	117
Příloha ke konsolidované účetní závěrce dle národních účetních standardů	128
Zpráva o hospodaření za rok 2019 (včetně účetních výkazů) sestavená s přihlédnutím k mezinárodním standardům účetního výkaznictví – IFRS	159
Organizační struktura	186
Seznam zkratk	187
Kontaktní údaje	189



Vybrané ukazatele







Slovo hosta



Vážené dámy, vážení pánové, jsem ráda, že Vás mohu touto cestou opět pozdravit. V prosinci loňského roku mně skončilo pětileté funkční období a nové začalo po doporučení Vládního výboru pro personální nominace a opětovným jmenováním ministrem dopravy. Při práci v dozorčí radě využívám svých zkušeností získaných při výkonu funkce ředitelky odboru financí a ekonomiky na Ministerstvu dopravy. Zejména v oblasti hospodaření, zakladatelských funkcí či hospodaření s majetkem státu.

Při této příležitosti si též dovoluji poděkovat za dlouholetou práci v dozorčí radě panu tajemníkovi Milanu Vondrovi a panu Petru Kolomazníkovi za jejich erudovanou a vstřícnou spolupráci. Budu velmi potěšena, když se ještě profesně potkáme.

Podnik hospodaří s majetkem státu a je tak nástrojem pro praktickou realizaci jeho vlastnické politiky. V roce 2018 došlo k upřesnění jeho zakladatelského statutu s tím, že jsou v něm pregnančně definována oprávnění zakladatele a dozorčí rady, která mají zásadní vliv na hospodaření podniku a nakládání s majetkem státu. Zakladatel a dozorčí rada tak účinněji dohlíží nad obchodními a finančními aktivitami podniku i dceřiné společnosti CATC. V rámci podniku jsou výnosy této dceřiné společnosti zanedbatelné a pilotní výcvik je prováděn v plně tržním prostředí, oproti poskytování letových navigačních služeb, které mají ve vzdušném prostoru České republiky monopolní postavení. Záměr prodeje obchodního podílu v této dceřiné společnosti již dozorčí rada schválila s cílem předejít případným ekonomickým rizikům a na druhé straně získáním významných peněžních aktiv, které podnik do CATC v minulosti vložil.

V uplynulých čtyřech letech před rokem 2019 jsme při přezkoumávání účetních závěrek podniku a návrhů na rozdělení použitelných zisků hodnotily hospodářský výsledek před zdaněním vždy nejméně v rozmezí 373 mil. Kč až 484 mil. Kč.

V oblasti hospodaření se v porovnání s těmito předešlými roky nacházel podnik v odlišné situaci. Již při sestavě ročního plánu na rok 2019 byly vzaty v potaz negativní dopady opravných položek zahrnutých do jednotkové ceny a byl tedy plánován i nižší výsledek hospodaření. Další přítěží bylo přesměrování letů mimo Maďarsko a střední Německo. I přes tato úskalí nebyl rok 2019 tak neúspěšný, jak se očekávalo a hospodářský výsledek před zdaněním ve výši 230 mil. Kč je více než dobrý. Rozhodně k tomu významně přispěla i provedená úsporná opatření ze strany vedení podniku. Již při sestavě státního rozpočtu na rok 2020 byl zohledněn nižší plánovaný výsledek hospodaření a odvod z fondu zakladatele tak nebyl za rok 2019 plánován.

Je mi velmi líto, že nemohu toto sdělení zakončit pouze optimisticky, neboť je píšu v době celosvětové pandemie, která se záporně promítne do všech oborů hospodářství, dopravu nevyjímaje. Dozorčí rada i Ministerstvo dopravy již v tuto chvíli hledá možnosti pomoci ke zmírnění zásadních a nevyhnutelných negativních dopadů na hospodaření podniku.

Při příležitosti dvacátého výročí založení státního podniku Řízení letového provozu jsem řekla, že pracovníci letového provozu jsou vzácní lidé a po celou dobu mého působení v dozorčí radě se utvrzuji, že tomu tak je. Děkuji za Vaši vůli a pochopení úsporných opatření, která budou nezbytná a přeji Vám i Vaším rodinám pevné zdraví.

Ing. Magdalena Faltýsková

Předsedkyně dozorčí rady ŘLP ČR, s. p.



Slovo generálního ředitele

Vážené dámy a pánové, milí příznivci civilního letectví,

stejně jako každý rok mám možnost vás prostřednictvím následujících stránek výroční zprávy seznámit s činností našeho podniku v roce 2019.

Právě tento rok se po dlouhých letech nepřetržitého a dynamického růstu letového provozu na českém nebi stal rokem změny. I přes skutečnost, že objem provozu v našem vzdušném prostoru opět překročil hranici 900 000 pohybů, jsme zaznamenali na základě vnějších vlivů výrazně odlišný vývoj. V čem však odlišný nebyl a co také považuji za nejdůležitější fakt, je skutečnost, že jsme udrželi a dále zvýšili úroveň bezpečnosti jako našeho klíčového poslání.

V čem byl tedy rok 2019 jiný? Kapacitní problémy v Maďarsku a pokračující opatření vedoucí k ochraně přetížených německých středisek způsobily přesměrování významné části provozu mimo český vzdušný prostor. Vzhledem k tomu, že se jednalo o převážně dálkové lety, na které byly nasazovány stroje s nejvyšší vzletovou hmotností, došlo i k výrazné reflexi tohoto vývoje do hospodářských výsledků podniku.

Dalším vnějším faktorem bylo i ochlazení trhu letecké dopravy v celé Evropě a jeho prohloubení v posledním čtvrtletí roku 2019. Nelze opomenout ani zvýšení kapacity vzdušného prostoru v Rakousku a nad Balkánem, které způsobilo logický návrat leteckých dopravců na kratší tratě. V předchozí době naši zákazníci preferovali český vzdušný prostor právě z důvodu kapacitních problémů v těchto regionech. Podle provedených analýz se jednalo až o 18% podíl provozu, který z těchto důvodů český vzdušný prostor využíval.

I přes tento provozní vývoj však výroční zpráva obsahuje řadu ekonomických údajů, které mi dávají oprávnění označit rok 2019 za úspěšný. Podnik jako vždy dodržel všechny závazky vůči svému zakladateli, zaměstnancům, zákazníkům

i dodavatelům. I nadále jsme realizovali naše cíle při kultivaci podnikatelského prostředí v České republice, za kterou nám byla udělena i prestižní Národní cena za společenskou odpovědnost. Dařilo se nám i při realizaci našich nejvýznamnějších rozvojových programů, zejména projektu TOP SKY nebo optimalizaci letových provozních služeb na regionálních letištích. Výrazně se také zvýšila úspěšnost výcviku nových řídících letového provozu. S pozitivními výsledky jsme završili i proces tvorby našeho výkonnostního plánu pro třetí referenční období.

Vážené dámy a pánové, na tomto místě mého úvodního slova se obvykle pokouším o výhled do roku aktuálního. Ve chvílích, kdy vám adresuji tyto řádky se však letecká doprava jako celek ocitla v bezprecedentní situaci, která má bohužel potenciál způsobit kolaps našeho oboru podnikání. Globální pandemie nemoci COVID-19 způsobila snížení objemu letového provozu na absolutní minimum. Intenzivní spolupráce a sdílení negativních dopadů všemi subjekty letecké dopravy, včetně nezbytné pomoci států i evropských centrálních orgánů jsou v současné době jedinou možností, jak celou situaci řešit. Stojíme na historické křižovatce a já věřím, že cesta, na kterou se právě vydáváme, nás všechny povede nejen ke stabilizaci a obnovení normálního fungování civilního letectví, ale i celého světového společenství.

Věřím v to i proto, že náš podnik má profesionální a loajální zaměstnance, kteří ho podpoří a neopustí ani v horších časech. Chtěl bych jim proto stejně jako našim partnerům ze všech oblastí spolupráce upřímně poděkovat. Jsem přesvědčen, že vše společně zvládneme a překonáme.

Děkuji vám

Ing. Jan Klas
Generální ředitel





Vybrané události

LEDEN

- Nový letoun Beechcraft King Air 350 kalibrační letky byl spuštěn do provozu.
- Dne 12. ledna se v IATCC Jeneč konal pravidelný Seminář pro všeobecné letectví.

ÚNOR

- Od 28. února jsou letové provozní služby pro neřízené lety v celém prostoru České republiky poskytovány pouze z letového informačního střediska FIC Praha.
- Dne 28. února se v Praze konala konference Innovation in Aviation, kde zástupci ŘLP ČR, s. p., prezentovali zavádění UTM a koncept Chytré nebe pro drony.

BŘEZEN

- Ve dnech 12. – 14. března se konal World ATM Congress v Madridu, kterého se zúčastnili zástupci ŘLP ČR, s. p., a CANI.
- Dne 18. března udělila Rada pro výběr oceněných při Podvýboru pro letectví a vesmírný program hospodářského výboru Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky ocenění za celoživotní významný a mimořádný přínos pro československé letectví a kosmonautiku ocenění Ing. Janě Navrátilové a jejímu týmu CANI a bývalému zaměstnanci Zdeňku Jandusovi.



DUBEN

- Ve dnech 8. – 12. dubna proběhlo v Technickém bloku v rámci projektu SESAR PJ.10 testování Controller Tools and Team Organisation for the Provision of Separation in ATM s řídicími letového provozu, jehož cílem je zajistit řídicím více automatizovaných nástrojů, které jim umožní soustředit se na situace, v nichž je klíčový lidský zásah.

KVĚTEN

- Dne 9. května se v IATCC Jeneč konalo jednání FAB CE Social Dialogue, jehož součástí byl také workshop „Toolbox for Successfull Social Dialogue in ATM“, na jehož přípravě se spolupodíleli zástupci odborových organizací (ATCEUC a ETF) a zástupci CANSO.

ČERVEN

- Dne 10. června bylo podepsáno Memorandum o vzájemné spolupráci mezi akciovou společností Letiště Praha a státním podnikem Řízení letového provozu České republiky. Obě strany se dohodly na posílení spolupráce v oblasti bezpečnosti a koordinaci rozvojových a investičních aktivit na Letišti Václava Havla Praha.



ČERVENEC

- Červenec byl měsícem s největším počtem pohybů, v roce 2019 bylo zaznamenáno 95 206 pohybů.
- Dne 22. července proběhlo v IATCC Jeneč jednání nad Výkonnostním plánem České republiky na 3. referenční období, kterého se vedle zástupců Ministerstva dopravy ČR, ÚCL a ŘLP ČR, s. p., zúčastnili také zástupci IATA, Evropské komise, Performance Review Body (PRB) a PRB Support, Network Managera a zástupci leteckých dopravců Lufthansa a LOT.



SRPEN

- ŘLP ČR, s. p., se stal partnerem semináře pro rodiče dětí s autismem pořádaný nadací AutTalk, který se konal 14. srpna v Praze. Vedle světového hráče golfu Ernieho Else byl jedním z hlavních pozvaných hostů generální ředitel ŘLP ČR, s. p., Jan Klas.



ZÁŘÍ

- Dne 2. září se setkali Eamonn Brennan, generální ředitel EUROCONTROL, Vladimír Kremlík, ministr dopravy ČR, a Jan Klas, generální ředitel ŘLP ČR, s. p., aby probrali otázku přetíženosti evropského vzdušného prostoru.
- Dne 3. září se generální ředitel ŘLP ČR, s. p., Jan Klas, setkal s ředitelkou rakouského poskytovatele letových navigačních služeb AustroControl, Valerií Hackl, aby projednali možnosti spolupráce ohledně přetíženého letového prostoru ve střední Evropě.
- Dne 18. září se v IATCC Jeneč za účasti ministra dopravy Vladimíra Kremlíka uskutečnila konference „Bezpilotní létání 2019 – šance a výzvy pro Českou republiku“, které se zúčastnili vedle zástupců ŘLP ČR, s. p., také zástupci Úřadu pro civilní letectví a zástupci firem, které v oblasti bezpilotních systémů nabízí své služby a produkty (např. Honeywell, UgCS nebo Cervirobotics).
- Dne 23. září bylo podepsáno memorandum o spolupráci mezi Dopravní fakultou ČVUT a státním podnikem Řízení letového provozu ČR.



ŘÍJEN

- Dne 3. října společnost CATC uvedla do provozu dva nové plně pohyblivé letové simulátory nejvyšší kategorie pro výcvik pilotů letadel řady Airbus A320 nejnovější generace NEO a letadel Boeing 737 poslední generace MAX.



LISTOPAD

- Dne 26. listopadu si zástupce ŘLP ČR, s. p., v prostorách Španělského sálu Pražského hradu převzal ocenění Národní cena za společenskou odpovědnost za rok 2019, kterou uděluje Rada kvality spadající pod Ministerstvo průmyslu a obchodu.
- 14. listopadu představili zástupci Ministerstva dopravy, Úřadu pro civilní letectví a Řízení letového provozu ČR, s. p., návrhy na vhodné legislativní úpravy v souvislosti s používáním dronů poslancům a senátorům na jednání Podvýboru pro letectví a inovace Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky.



PROSINEC

- Dne 1. prosince se státní podnik Řízení letového provozu České republiky stal členem Asociace kritické infrastruktury České republiky.
- Dne 12. prosince se v IATCC Jeneč setkal generální ředitel ŘLP ČR, s. p., Jan Klas, s prezidentem polského poskytovatele letových navigačních služeb PANSA, Januszem Janiszewskim.
- Dne 16. prosince získal ŘLP ČR, s. p., cenu společnosti AEROTEAM za „Mimořádné zásluhy v oboru letectví a kosmonautiky.“







Vedení společnosti



Ing. Jan Klas
Generální ředitel

Absolvent Vysoké školy dopravy a spojů v Žilině se specializací na letectví. V oboru řízení letového provozu pracuje od roku 1986, přičemž prošel řadou manažerských funkcí. V roce 1999 začal pracovat pro EUROCONTROL (Evropská organizace pro bezpečnost letového provozu) jako ředitel její organizační jednotky CSPDU (CEATS Strategy Planning and Development Unit) v Praze, která byla odpovědná za metodiku a rozvoj střeoevropských služeb řízení letového provozu v rámci projektu CEATS. Generálním ředitelem ŘLP ČR, s. p., byl jmenován 1. října 2007.



Mgr. Petr Fajtl
Výkonný ředitel útvaru provozního

Absolvent Západočeské univerzity v Plzni, fakulty právnické. V podniku pracuje od roku 1987. V letech 1987 – 1995 pracoval jako řídící letového provozu na ACC Praha. Vedoucím Výcvikového střediska byl od 1. prosince 1995 do 31. října 2000. Náměstkem ředitele pro řízení Sekce systémů a postupů byl jmenován 1. listopadu 2000. Od 1. ledna 2001 působil na pozici ředitele divize plánování a rozvoje. Dle organizačního řádu platného od 1. ledna 2018 zastává funkci výkonného ředitele útvaru provozního.



Ing. Miloslava Mezerová

Výkonná ředitelka útvaru finančně správního

Absolventka Vysoké školy ekonomické, fakulty obchodní. Po studiu pracovala v podniku zahraničního obchodu. V ŘLP ČR, s. p., pracuje od roku 1998. Od roku 2001 zastávala funkci vedoucí oddělení práce a mezd na divizi personální. Do funkce ředitelky divize personální byla jmenována k 1. únoru 2008 a následně od 1. ledna 2012 řídila také divizi finanční. Dle organizačního řádu platného od 1. ledna 2018 zastává funkci výkonné ředitelky útvaru finančně správního.



Ing. Jana Navrátilová

Výkonná ředitelka útvaru výcviku a obchodu

Absolventka Vysoké školy ekonomické v Praze, obor mezinárodní obchod, logistika, mezinárodní doprava a zasilatelství. V podniku pracuje od roku 2000. Nejdříve zastávala pozici vedoucí oddělení investic a od roku 2008 působila jako náměstkyně ředitele divize plánování a rozvoje letových navigačních služeb pro sekci letecké školy. K 1. lednu 2016 byla jmenována do funkce ředitelky útvaru letecké školy. Dle organizačního řádu platného od 1. ledna 2018 zastává funkci výkonné ředitelky útvaru výcviku.



Ing. Luboš Hlinovský, MBA

Ředitel útvaru strategie a manažerské podpory

Absolvent Vysoké školy ekonomické, fakulty národohospodářské. V podniku pracuje od roku 1990, do něhož přišel z Ekonomického ústavu Československé akademie věd. Dne 1. května 1998 byl jmenován náměstkem ředitele pro řízení Sekce finanční. Od 1. ledna 2001 zastával pozici ředitele divize finanční. V roce 2006 absolvoval Maastricht School of Management, kde získal titul Master of Business Administration. Od 1. ledna 2012 řídí útvar strategie a manažerské podpory.



Ing. Petr Vozdecký

Ředitel útvaru provozní bezpečnosti

Absolvent Vysoké vojenské letecké školy v Košicích. Od roku 1990 létal jako navigátor vojenského dopravního letectva, v letech 1993-2000 pracoval jako řídící letového provozu na letišti Praha – Kbely. V roce 2000 nastoupil k podniku na pozici řídícího letového provozu na APP Praha/TWR Ruzyně. Od roku 2013 zastával funkci inspektora ATS, o rok později se stal vedoucím oddělení auditu a 1. ledna 2018 byl jmenován do funkce ředitele útvaru provozní bezpečnosti.



Dozorčí rada

Ing. Magdalena Faltýsková

Předsedkyně dozorčí rady

Ing. Zdeněk Jelínek

Člen dozorčí rady

Ing. Stanislav Pleninger, Ph.D.

Člen dozorčí rady

brig. gen. Ing. Petr Hromek

Člen dozorčí rady

Petr Kolomazník

Člen dozorčí rady

Ing. Milan Vondra

Člen dozorčí rady

Členové dozorčí rady volení zástupci zaměstnanců podniku Ing. Milan Vondra a Petr Kolomazník jsou od 6. ledna 2020 nahrazeni novými členy dozorčí rady – Alešem Kořínkem a Vítem Soukupem.



Drony mají širokou škálu možností využití. Pro jejich bezpečné používání je však nezbytné dodržovat aktuální nařízení a pravidla daná legislativou (viz 5. dronové desatero Provozování letecké činnosti s drony a s tím spojená oprávnění na str. 56).

1. NEŽ ZAČNETE

- Před prvním vzletem podrobně nastudujte návod k vašemu dronu, jeho provozní omezení a bezpečnostní postupy.
- V případě, že si nebudete schopni poradit sami, obraťte se na odbornou pomoc. Existuje řada profesionálních subjektů, které se problematice létání s drony věnují.



Profil podniku

Letecká doprava a s ní úzce provázané poskytování letových navigačních služeb procházejí velmi dynamickým vývojem s výrazným nárůstem požadavků na kapacitu a snižování cen za poskytované služby. Mezi nejvýznamnější faktory ovlivňující činnost podniku patří zejména legislativní prostředí, které vytváří Evropská komise jako nadnárodní regulátor. Ta podporuje spolupráci s ostatními poskytovateli letových navigačních služeb a zároveň konkurenci mezi nimi. Nová pravidla fungování vymezují služby ATM jako trh, na kterém musí každý poskytovatel služeb najít své místo.

V tomto prostředí je státní podnik Řízení letového provozu České republiky budován jako spolehlivá a dynamicky se rozvíjející součást oboru letových navigačních služeb. Charakteru poslání podniku a náročnosti jeho vize odpovídají také etické hodnoty, jejichž respektováním a prosazováním je vytvářena podniková kultura.

Historie

Státní podnik Řízení letového provozu České republiky (ŘLP ČR, s. p.) vznikl 1. ledna 1995 rozhodnutím ministra dopravy a spojů ze dne 28. prosince 1994. ŘLP ČR, s. p., je zapsán v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, v oddíle A, vložce 10771.

Poslání

Posláním ŘLP ČR, s. p., je poskytovat bezpečné, kvalitní a nákladově efektivní letové navigační služby v souladu s očekáváními našich zákazníků jak na národní úrovni, tak v kontextu vývoje ATM v Evropě.

Vize

ŘLP ČR, s. p., je dynamická, stabilní a spolehlivá, společensky odpovědná a udržitelně se rozvíjející součást civilního letectví v ČR aktivně přispívající k jeho dalšímu rozvoji. Zároveň je sebevědomým prvkem integračních

a liberalizačních procesů v evropském ATM prostředí, v jehož rámci bude dále zvyšována jeho celková hodnota a konkurenceschopnost. Pro efektivní a aktivní účast v liberalizačních procesech podnik usiluje o takové uspořádání, které nejlépe odpovídá mezinárodním integračním snahám.

Politika podniku

Základním pravidlem je vytvářet a rozvíjet takové prostředí, které je v souladu s posláním a vizí podniku. Toto prostředí je pravidelně hodnoceno a získané zkušenosti jsou využívány k jeho neustálému zlepšování.

Politika ŘLP ČR, s. p., v následujících oblastech vychází z hodnot podniku, kterými jsou profesionalita a důraz na klíčové schopnosti, orientace na zákazníky, úspěšnost a inovace. K naplňování politiky jsou poskytovány dostatečné zdroje a využívány nejlepší poznatky z praxe.

Provozní bezpečnost (Safety)

- Nejvyšší prioritou při poskytování letových navigačních služeb je neustálé zlepšování provozní bezpečnosti a minimalizace podílu podniku na riziku letecké nehody.
- Ke zvyšování bezpečnosti přispívají zavedené systémy hlášení událostí v leteckém provozu respektující principy Just Culture.
- Cílem šetření událostí v leteckém provozu není stanovení viny, ale nalezení základních příčin, které umožňují přijetí efektivních opatření k zamezení jejich opakovaného výskytu. Tímto je zvyšována odolnost systému proti vzniku nežádoucích událostí v leteckém provozu.
- Trvale je zvyšována úroveň kultury bezpečnosti v rámci podniku a aktivně podporována spoluúčast všech zaměstnanců i ostatních zainteresovaných stran na zlepšování provozní bezpečnosti.

Výkonnost a efektivita

- Optimalizací uspořádání vzdušného prostoru a zaváděním nových koncepcí a postupů v ATM podnik zvyšuje atraktivitu vzdušného prostoru České republiky a zároveň zajišťuje potřebnou kapacitu pro poskytování letových provozních služeb s vysokou mírou bezpečnosti a minimálním zpožděním v souladu s výkonnostními cíli Evropské komise a požadavky zákazníků.
- V souladu s očekáváními zákazníků se zvyšuje nákladová efektivita poskytovaných letových navigačních služeb.

Ochrana životního prostředí

- Problematika životního prostředí je řešena proaktivně jak v rámci poskytování letových navigačních služeb, tak i v ostatních činnostech podniku. Snahou je minimalizace negativního dopadu na životní prostředí.

Ochrana před protiprávními činy (Security)

- Řízení bezpečnostních rizik a ochrana veškerých podnikových aktiv před protiprávními činy.
- Jako subjekt kritické informační infrastruktury státu podnik aktivně přistupuje k problematice ochrany informací, informačních systémů a kybernetické bezpečnosti.
- Bezpečnostní opatření jsou nastavena tak, aby byla v souladu s aktuálními hrozbami, požadavky národní i mezinárodní legislativy, bezpečnostními standardy a nejlepší oborovou praxí.
- Úzká spolupráce s Policií České republiky, Armádou České republiky, Hasičským záchranným sborem České republiky a dalšími složkami státu.

Zákaznický a partnerský přístup

- Maximální naplnění očekávání zákazníků.

- Veškeré služby jsou poskytovány otevřeným a nediskriminačním způsobem.
- Vztahy se zákazníky a dodavateli jsou budovány na základě vzájemné důvěry.
- Spolupráce s partnery je postavena na oboustranně výhodných podmínkách.

Řízení lidských zdrojů

- Prioritou je nábor, výcvik a rozvoj provozního personálu.
- Vytváření profesionálního, stabilního a prestižního pracovního prostředí.
- Budování atraktivní značky zaměstnavatele s cílem uspět v konkurenčním boji na trhu práce o kvalitní personál.
- Systematické zlepšování povědomí o problematice provozní bezpečnosti, ochraně podnikových aktiv a ochraně životního prostředí tak, aby tato problematika byla nedílnou součástí myšlení, chování a pracovních návyků všech zaměstnanců.
- Sociální smír, angažovanost zaměstnanců i sladění pracovního a osobního života.
- Dialog se všemi sociálními skupinami napříč podnikem.

Systémový a procesní přístup

- Neustálé zlepšování integrovaného systému managementu, zaměřeného na vyvážený a udržitelný rozvoj podniku.
- Integrovaný systém managementu zahrnuje systémy managementu bezpečnosti, kvality, životního prostředí a ochrany a informační bezpečnosti. Pro jednotlivé oblasti jsou vymezeny definované odpovědnosti a pravomoci na manažerské i individuální úrovni.
- Systematické sledování, spoluvytváření a plnění požadavků národních i mezinárodních právních předpisů a dalších požadavků souvisejících s činnostmi podniku.

Monitorování, měření a přezkoumávání

- V souladu s doporučenými standardy je pravidelně přezkoumáván integrovaný systém managementu.
- Klíčové procesy jsou dokumentovány, monitorovány, měřeny, vyhodnocovány a na základě faktů je pak zvyšována jejich efektivita a výkonnost.

Strategické cíle

Podstatou a smyslem existence podniku je poskytovat bezpečné, nákladově efektivní a dlouhodobě udržitelné letové navigační služby. Při naplňování tohoto poslání je podnik budován jako spolehlivá a dynamicky se rozvíjející součást oboru letových provozních služeb. Charakteru poslání a náročnosti podnikové vize odpovídají také etické hodnoty, jejichž respektováním a prosazováním je vytvářena podniková kultura. Poslání, vize a hodnoty představují tři pevné opěrné body, které tvoří základ strategie.

- Poskytování a rozvoj letových provozních služeb
- Špičková úroveň ATM infrastruktury
- Trvalé posilování komerčních aktivit v oblasti výcviku a konzultací na zahraničních trzích
- Rozvíjet partnerství na národní i mezinárodní úrovni

Hlavní předmět činnosti

Předmětem činnosti ŘLP ČR, s. p., je zejména:

- poskytování letových provozních služeb ve vzdušném prostoru České republiky a na letištích Praha, Brno, Ostrava a Karlovy Vary,
- řízení toku letového provozu,
- organizace a řízení využívání vzdušného prostoru,
- poskytování pátrací a záchranné služby,
- poskytování letecké informační služby,

- zajištění provozu a údržby infrastruktury pro poskytování služeb,
- organizace a zajištění odborného výcviku a vzdělávání pro zaměstnance ŘLP ČR, s. p., v CANI (Czech Air Navigation Institute),
- letecké práce a další letecké činnosti.

Hlavní zákazníci

Hlavními uživateli služeb ŘLP ČR, s. p., byly v roce 2019 tyto letecké společnosti: Lufthansa, Ryanair, Emirates, Wizz Air, Turkish Airlines, Qatar Airways, Smartwings, EasyJet, ČSA Czech Airlines, Austrian Airlines, British Airways, Aeroflot, KLM, Eurowings a Etihad Airways.

Hlavní partneři a dodavatelé

Mezi hlavní partnery a dodavatele ŘLP ČR, s. p., patří zejména: AERODATA AG, Ifield Computer Consultancy Ltd., CS SOFT a. s., THALES LAS FRANCE S.A.S., Elektromontáže Stavby, s.r.o., Český hydrometeorologický ústav, TECHNISERV s.r.o., O2 Czech Republic, a.s., Úřad pro civilní letectví, HARTEX, s.r.o., a další.

Členství v organizacích a sdruženích

ŘLP ČR, s. p., je členem:

- Civil Air Navigation Services Organization (CANSO) se sídlem v Amsterdamu od roku 1998. Hlavním posláním CANSO je vytvoření celosvětové platformy pro vzájemnou výměnu informací a podporu zákaznické orientace při poskytování letových navigačních služeb. ŘLP ČR, s. p., má zastoupení ve třinácti pracovních skupinách na globální úrovni a ve dvanácti pracovních skupinách na evropské úrovni. Pracovní skupiny CANSO jsou zaměřeny na široké spektrum činností týkajících se zejména sběru a výměny informací z oblasti řízení letového provozu, jako např. bezpečnosti, CNS/ATM, životního prostředí, lidských zdrojů, práva, financí apod.

- Air Traffic Control Association, Inc. (ATCA) se sídlem v Arlingtonu (USA) od roku 1995. Tato asociace má za cíl podporovat další rozvoj v civilním letectví, zejména v oblasti poskytování letových provozních služeb.
- Asociace leteckých výrobců České republiky (ALV ČR), jejímž cílem je účinně podporovat rozvoj českého leteckého průmyslu jako strategického odvětví s výrazným vlivem na další obory.
- Hospodářské komory České republiky od roku 2009. Komora je subjektem zastupujícím českou podnikatelskou veřejnost, chrání zájmy svých členů sdružujících se prostřednictvím regionální sítě komor a začleněných živnostenských společenstev. Hlavním posláním komory je vytvářet příležitosti pro podnikání, prosazovat a podporovat opatření, která přispívají k rozvoji podnikání v ČR a tím i k celkové ekonomické stabilitě státu.
- Mezinárodní obchodní komory České republiky (International Chamber of Commerce) od roku 2009. Posláním ICC v České republice je napomáhat českým podnikům i dalším společnostem začlenit se do světového dění prostřednictvím této prestižní světové organizace. V rámci své činnosti ICC ČR aktivně spolupracuje na vytváření stanovisek k tématům zasílaným centrálou ICC k posouzení, zároveň tuto agendu ovlivňuje tak, aby odpovídala zájmům svých členů.
- Sdružení GNSS Centre of Excellence od roku 2013, jehož cílem je spolupráce a intenzivní zapojení do celoevropských rozvojových programů v oblasti satelitních navigačních technologií (konstrukce a publikace GNSS přibližovacích postupů), a které současně slouží jako inkubátor podnikatelských aktivit při využívání globálního navigačního systému Galileo.

GNSS Centre of Excellence současně podporuje image členů sdružení jako inovativních společností, které vyvíjejí a používají moderní technologie.

- Svazu českého leteckého průmyslu (SČLP) od roku 2014. Svaz přispívá k posilování konkurenceschopnosti českého leteckého průmyslu, realizuje projekty v oblastech řízení lidských zdrojů a leteckého vzdělávání, rozvoje dodavatelského řetězce a integraci dodavatelských kapacit.
- Asociace kritické infrastruktury České republiky (AKI ČR) od 1. prosince 2019. Posláním asociace je tvorba optimálních podmínek pro provoz a ochranu kritické infrastruktury, podpora výzkumu a vývoje v oblasti provozu a ochrany kritické infrastruktury, popularizace problematiky kritické infrastruktury a obhajoba specifických společných zájmů členů asociace.

ŘLP ČR, s. p., se aktivně podílí na zastupování ČR:

- v Evropské organizaci pro bezpečnost letového provozu (EUROCONTROL – European Organization for the Safety of Air Navigation) se sídlem v Bruselu, jejímž členem je ČR od roku 1996. EUROCONTROL je mezinárodní vládní organizací sdružující 41 členských států a 2 přidružené členské státy mimo území Evropy (Izrael, Maroko), jejímž cílem je rozvíjet systém ATM v celoevropském měřítku.
- v Mezinárodní organizaci civilního letectví (ICAO – International Civil Aviation Organization), jejímž členem je ČR od roku 1944. ICAO je nejrepresentativnější vládní organizací v oboru civilního letectví, která má významný status ve struktuře OSN.





Integrovaný systém managementu (IMS)

Integrovaný systém managementu implementovaný v ŘLP ČR, s. p., zahrnuje oblasti řízení kvality (QMS), provozní bezpečnosti (SMS), životního prostředí (EMS) a oblast ochrany a informační bezpečnosti (SeMS).

Úroveň vyspělosti jednotlivých oblastí integrovaného systému managementu odpovídala i v roce 2019 požadavkům stanoveným relevantními zainteresovanými stranami. Výkonnostní i rozvojové cíle IMS, stanovené Ročním plánem ŘLP ČR, s. p., byly splněny. Tyto cíle byly zaměřeny zejména na zvyšování vyspělosti jednotlivých oblastí IMS v souladu s Obchodním plánem ŘLP ČR, s. p.

Vyspělost integrovaného systému managementu

V rámci metodiky ISRS8 je integrovaný systém managementu hodnocen v 15 hlavních procesech ve čtyřletém období. V roce 2019 byl zahájen již třetí cyklus hodnocení vyspělosti integrovaného systému managementu mezinárodní srovnávací metodikou ISRS8.

V roce 2019 byly hodnoceny 3 procesy (Leadership; Plánování a správa dokumentace systému; Výsledky a přezkoumání). Průměrná hodnota výkonnosti měřených procesů výrazně převyšovala hodnotu stanovenou Ročním plánem ŘLP ČR, s. p., 80 %.

Hlavní aktivity a rozvoj IMS

V prvním čtvrtletí roku 2019 úspěšně proběhl periodický externí audit systémů managementu kvality a managementu životního prostředí, jehož cílem bylo ověření plnění požadavků norem ČSN EN ISO 9001:2016 a ČSN EN ISO 14001:2016. Audit potvrdil vysokou úroveň řízení procesů systému managementu kvality i systému managementu životního prostředí v ŘLP ČR, s. p. V průběhu auditu nebyly shledány žádné neshody kategorie 1 a 2, tedy neshody významné a méně významné, které by mohly mít zásadní vliv na implementované systémy, případně potenciální dopad na životní prostředí.

V souvislosti s potřebou zjednodušení procesu prokazování shody s platnou

legislativou byl v průběhu roku 2019 v rámci systému řízení vnitropodnikové dokumentace zaveden modul „Compliance“. Výstupy z tohoto modulu umožňují zaměstnancům ŘLP ČR, s. p., na různých úrovních snadnější přehled o aktuálním stavu souladu vnitropodnikové dokumentace s platnou legislativou. Další významnou změnou je automatické předávání přehledu souladu podnikových procesů s vybranou legislativou Úřadu pro civilní letectví.

V roce 2019 byly tam, kde to bylo aplikovatelné, interní audity kvality rozšířeny o oblast ekonomiky, účetnictví a finančního výkaznictví. Dále byly zavedeny interní audity hodnotící stav souladu podnikových procesů s vybranou evropskou legislativou.

Oblast provozní bezpečnosti

Prioritou podniku je snaha o maximální bezpečnost letadel a cestujících. Podnik neustále usiluje o zlepšování provozní bezpečnosti s cílem minimalizovat riziko vzniku letecké nehody. Zlepšování výkonnosti v oblasti bezpečnosti je nedílnou součástí našeho výkonnostního i dalších plánů.

Výkonnost v oblasti provozní bezpečnosti

V roce 2019 bylo v systému povinného hlášení zaznamenáno celkem 669 událostí v letovém provozu. 59 událostí bylo s přímým a 4 události s nepřímým podílem ŘLP ČR, s. p., 49 událostí souviselo s činností technických systémů pro podporu poskytovaných služeb, z toho 26 událostí bylo specifických pro ATM. Žádná z událostí v letovém provozu způsobená ŘLP ČR, s. p., nebyla z hlediska celkového dopadu na bezpečnost letového provozu zařazena do kategorie Accident (letecká nehoda). Jedna událost s přímým podílem posádky letadla a s nepřímým podílem ŘLP ČR, s. p., byla z hlediska celkového dopadu hodnocena jako Serious (vážný) Incident, přičemž podíl ŘLP ČR, s. p., byl hodnocen jako méně závažný (Major Incident).

K potenciálně nejzávažnějším typům událostí s ohledem na bezpečnost

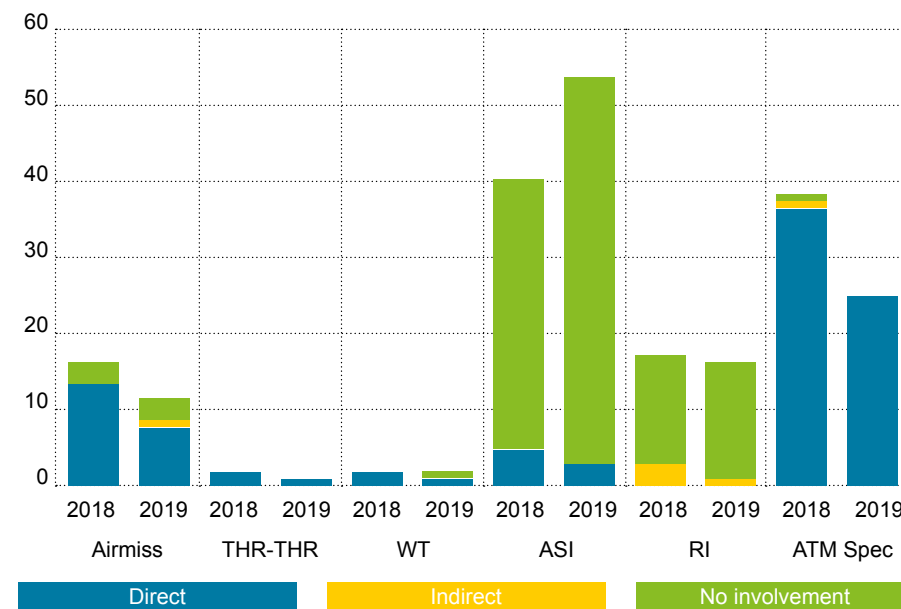
letového provozu se řadí snížení minima rozstupu (Separation Minima Infringement – SMI), snížení minima rozstupu práh-práh (SMI THR-THR), snížení minima rozstupu podle kategorie turbulence v úplavu (SMI WT), nesprávný výskyt letadla, vozidla nebo osoby v ochranném prostoru plochy určené pro vzlety a přistání letadel (Runway incursion – RI), neautorizované narušení řízených, omezených a zakázaných prostorů (Unauthorised Penetration of Airspace – PoA) a události související s činností technických systémů pro podporu poskytovaných letových provozních služeb (ATM Specific).

Souhrn nejzávažnějších typů událostí za rok 2019:

- Ve 12 případech došlo ke snížení minima rozstupu (Separation Minima Infringement - SMI), z nichž bylo 8 s přímým, 1 s nepřímým podílem a 3 bez podílu ŘLP ČR, s. p.
- V jednom případě došlo ke snížení minima rozstupu práh-práh (SMI THR-THR) s přímým podílem ŘLP ČR, s. p.
- Ve 2 případech došlo ke snížení minima rozstupu podle kategorie turbulence v úplavu (Wake Turbulence - SMI WT), v jednom případě s přímým podílem, v druhém bez podílu ŘLP ČR, s. p.
- V 17 případech došlo k nesprávnému výskytu letadla, vozidla nebo osoby v ochranném prostoru plochy určené pro vzlety a přistání letadel (Runway Incursion - RI), v 1 případě s nepřímým vlivem, ostatní bez podílu ŘLP ČR, s. p.
- V 56 případech došlo k neautorizovanému narušení řízených, omezených a zakázaných prostorů (Penetration of Airspace - PoA), ve 3 případech s přímým vlivem, ostatní bez podílu ŘLP ČR, s. p.
- Z 26 událostí specifických pro ATM bylo 25 s přímým podílem a 1 s nepřímým podílem ŘLP ČR, s. p.

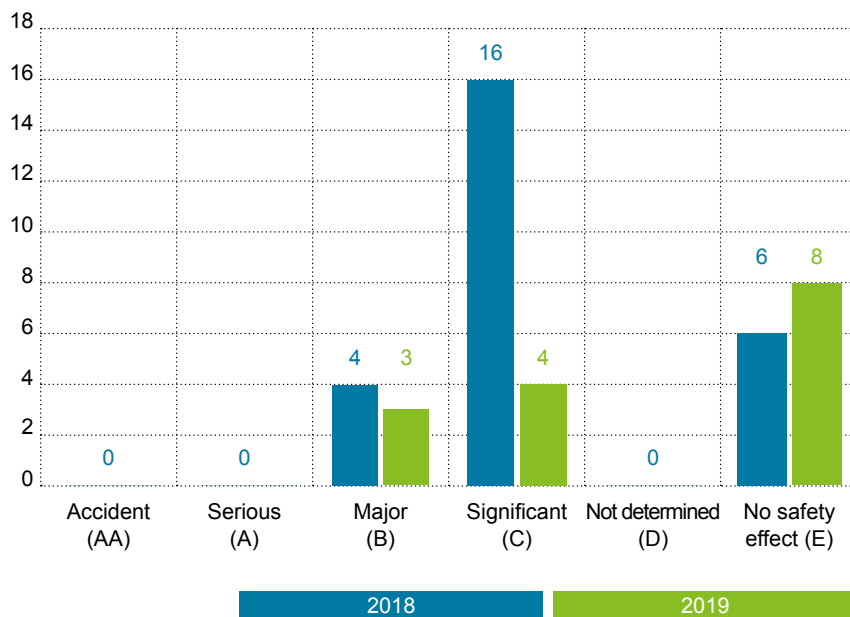
Následující graf znázorňuje celkový počet vybraných typů událostí a podíl ŘLP ČR, s. p., na nich:

ŘLP ČR, s. p. – počet vybraných typů událostí 2018–2019



Následující graf znázorňuje meziroční srovnání počtu událostí dle závažnosti:

Počet událostí ŘLP ČR, s. p., dle závažnosti, roky 2018 a 2019
(vybrané typy událostí s přímým nebo nepřímým podílem)



Jako pozitivní lze hodnotit skutečnost, že nejvýznamnější část všech těchto událostí byla z hlediska závažnosti zařazena do dvou nejnižších kategorií vlivu na provozní bezpečnost. Ve FIR Praha došlo k 79 leteckým nehodám, ale ŘLP ČR, s. p., se v těchto případech angažoval pouze jako adresát oznámení o jejich vzniku. Na základě těchto oznámení pak byla poskytována záchranná a pátrací služba.

Lze konstatovat, že v roce 2019 došlo z pohledu celkového počtu incidentů s podílem ŘLP ČR, s. p., a jejich závažnosti ke zvýšení úrovně bezpečnosti poskytovaných letových provozních služeb.

Výkonnost systému managementu provozní bezpečnosti

Provozní bezpečnost je jednou z klíčových oblastí monitorování výkonnosti podle evropské legislativy. Ve skončeném druhém referenčním období (RP2, od roku 2015 do 2019) byly stanoveny v oblasti provozní bezpečnosti cíle pro následující indikátory:

- **Efektivnost řízení bezpečnosti (EoSM)** je měřena pomocí dotazníku validovaného ze strany Úřadu pro civilní letectví a zaměřeného na jednotlivé části systému managementu bezpečnosti.
- **Uplatňování klasifikace závažnosti na základě metodiky nástroje analýzy rizika (RAT)** je v souladu s požadavky evropské legislativy standardně používáno pro události typu snížení minima rozstupu, neautorizovaný vstup na dráhu a události specifické pro ATM.
- **Podávání zpráv o míře přítomnosti a odpovídající míře absence spravedlivého posuzování (Just Culture)**. Podnik používá standardní nástroj (dotazník) připravený organizací EUROCONTROL a zároveň reportovaný EASA (po validaci ÚCL). Just Culture je v ŘLP ČR, s. p., implementována od roku 2013.

U všech tří indikátorů ŘLP ČR, s. p., v roce 2019 splnil nebo překročil hodnoty stanovené Výkonnostním plánem FAB CE (hodnoty pro rok 2019):

Indikátor	Výkonnostní plán FAB CE pro rok 2019	Výsledek ŘLP ČR, s. p., v roce 2019
Efektivnost řízení bezpečnosti (EoSM)	D* D**	D* D**
Uplatňování klasifikace závažnosti na základě metodiky nástroje analýzy rizika (RAT)	100 %	100 %
Just Culture	Podávat zprávu	Zpráva o Just Culture

* Cíle řízení „bezpečnostní politika a cíle bezpečnosti“, „řízení bezpečnostních rizik“, „zajištění bezpečnosti“ a „prosazování bezpečnosti“

** Cíl řízení „kultura bezpečnosti“

Hlavní aktivity a zlepšování bezpečnosti

Aby bylo možné dosahovat vysoké úrovně bezpečnosti, má ŘLP ČR, s. p., implementován formalizovaný a pro-aktivní systém managementu bezpečnosti podle současné nejlepší praxe.

Riziko související s bezpečností hodnotíme pro všechny změny související s lidmi, postupy, technologií nebo uspořádáním vzdušného prostoru. Zpracováváme tzv. studie bezpečnosti, které nám poskytují důkazy, že plánované změny budou po svém zavedení bezpečné.

Po několikaleté zkušenosti s aplikací Just Culture lze konstatovat, že Just Culture je v ŘLP ČR, s. p., zakotvena, dodržována a důvěra v ni se nadále prohlubuje. Od jejího zavedení do konce roku 2019 bylo podáno celkem 206 dobrovolných hlášení. O pozitivním přístupu zaměstnanců svědčí skutečnost, že ačkoli systém dobrovolných hlášení umožňuje anonymní oznámení, byla tato možnost využita pouze výjimečně v jednotkách případů.

Podnik nadále zlepšuje již zavedené procesy: v roce 2019 byly v podnikové dokumentaci podrobněji definovány činnosti po události v letovém provozu z pohledu účastníků. Na základě podkladů útvaru provozní bezpečnosti byl připraven e-learningový modul pro udržovací výcvik veškerého personálu, jehož se Just Culture týká. Aktuální informace o Just Culture jsou všem zaměstnancům k dispozici na intranetovém Safety portálu.

Prostředkem ke zlepšování je také každoroční účast v sebehodnocení podle EUROCONTROL/CANSO Standard of Excellence in Safety Management System (SoE), které pomáhá hledat možnosti ke zlepšení systému managementu bezpečnosti nad rámec povinného výše zmíněného dotazníku EoSM.

ŘLP ČR, s. p., navíc sdílí otevřeně svá data nejen o výsledcích SoE, ale i o počtech událostí typu snížení minima rozstupu a runway excursion. Analýzy, diskuse a sdílení zkušeností s ostatními poskytovateli v rámci CANSO nad těmito daty otevírají novou cestu ke zlepšování bezpečnosti.

ŘLP ČR, s. p., spolupracuje úzce také s okolními poskytovateli letových

provozních služeb, a to například i díky aktivitám v rámci FAB CE, se kterými máme navíc podepsány dohody o spolupráci umožňující snadnou výměnu informací o bezpečnosti. Rozvoj spolupráce se nyní soustředí na oblast sdílení zkušeností v oblasti šetření událostí, ale také na společné safety surveys, jež např. pomáhají zlepšit rozhraní mezi jednotlivými poskytovateli služeb.

ŘLP ČR, s. p., provozuje svůj vlastní semi-automatizovaný monitorovací systém, který průběžně sleduje a vyhodnocuje 15 parametrů souvisejících s bezpečností a plynulostí letového provozu. Parametry jsou zvoleny jednak podle požadavků evropské i jiné legislativy, jednak podle vlastních potřeb podniku.

V roce 2019 byl v ŘLP ČR, s. p., instalován automatický monitorovací systém (ASMT), ke konci roku pak proběhl jeho upgrade na poslední verzi 5. V roce 2020 je plánováno provedení vyhodnocení funkčnosti a přínosu systému, který by měl mimo částečné automatizace výstupů také umožnit zlepšení sledování parametrů a urychlit následné analýzy získaných dat.

Zlepšování managementu bezpečnosti je výrazně podpořeno účastí zástupců ŘLP ČR, s. p., v CANSO Safety Standing Committee, v (CANSO) Safety Information Exchange Programme a CESAF (CANSO European Safety Directors a v související CANSO Fatigue Managementu Expert Group), EUROCONTROL Safety Team a dalších souvisejících pracovních skupinách (např. Safety Management Tool User Group nebo Safety Improvement Sub Group). Tyto aktivity nám jednak umožňují přístup k informacím o nejnovějším vývoji, jednak se všechna tato fóra zaměřují stále více na sdílení informací a nejlepší praxe pro zlepšení jak managementu bezpečnosti, tak zejména bezpečnosti samotné.

V roce 2019 byla dokončena příprava na novou evropskou regulaci (tzv. „Společné požadavky“, prováděcí nařízení Komise (EU) č. 2017/373), které vstoupilo v účinnost 2. ledna 2020. Nové nařízení umožňuje zlepšit a zjednodušit procesy managementu provozní bezpečnosti mimo rámec

stávající regulace, která se může jevit v některých případech příliš omezující. V ŘLP ČR, s. p., byly tyto příležitosti analyzovány a na tomto základě byly upraveny procesy tak, aby se na jedné straně zachovaly fungující silné stránky, na straně druhé byl dosažen soulad s požadavky a rozvoj směrem ke zlepšení managementu bezpečnosti (např. oblasti rizika spojeného s únavou nebo týkající se výkonnosti v oblasti lidského faktoru). Aktivně jsme se také účastnili workshopů k implementaci tohoto nového nařízení s Úřadem pro civilní letectví i s dalšími poskytovateli letových navigačních služeb v České republice i v zahraničí.

Oblast životního prostředí

Zajištění trvale udržitelného rozvoje letových navigačních služeb s minimalizací negativního vlivu na životní prostředí je jednou z priorit podniku.

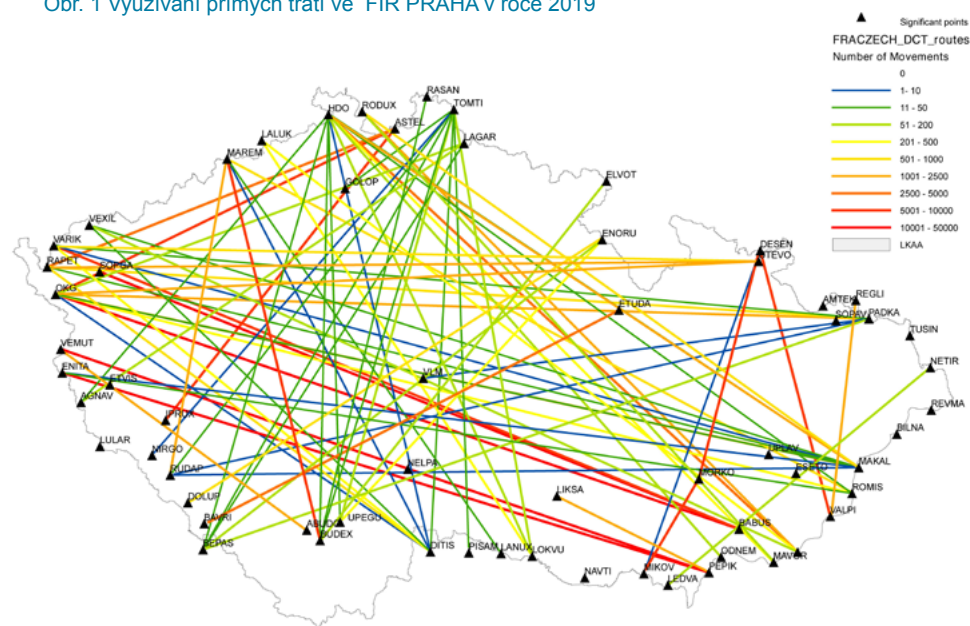
ŘLP ČR, s. p., zohledňuje problematiku životního prostředí v rámci všech aktivit podniku, zejména v návaznosti na potenciální negativní dopad na životní prostředí, včetně prevence znečištění životního prostředí. Využívá provozních konceptů, které snižují negativní dopad na životní prostředí a přistupuje k facility managementu tak, aby výše uvedená problematika byla řešena efektivně, hospodárně, s ohledem na potenciální dopad na životní prostředí a s cílem snížení využívání neobnovitelných surovinových a energetických zdrojů, aniž by došlo ke snížení bezpečnosti a kontinuity poskytovaných letových navigačních služeb.

Výkonnost v oblasti životního prostředí

EMS umožňuje podniku aktivní přístup k životnímu prostředí jak v rámci poskytování letových navigačních služeb, tak i v ostatních činnostech podniku (facility managementu). Stejně jako v předchozím období i v roce 2019 realizoval ŘLP ČR, s. p., své aktivity tak, aby byly splněny povinnosti všech relevantních platných právních předpisů v oblasti životního prostředí.

ŘLP ČR, s. p., provádí každoročně inventarizaci skleníkových plynů (výpočet uhlíkové stopy). Výpočet za období roku 2018 byl proveden poprvé v rozsahu full carbon footprint a následně verifikován. Celkové množství emisí skleníkových plynů za rok 2018 činí 14 217 t CO₂ ekv. Nejvýznamnější podíl na uhlíkové stopě představují emise z nakupované elektřiny (cca 60 %). Výsledky za rok 2019 nebyly v době tvorby výroční zprávy k dispozici. ŘLP ČR, s. p., přispívá aplikací konceptu FRACZECH ke snižování množství emisí produkovaného leteckou dopravou (provozovateli letadel) ve vzdušném prostoru České republiky. Počet a geografické rozložení free route letů využívajících jednotlivé DCT routes ve FIR Praha ukazují výstupy příslušných provozních analýz – viz též obr. 1.

Obr. 1 Využívání přímých tratí ve FIR PRAHA v roce 2019



Díky využívání DCT routes v roce 2019 byly zkráceny traťové lety ve FIR PRAHA o vzdálenost cca 313 000 NM a emise CO2 byly sníženy o cca 12 000 t.

Plánování a rozvoj v oblasti životního prostředí

V roce 2019 byl aktualizován registr environmentálních aspektů, včetně analýzy a hodnocení rizik a následně byla stanovena strategie pro významné environmentální aspekty. Současně byla podrobně definována environmentální výkonnost v oblasti poskytování letových navigačních služeb i v oblasti facility managementu. Na rok 2020 je plánováno další zvyšování vyspělosti EMS, mj. zdokonalení systému havarijní připravenosti včetně nácvičky havarijních situací. Dále je plánováno vytvoření podnikového plánu snižování emisí.

Oblast ochrany a informační bezpečnosti

Prioritními tématy v oblasti ochrany a informační bezpečnosti v roce 2019 byly problematika ochrany osobních údajů a kybernetická bezpečnost.

V oblasti ochrany osobních údajů šlo především o dokončení rozsáhlé analýzy činností jejich zpracování. Následovalo doplnění smluv ve všech případech zpracování osobních údajů externími partnery a také detailnější úprava ochrany osobních údajů v rámci vnitropodnikových norem.

V kybernetické bezpečnosti se jednalo převážně o sladění standardů ochrany s požadavky nové vyhlášky o kybernetické bezpečnosti, praktické zohledňování security hledisek v rámci řízení změn a vytvoření nového systému hlášení bezpečnostních incidentů.

Mezinárodní vztahy

ŘLP ČR, s. p., zůstává aktivním členem v rámci pracovních skupin organizace CANSO a platformy NEASCOG, která koordinuje provázané aktivity organizací NATO a EUROCONTROL. I v těchto mezinárodních platformách je zřejmý stále rostoucí význam kybernetické bezpečnosti.

Ve srovnání s ostatními poskytovateli letových navigačních služeb zůstává Řízení letového provozu ČR, s. p., i v mezinárodním srovnání na předních příčkách jak v oblasti implementace legislativních požadavků, tak v řízení rizik a uplatňování praktických bezpečnostních opatření.

Kontrolní činnost

V souladu s ustanoveními Národního programu řízení kvality realizoval ŘLP ČR, s. p., řadu vnitřních kontrolních aktivit zaměřených na prověření funkčnosti a efektivity bezpečnostních opatření. Bezpečnostní audity, inspekce a testy byly zaměřeny na opatření v oblastech činností poskytovatele letových provozních služeb, známého dodavatele letištních dodávek, provozovatele leteckých prací i činností organizace jako takové.

Řada těchto oblastí byla prověřována také v rámci regulačního auditu Úřadu pro civilní letectví a Národního úřadu pro kybernetickou bezpečnost.





Mezinárodní prostředí ATM

V reakci na kapacitní nasycení sítě a nárůst zpoždění v evropském vzdušném prostoru vzniklo v roce 2019 několik strategických iniciativ na mezinárodní úrovni, které se snaží tento problém řešit. Těmi nejvýznamnějšími byla Studie architektury vzdušného prostoru (AAS) a zpráva ad-hoc Skupiny moudrých osob (Wise Persons Group), které obě vznikly na zadání Evropské komise (EK). Ta v této souvislosti a v návaznosti na zmíněné dokumenty také zahájila diskusi o nutnosti aktualizace rámcových nařízení Jednotného evropského nebe (Single European Sky, SES).

Spolu se schvalovacím procesem výkonostních plánů pro třetí referenční období (2020-2024) a také tvorbou nové legislativy, zejména v oblasti uspořádání bezpilotního provozu (UTM) to znamená, že rok 2019 byl na mezinárodní události poměrně hojný.

ŘLP ČR, s. p., se debat na tomto poli účastnil mnoha kanály – přes aktivní účast v organizaci poskytovatelů CANSO, ve funkčním bloku FAB CE, pracovních skupinách evropských institucí (EUROCONTROL, EASA), či projektech SESAR, až po úzkou spolupráci s národními orgány ČR – Ministerstvem dopravy a Úřadem pro civilní letectví. Podrobněji je popsán vývoj pro první dvě zmíněné organizace – CANSO a FAB CE.

CANSO



Evropský region Organizace poskytovatelů letových navigačních služeb zareagoval na vývoj v ATM přijetím Vize CANSO Europe 2035. Ta v osmi bodech poskytuje ucelenou a jasnou představu o tom, kam by se dle poskytovatelů mělo evropské ATM v daném časovém horizontu posunout. Hlavní zaměření vize je na uvolnění trhu a zjednodušení legislativy, síťový

pohled, zvýšení flexibility poskytovaných služeb a také na nové hráče – zejména s ohledem na UTM. Iniciátorem vzniku Vize byl generální ředitel ŘLP, ČR, s. p., zastávající v období 2018-2020 pozici předsedy Výboru generálních ředitelů (EC3) – nejvyššího členského orgánu CANSO Europe. Prosazení této Vize, která umožní aktivnější zapojení poskytovatelů do probíhajících diskusí o budoucnosti evropského ATM, je významným úspěchem tohoto předsednictví.

Funkční blok vzdušného prostoru ve střední Evropě – FAB CE



V činnosti FAB CE se vývoj na mezinárodním poli odrazil v několika rovinách. Závěry AAS a WPG byly jako klíčový zdroj zahrnuty do přípravy nové verze strategie funkčního bloku. Nová strategie pokrývá období do roku 2030 a soustředí se především na možnosti přeshraniční spolupráce v oblasti kapacity. V této souvislosti došlo i k vytvoření speciální pracovní skupiny Airspace Task Force, která má za cíl analyzovat možnosti úprav ve vzdušném prostoru FAB CE a také zajistit soulad aktivit funkčního bloku s činností Network Manager. ŘLP ČR, s. p., se na práci skupiny aktivně podílí.

Na projektové úrovni je z hlediska našeho podniku nejzajímavější spuštění tří technických projektů – jmenovitě se jedná o monitorování kvality služby Datalinku, monitorování využití frekvencí SSR a zavádění ADS-B. Pozornost si zaslouží ze dvou důvodů – všechny tři vznikly z iniciativy ŘLP ČR, s. p., a jejich vedoucí jsou zaměstnanci ŘLP ČR, s. p. Zároveň byly všechny připravovány jako tzv. „some-in“ projekty a jsou první praktickou ukázkou využití tohoto nového principu spolupráce v rámci funkčního bloku. Jde o možnost realizace projektů, kterých se účastní pouze někteří z poskytovatelů

FAB CE. Pouze zúčastněné strany si potom mezi sebe rozdělí náklady na projekt. Tím je umožněno věnovat se tématům, na nichž z nejrůznějších důvodů nemají zájem všichni a zvyšuje se tak flexibilita možné spolupráce.

Na závěr je ještě třeba zmínit pravidelné jednání se sociálními partnery funkčního bloku, jehož hlavním cílem je sdílení a výměna informací. V roce 2019 se uskutečnila dvě jednání, přičemž to první hostilo středisko IATCC Jeneč.

SESAR

SESAR (Single European Sky ATM Research) označuje technologickou součást iniciativy EU s názvem Jednotné evropské nebe (Single European Sky – SES). V rámci programu SESAR probíhají v současné době paralelně obě jeho stěžejní fáze. A sice fáze vývojová (2008 – 2020+) zaměřená na výzkum a vývoj nových technologií a postupů v ATM a fáze zaváděcí (2014 – 2020+) zabývající se jejich řízeným zaváděním do praxe. Vývojová část programu je koordinována Společným podnikem SESAR (SESAR Joint Undertaking – SJU, zatímco zavádění je primárně v rukou tzv. SESAR Deployment Manager (SDM). Program SESAR je z velké části spolufinancován ze zdrojů EU.

Během roku 2019 se i nadále státní podnik Řízení letového provozu České republiky aktivně podílel na obou fázích programu SESAR. Na vývojové fázi s názvem SESAR 2020 se ŘLP ČR, s. p., podílí skrze konsorcium B4, které je přímým členem SJU. Toto konsorcium je společným uskupením čtveřice poskytovatelů letových navigačních služeb Polska (PANSa), České republiky (ŘLP ČR, s. p.), Slovenska (LPS SR) a Litvy (Oro Navigacija).



Pro SESAR 2020 byl rok 2019 obdobím velmi dynamickým. Všechny projekty z první vlny dospěly do svých závěrečných fází v podobě realizace ověřovacích testů, validací a tvorby finálních projektových zpráv. Až na pár výjimek byly s koncem roku 2019 ukončeny všechny projekty z první vlny. S menším či větším zpožděním budou zbylé projekty z první vlny dokončeny v průběhu roku 2020. Úkoly, které v rámci vybraných projektů první vlny podnik řešil, byly naplněny v celém rozsahu.

Zároveň proběhla v roce 2019 soutěž o účast na projektech druhé vlny programu SESAR 2020. ŘLP ČR, s. p., jako člen SJU této příležitosti využil a úspěšně se přihlásil do následujících 5 projektů, na kterých bude v letech 2020 – 2022 pracovat se svými smluvními partnery:

- PJ.05-W2: Digital Technologies for Tower (DTT)
- PJ.07-W2: Optimised Air Space Users Operations (OAUO)
- PJ.10-W2: Separation Management and Controller Tools (PROSA)
- PJ.18-W2: 4D Skyways
- VLD2-W2: Surface Traffic Alerts Improve Runway Safety (STAIRS)



V případě zaváděcí fáze označené jako SESAR Deployment je ŘLP ČR, s. p., jedním z implementačních partnerů SDM a zároveň příjemcem dotací od evropské výkonné agentury Innovation & Networks Executive Agency (INEA) zajišťující správu a realizaci programu Connecting Europe Facility (CEF) po technické a finanční stránce. CEF je hlavní finanční nástroj EU pro propojení Evropy s cílem zajistit budoucí evropskou infrastrukturu v oblasti dopravy, energetiky a telekomunikací.



Již od roku 2014 se státní podnik aktivně účastnil vybraných výzev programu CEF a prostřednictvím SDM realizoval či stále realizuje řadu projektů s finanční podporou EU. V roce 2019 ukončil úspěšně ŘLP ČR, s. p., ve spolupráci s partnery další projekt spadající pod SESAR Deployment:

- AMAN LOWW initial.



Spolufinancováno Nástrojem Evropské unie pro propojení Evropy



Údržbové nebo kontrolní práce mohou provádět pouze osoby k tomu oprávněné a vždy musí vlastnit platné povolení k provozování leteckých prací bezpilotními letadly, které uděluje Úřad pro civilní letectví (více na: <https://www.caa.cz/provoz/letadla-bez-pilota-na-palube/letecke-prace/>).

2. OVĚŘTE SI AKTUÁLNÍ STAV DRONU A VAŠI ZPŮSOBILOST

- Věnujte pozornost technickému stavu vašeho dronu, vždy proveďte předletovou vizuální kontrolu dronu.
- Zohledněte váš zdravotní stav, únavu a vyvarujte se létání pod vlivem alkoholu či jiných návykových látek.



Konzultační proces – jednání s uživateli služeb

Zásadní požadavky na transparentnost poskytovaných služeb a jejich projednání s uživateli vzdušného prostoru byly naplněny v rámci konzultací při přípravě Plánu výkonnosti ČR pro třetí referenční období (RP3), tj. pro roky 2020 až 2024, který byl finalizován v roce 2019. Klíčové ukazatele výkonnosti vztahující se k tomuto Plánu byly předloženy Evropské komisi ke schválení v souladu s prováděcím nařízením EK č. 2019/317. Transparentní a nediskriminační poskytování služeb je dále zajištěno publikováním podmínek a cen za poskytování služeb ve veřejně dostupném AIP ČR (https://aim.rlp.cz/ais_data/www_main_control/frm_cz_aip.htm)

Zájmy a názory uživatelů vzdušného prostoru jsou dále, v souladu s požadavky, předmětem pravidelných jednání Provisional Council a Enlarged Committee for Route Charges pořádaných na platformě Evropské organizace pro bezpečnost civilního letectví (EUROCONTROL), a dalších výborů, kde jsou uživatelé služeb zastoupeni.

Kromě uvedených jednání na mezinárodní úrovni organizoval ŘLP ČR, s. p., v zájmu transparentnosti poskytovaných služeb pravidelná jednání se zástupci státní správy a leteckých dopravců.

Jednání na mezinárodní úrovni

Bilaterální jednání se zástupci Mezinárodní asociace leteckých dopravců

V roce 2019 proběhla dvě kola bilaterálních jednání mezi Českou republikou a zástupci IATA v souladu s prováděcím nařízením EK 2019/317 s cílem přípravy návrhu Plánu výkonnosti ČR pro RP3.

V únoru 2019 byl s Evropskou komisí předjednáán tzv. Projekt restrukturalizace, který řešil restrukturalizaci/optimalizaci vzdušného prostoru České republiky v souladu s legislativou SES a který se stal součástí prvního draftu Plánu výkonnosti ČR pro RP3. V březnu 2019 v rámci WAC Madrid proběhlo první bilaterální jednání mezi Českou republikou a IATA ke jmenovanému Plánu a Projektu. IATA zpracovala svá první stanoviska ke dni 6. 5. 2019. V souladu

s platnou legislativou dále proběhlo dne 22. 7. 2019 druhé bilaterální jednání mezi Českou republikou a IATA v IATCC Jeneč s následujícími závěry:

- IATA podpořila akce ČR ke zvýšení kapacity,
- IATA nesouhlasila s retrospektivními úpravami nákladů pro RP2,
- IATA souhlasila s výchozí hodnotou traťového provozu v roce 2019,
- IATA požadovala úpravu letištního provozu na RP3,
- IATA požadovala dodatečné informace ohledně investic a počtu personálu,
- IATA požadovala ujištění, že investice z RP2 nebudou účtovány ještě jednou v RP3,
- IATA požadovala uplatnit celoevropskou hodnotu cílů v oblasti životního prostředí,
- IATA souhlasila s výchozí hodnotou nákladů v roce 2019,
- IATA požadovala úpravu nákladů kapitálu,
- IATA požadovala specifické ceny pro jednotlivá letiště.

Zákazníkům bylo vyhověno ve všech bodech kromě posledního a veškeré úpravy byly zaneseny do finálního návrhu Plánu výkonnosti ČR pro RP3, který byl na konci září odeslán Evropské komisi.

Všech jednání se zúčastnili nejen zástupci ŘLP ČR, s. p., jako poskytovatele služeb a příjemce většiny hodnoty poplatků hrazených leteckými provozovateli, ale hlavně zástupci Ministerstva dopravy a Úřadu pro civilní letectví v pozici vnitrostátního dozorového orgánu.

Všemi účastníky jednání bylo velmi pozitivně vnímáno, že Česká republika je státem, kde úroveň hodnoty poplatků hrazených leteckými dopravci odpovídá poskytovaným službám i úrovni zajišťované bezpečnosti. Jejich tvorba je pak skutečně transparentní a je monitorována i ze strany státních orgánů.

EUROCONTROL Provisional Council and Enlarged Committee for Route Charges

V roce 2019 bylo pro provozovatele zastoupené asociací IATA zásadní

jednání výboru Enlarged Committee for Route Charges, které se konalo 20. a 21. 11. 2019. Návrhy tohoto výboru v oblasti letových poplatků platných od 1. 1. 2020 byly následně schváleny na 52. jednání Provisional Council Eurocontrol dne 28. 11. 2019 v Bruselu. Jednotková sazba platná pro Českou republiku od 1. 1. 2020 byla stanovena na 45,10 Euro při aplikovaném kurzu 25,8424 Kč.

Jednání na národní úrovni

17. ročník jednání leteckých dopravců se zástupci ŘLP ČR, s. p.

V říjnu 2019 se konal již 17. ročník jednání leteckých dopravců se zástupci ŘLP ČR, s. p., kterého se zúčastnili zástupci leteckých dopravců, Ministerstva dopravy ČR, Ministerstva obrany ČR, Úřadu pro civilní letectví a dalších z řad odborné letecké veřejnosti. Program jednání, který reflektoval požadavky účastníků vznesených v loňském roce, zahrnoval následující body:

- Stav a vývoj podniku 2018 – 2019
- Transparentnost nákladů ŘLP ČR, s. p. – prezentace ÚCL
- Plán výkonnosti České republiky pro 3. referenční období (2020-2024)
- Změna RNAV(GNSS) na RNP
- Informace o provozu v letní sezóně 2019
- Proces zavádění FRA v České republice

Pro získání zpětné vazby od účastníků jednání připravil podnik, stejně jako v předcházejících letech, strukturovaný dotazník zaměřený na přínosnost prezentovaných informací a na preferovaný obsah dalších ročníků. Z vyhodnocení dotazníků vyplývá, že zástupci uživatelů jsou velmi spokojeni s jednáním a obecně s komunikací ze strany ŘLP ČR, s. p. Při přípravě programu pro rok 2020 budou znovu zohledněny požadavky preferované účastníky jednání, které byly doporučeny cestou dotazníku a společné diskuse.

V zájmu zajištění informovanosti všech spolupracujících entit jsou prezentace dostupné na webových stránkách www.rlp.cz.

Seminář pro všeobecné letectví

V lednu 2019 proběhl pravidelný již 11. ročník semináře pro všeobecné letectví za účasti managementu podniku, Úřadu pro civilní letectví (ÚCL), Ministerstva dopravy ČR (MD ČR) a Ústavu pro odborné zjišťování příčin leteckých nehod (ÚZPLN). Výběr z témat pokrýval následující oblasti:

ŘLP ČR, s. p.:

- Informace o rozšíření odpovědnosti stanoviště FIC
- Informace pro všeobecné letectví o dočasně rezervovaném prostoru pro místní provoz
- Informace o narušování TMA v oblasti RWY06
- Informace AIM/LIS

ÚCL:

- Aktuální informace ÚCL s dopadem na provoz všeobecného letectví
- Skydiving aneb parašutistický provoz v současnosti

ÚZPLN:

- Rozbor leteckých nehod 2018

MD ČR:

- Novela vyhlášky č. 108/1997, Sb.
- Rušení kmitočtů včetně služeb ATN Data Link

AV

- Tlak vzduchu a chyby v nastavení výškoměru

V zájmu zajištění informovanosti všech spolupracujících entit bylo toto jednání nahráváno a je dostupné na podnikovém YouTube kanálu.

Airport Operational Committee

Na základě požadavků uživatelů služeb se v dubnu 2019 účastnil generální ředitel jednání Airport Operational Committee (AOC) s prezentací zaměřenou na přípravu podniku na výzvy letní sezóny 2019. GŘ ŘLP ČR, s. p., se těchto jednání zúčastňuje pravidelně, což přispívá k porozumění a transparentnosti ve vzájemných vztazích.



Vyhodnocení ročního plánu ŘLP ČR, s. p., za rok 2019

Roční plán je plánovacím a současně prováděcím dokumentem v systému řízení výkonnosti, který rozpracovává cíle stanovené v „Plánu výkonnosti FAB CE pro 2. referenční období“ a „Obchodním plánu ŘLP ČR, s. p., 2015 - 2019“. Roční plán stanovuje cíle pro konkrétní rok referenčního období, které jsou nutné k dosažení střednědobých cílů z uvedených programových dokumentů.

Monitoring plnění

Plnění cílů stanovených v ročním plánu je předmětem čtvrtletního hodnocení managementem podniku a vnitrostátním dozorovým orgánem – Úřadem pro civilní letectví. Účelem monitoringu je včas identifikovat případné odchylky od stanovených cílů tak, aby mohla být stanovena nápravná opatření k zajištění splnění cílů. Roční plán sleduje dva druhy cílů. Zatímco výkonnostní cíle určují hodnotu (trend) indikátorů klíčových procesů, rozvojové cíle rozvíjejí (zlepšují) podnikové procesy.

Hodnocené klíčové oblasti výkonnosti

Cíle pro roční plán byly stanoveny v celoevropsky definovaných klíčových oblastech výkonnosti (KPA), tedy v oblastech provozní bezpečnosti (SAF), životního prostředí (ENV), kapacity (CAP), a nákladové efektivity (CEF).

Shrnutí

Cíle stanovené Ročním plánem ŘLP ČR, s. p., pro rok 2019 mající přímou vazbu na celoevropské výkonnostní cíle pro 2. referenční období (2015 – 2019) byly splněny. Výjimkami jsou cíle v oblasti kapacity traťové služby řízení a celoevropského výkonnostního cíle „Průměrná horizontální efektivita traťových letů v rámci skutečné dráhy letu“, která je však měřena na úrovni FAB CE.

V klíčové oblasti provozní bezpečnosti (SAF) je pozitivně hodnoceno dlouhodobé využívání metodiky RAT (u požadovaných typů událostí) při šetření všech událostí v letovém provozu. Zároveň byl splněn celoevropský cíl v oblasti EoSM (zvyšovat vyspělost systému managementu provozní bezpečnosti), kde dosažená úroveň vyspělosti systému managementu provozní bezpečnosti vykazuje v rámci jednotlivých kritérií minimálně hodnoty „D“. Politika Just Culture byla pevně přijata a zakotvena a důvěra v ni se nadále prohlubuje. To dokládá funkční a využívané prostředí dobrovolných hlášení, proces šetření a zpětné informovanosti.

V oblasti životního prostředí (ENV) byly všechny interní cíle splněny. Celoevropský výkonnostní cíl „Průměrná horizontální efektivita traťových letů v rámci skutečné dráhy letu“ na úrovni FAB CE nebyl splněn, dosažená hodnota KEA za FAB CE činí 2,13 %, přičemž stanovený cíl byl 1,81 %. Odchylka od stanoveného cíle je z velké části způsobena změnou letových tratí aplikovanou na celoevropské úrovni (Network Manager) s cílem snížit zpoždění.

V oblasti kapacity (CAP) nebyla splněna cílová hodnota průměrného zpoždění na trati z důvodu ATFM, registrované zpoždění dosáhlo úrovně 0,28 minuty na provedený let (požadováno 0,1 min/let). Příčinou byl zejména intenzivní výcvik nových řídících letového provozu s cílem budování dostatečných kapacit na následující období. Cílová hodnota ATFM zpoždění na letišti Praha byla splněna, bylo registrováno zpoždění na úrovni 0,07 min/let (požadováno maximálně 0,4 min/let). Stejně tak byla dosažena cílová hodnota dodržování odletových slotů, která se na letišti Praha i regionálních letištích pohybovala významně nad 90 % (minimální úroveň přes 95 %, požadováno nad 80 %). Stejně tak byly splněny všechny ostatní cíle stanovené v této klíčové oblasti výkonnosti.

Všechny cíle stanovené v oblasti nákladové efektivity (CEF) byly splněny. Přes výrazný pokles zejména traťových výkonů zůstává finanční situace podniku díky nárůstu výnosů z neprovozních aktivit stabilní.

1. Souhrn plnění roční cílů dle jednotlivých kategorií

a. Bezpečnost (SAF)

Jedním z hlavních důvodů poskytování služeb ATM je zajištění bezpečnosti letového provozu.

ŘLP ČR, s. p., proto usiluje o zachování nebo zlepšení úrovně bezpečnosti poskytovaných služeb bez ohledu na objem letového provozu. Provozní bezpečnost je pro podnik prioritou, která má přednost před komerčními, provozními a dalšími cíli. Pro dosažení vysoké úrovně provozní bezpečnosti má ŘLP ČR, s. p., implementován formalizovaný a pro-aktivní systém

managementu bezpečnosti a tento systém neustále rozvíjí. Jedním z prostředků ke zlepšování je každoroční účast v sebehodnocení podle EUROCONTROL/CANSO Standard of Excellence in Safety Management System (SoE), které pomáhá hledat možnosti k dalšímu zlepšování systému managementu bezpečnosti.

Po několikaleté zkušenosti s aplikací Just Culture v ŘLP ČR, s. p., lze konstatovat, že politika Just Culture byla pevně přijata a zakotvena a důvěra v ni se nadále prohlubuje. To dokládá funkční a využívané prostředí dobrovolných hlášení a proces šetření a zpětné informovanosti, který motivuje provozní personál k osobnímu přístupu při zvyšování provozní bezpečnosti. Pozitivně je také hodnoceno využívání RAT, která byla v roce 2019 využívána při hodnocení závažnosti u všech uvedených typů událostí (SMIs, RIs a ATM-S) ve 100 % případů, u kterých již bylo uzavřeno šetření.

Výkonnostní cíle SAF:

Název cíle	KPA	Hodnocení
Využívání Risk Analysis Tool (RAT) při šetření událostí v letovém provozu	SAF ***	Splněno
Zvyšovat vyspělost systému managementu bezpečnosti	SAF ***	Splněno
Realizace technických, provozních a administrativních opatření pro zajištění provozu a údržby ATM infrastruktury s: vysokou kvalitou, vysokou mírou bezpečnosti, požadovanou kapacitou	CAP **/ CEF * ENV ** / SAF **	Splněno
Organizace, řízení a kontrola činností v rozsahu odpovědnosti divize, které zajistí poskytování letových provozních služeb ve FIR Praha a na letištích Praha, Brno, Ostrava a Karlovy Vary s: vysokou kvalitou a vysokou mírou bezpečnosti	CAP *** / ENV * SAF **	Splněno
Zajistit spolehlivý a bezpečný provoz technických zařízení a objektů v souladu s platnými zákonnými normami a nařízeními a nulový počet nálezů porušení zákonných povinností v environmentální oblasti při kontrolní činnosti státní správy	ENV * SAF **	Splněno
Zajistit provozní, technická a organizační opatření vedoucí k dosažení stanovených cílových hodnot pro rok 2019 při klasifikaci úspěšnosti identifikace obrazových výstupů, které vložil RTG při kontrole reálných zavazadel vkládáním snímků nebezpečných a zakázaných předmětů (systém TIP) do těchto zavazadel	SAF ** jiné	Splněno
Zajistit vysokou dostupnost následujících kritických systémů a skupin systémů MIS: PIS, EUS, Fileserver IATCC, E-mail, SQL, intranet, systém řízení přístupů (PKI, AD), které svojí nedostupností zásadně ovlivňují řízení organizace nebo mají vliv na ekonomické výsledky (PST)	SAF ***	Splněno

*/**/** Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.

Rozvojové cíle SAF:

Název cíle	KPA	Hodnocení
Ve spolupráci s EUROCONTROL organizačně zajistit opětovné provedení průzkumu kultury bezpečnosti v podniku	SAF ***	Splněno
Zajištění potřebné součinnosti s ostatními útvary při postupné optimalizaci uspořádání vzdušného prostoru a traťové struktury s přihlédnutím na návaznost v rámci FAB CE a postupnou přípravu na full-FRA ve FIR Praha	CAP ** / CEF * ENV *** / SAF **	Splněno

*/**/*** Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.

b. Životní prostředí (ENV)

ŘLP ČR, s. p., aktivně a zodpovědně přistupuje k řešení problematiky životního prostředí, aniž by tím byla narušena bezpečnost, kontinuita a efektivita letového provozu. Cílem podniku v této oblasti je zajištění trvale udržitelného rozvoje letových navigačních služeb s minimalizací negativního vlivu na životní prostředí. Klíčovým prostředkem k dosažení vyváženého přístupu k životnímu prostředí je podnikový systém managementu životního prostředí (EMS) certifikovaný podle ISO 14001.

V roce 2019 byly všechny interní výkonnostní a rozvojové cíle v oblasti životního prostředí splněny. Níže uvedený rozvojový cíl - Míra průměrného zpoždění na jeden provedený let ve FIR Praha – je hodnocen jako nesplněný s ohledem na příspěvek ke KPA CAP ne ENV.

Celoevropský výkonnostní cíl „Průměrná horizontální efektivita traťových letů v rámci skutečné dráhy letu“ na úrovni FAB CE nebyl splněn, když dosažená

hodnota KEA za FAB CE činí 2,13 %, přičemž stanovený cíl byl 1,81 %. Odchylna od stanoveného cíle je z velké části způsobena změnou letových tratí aplikovanou na celoevropské úrovni (Network Manager) s cílem snížit zpoždění. Plnění tohoto ukazatele je dále ovlivněno i příspěvkem ostatních států FAB CE a chováním leteckých dopravců (často volí méně přímé, avšak z jejich pohledu nákladově efektivnější tratě). Celkové vyhodnocení tohoto cíle a stanovení případných nápravných opatření bude provedeno v hodnotící zprávě FAB CE za rok 2019.

Rozvojovou prioritou v oblasti ENV bylo zajištění budoucího rozvoje ATM podniku, zejména v rámci projektů Neopteryx, Optimalizace vzdušného prostoru a implementace FRA (Free Route Airspace).

Výkonnostní cíle ENV:

Název cíle	KPA	Hodnocení
Zvyšovat vyspělost systému managementu kvality a systému managementu životního prostředí	ENV *** / SAF * jiné	Splněno
Realizace technických, provozních a administrativních opatření pro zajištění provozu a údržby ATM infrastruktury s: vysokou kvalitou, vysokou mírou bezpečnosti, požadovanou kapacitou	CAP ** / CEF * ENV ** / SAF **	Splněno
Aktivně se podílet na vytváření náhradních postupů v době omezení z důvodu oprav na provozních plochách letišť s cílem zachování maximální možné kapacity a minimalizace zpoždění	CAP *** / ENV **	Splněno
Míra průměrného zpoždění na jeden provedený let ve FIR Praha	CAP *** / ENV **	Nesplněno

*/**/*** Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.

Rozvojové cíle ENV:

Název cíle	KPA	Hodnocení
Zajištění metodické podpory procesu Optimalizace ATS k dosažení dlouhodobého zdroje kapacit ATM v souladu s projektem Neopteryx a dosažení FRA	CAP ** / ENV ***	Splněno
Zajištění potřebné součinnosti s ostatními útvary při postupné optimalizaci uspořádání vzdušného prostoru a traťové struktury s přihlédnutím na návaznost v rámci FAB CE a postupnou přípravu na full-FRA ve FIR Praha	CAP ** / CEF * ENV *** / SAF **	Splněno

*/**/*** Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.



c. Kapacita služeb (CAP)

Při poskytování služeb ATM je pro ŘLP ČR, s. p., jednou z hlavních priorit zajištění kapacity a propustnosti vzdušného prostoru ČR. Měřítkem pro hodnocení plynulosti letového provozu je míra zpoždění vyjádřená jako průměrné zpoždění na jeden provedený let. Cílem je proto snižování zpoždění na celoevropské úrovni směrem k hodnotám stanoveným Výkonnostním plánem FAB CE pro 2. referenční období.

Zásadním ukazatelem v oblasti kapacity je cílová hodnota průměrného zpoždění na trati z důvodu ATFM v minutách na let. Tento ukazatel nebyl splněn, když hodnota průměrného zpoždění na trati z důvodu ATFM dosáhla úrovně 0,28 minuty na provedený let (požadováno 0,1 min/let). Příčinou byl zejména intenzivní výcvik (včetně letních měsíců) nových řídících letového provozu, který odčerpával lidské zdroje k obsazení sektorů. Výcvik řídících je prioritní s ohledem na probíhající projekt Optimalizace letových navigačních služeb a zajištění dostatečné kapacity v následujících obdobích.

ŘLP ČR, s. p., průběžně pracuje na zvyšování kapacity a v současné době probíhají 3 zásadní projekty k dalšímu navýšení kapacit – Optimalizace poskytování ATS ve FIR Praha, pořízení nového ATM systému – Projekt Neopteryx a změny ve výcviku ATCO zaměřené na navýšení úspěšnosti. Tyto projekty byly představeny jako řešení stávající situace EK a EUROCONTROL a jsou považovány za dostatečné k naplnění požadovaných kapacit.

Druhým zásadním výkonnostním ukazatelem v KPA CAP je hodnota ATFM zpoždění na letišti Praha. Tento cíl byl splněn, když bylo registrováno zpoždění na úrovni 0,07 min/let (požadováno maximálně 0,4 min/let). Třetím ukazatelem je míra dodržování odletových slotů, dosáhla na letišti Praha úrovně 95,52 % (požadováno nad 80 %). Těchto výsledků bylo dosaženo i přes nadlimitní nárůst provozu. Tento ukazatel byl splněn i v případě všech regionálních letišť (Karlovy Vary 100,0 %; Brno 99,6 %; Ostrava 99,7 %).



Bezpilotní letadla používá Policie České republiky například k dohledu nad veřejným pořádkem, dodržování zákazu vstupu do chráněných oblastí a vymezených prostor. Důležitou úlohu mají také při pátrání po osobách a preventivních akcích. Během těchto způsobů nasazení je využívána i speciální technika, například termovize.

(Zdroj: Policejní prezidium ČR)

3. ZNEJTE HRANICE SVÝCH SCHOPNOSTÍ A MOŽNOSTÍ

- *Plánujte a provádějte let s ohledem na vaši dosavadní zkušenost s létáním s drony.*
- *Buďte připraveni let kdykoliv ukončit, pokud začnete ztrácet kontrolu nad řízením vašeho stroje.*

Výkonnostní cíle CAP:

Název cíle	KPA	Hodnocení
Realizace technických, provozních a administrativních opatření pro zajištění provozu a údržby ATM infrastruktury s: vysokou kvalitou, vysokou mírou bezpečnosti, požadovanou kapacitou	CAP ** / CEF * ENV ** / SAF **	Splněno
Aktivně se podílet na vytváření náhradních postupů v době omezení z důvodu oprav na provozních plochách letišť s cílem zachování maximální možné kapacity a minimalizace zpoždění	CAP *** / ENV **	Splněno
Zajištění provozně-technických opatření s cílem dodržování odletových ATFM slotů	CAP ***	Splněno
Organizace, řízení a kontrola činností v rozsahu odpovědnosti divize, které zajistí poskytování letových provozních služeb ve FIR Praha a na letištích Praha, Brno, Ostrava a Karlovy Vary s: vysokou kvalitou, vysokou mírou bezpečnosti	CAP *** / ENV * SAF **	Splněno
Míra průměrného zpoždění na jeden provedený let ve FIR Praha	CAP *** / ENV **	Nesplněno

*/**/*** Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.

Rozvojové cíle CAP:

Název cíle	KPA	Hodnocení
Zajištění metodické podpory procesu Optimalizace ATS k dosažení dlouhodobého zdroje kapacit ATM v souladu s projektem Neopteryx a dosažení FRA	CAP ** / ENV ***	Splněno
Zajištění potřebné součinnosti s ostatními útvary při postupné optimalizaci uspořádání vzdušného prostoru a traťové struktury s přihlédnutím na návaznost v rámci FABCE a postupnou přípravu na full-FRA ve FIR Praha	CAP ** / CEF * ENV ** / SAF **	Splněno

*/**/*** Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.

d. Nákladová efektivita a ceny služeb (CEF)

V souladu s principy zákaznické orientace je hlavním cílem podniku v oblasti nákladové efektivity poskytovat nákladově efektivní letové provozní služby všem uživatelům vzdušného prostoru v odpovědnosti ŘLP ČR, s. p., což je v souladu s dlouhodobými celoevropskými trendy snižování nákladů na jednotku výkonu. Podmínkou pro zabezpečení tohoto cíle je nutnost trvale udržovat a posilovat finanční stabilitu podniku.

Za rok 2019 bylo dosaženo hrubého zisku před zdaněním v objemu 238,8 mil. Kč. V porovnání s uplynulými lety jde o nižší částku. Pokles hrubého zisku je způsoben významným meziročním propadem traťových výkonů, rovněž tak letištní výkony nedosáhly očekávaného růstu. Nicméně propad výnosů z letových provozních služeb se podařilo kompenzovat výnosy

z ostatních non-core aktivit a zejména pak finančními výnosy. Ukazatel hrubého zisku za rok 2019 tak byl splněn na 365 %.

Traťová navigační služba byla poskytována za vnitrostátní jednotkovou sazbu ve výši 1 029,2 Kč/SU (v běžných cenách), což jest 892,19 Kč/SU ve stálých cenách roku 2009. Tato cena je v souladu s aktuální verzí Výkonnostního plánu.

Letištní a přiblížovací služba řízení byla poskytována za jednotkovou cenu ve výši 6609,6 Kč/SU (v běžných cenách), tedy pod úrovní minulých let. Tato cena je v souladu s aktuální verzí Výkonnostního plánu a je snížena oproti minulým rokům o tzv. adjustmenty.

Výkonnostní cíle CEF:

Název cíle	KPA	Hodnocení
Dosažení hrubého zisku podniku před zdaněním za rok 2019 ve výši schválené stanoveným rozpočtem podniku	CEF **	Splněno
Poskytování traťové navigační služby za vnitrostátní jednotkovou sazbu stanovenou výkonnostním plánem ČR	CEF ***	Splněno
Poskytování letištní a přiblížovací služby řízení za stanovenou jednotkovou cenu	CEF ***	Splněno

*/**/** Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.

Rozvojové cíle CEF:

Název cíle	KPA	Hodnocení
Rozvoj konceptu možného využití technologie Remote TWR při poskytování letových navigačních služeb	CAP * / CEF ** ENV * / SAF *	Splněno

*/**/** Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.

Shrnutí plnění stanovených cílů Obchodního plánu ŘLP ČR, s. p., 2015 – 2019

Obchodní plán ŘLP ČR, s. p., 2015 – 2019 byl sestaven dle požadavků nařízení EU pro 2. referenční období (RP2). Následující vyhodnocení je provedeno za celé RP2 a to ve čtyřech celoevropsky definovaných klíčových oblastech výkonnosti (KPA), tj. provozní bezpečnost (SAF), životní prostředí (ENV), kapacita (CAP) a nákladová efektivita (CEF).

Provozní bezpečnost

Pro oblast SAF byly Výkonnostním plánem FAB CE a Obchodním plánem ŘLP ČR, s. p., definovány v souladu s požadavky legislativy tyto cíle:

V klíčové oblasti provozní bezpečnost (SAF) je pozitivně hodnoceno dlouhodobé využívání metodiky RAT (u požadovaných typů událostí) při šetření všech událostí v letovém provozu. Zároveň byl splněn celoevropský cíl v oblasti EoSM (zvyšovat vyspělost systému managementu provozní bezpečnosti). Politika Just Culture byla pevně přijata a zakotvena a důvěra v ni se nadále prohlubuje. To dokládá funkční a využívané prostředí dobrovolných hlášení, proces šetření a zpětné informovanosti.

Definice cíle	2015	2016	2017	2018	2019
Efektivnost řízení bezpečnosti - cíl řízení "kultura bezpečnosti"	D	D	D	D	D
Efektivnost řízení bezpečnosti - cíl řízení "bezpečnostní politika a cíle bezpečnosti", "řízení bezpečnostních rizik", "zajištění bezpečnosti" a "prosazování bezpečnosti"	C	C	D	D	D
Podávání zpráv o míře přítomnosti a odpovídající míře absence spravedlivého posuzování (Just Culture)	Podat zprávu	Podat zprávu	Podat zprávu	Podat zprávu	Podat zprávu
Uplatňování klasifikace závažnosti na základě metodiky nástroje analýzy rizika (RAT) pro události typu SMI, RI a ATM-S	80 %	80 %	80 %	100 %	100 %

Životní prostředí

Pro oblast ENV byl Výkonnostním plánem FAB CE a Obchodním plánem ŘLP ČR, s. p., definován v souladu s požadavky legislativy tento cíl:

Definice cíle	2015	2016	2017	2018	2019
Průměrná horizontální efektivita traťových letů v rámci skutečné dráhy letu (FAB CE level)	1,99 %	1,94 %	1,90 %	1,85 %	1,81 %

Přestože všechny lokální cíle byly splněny (např. zavedení DCT tratí v režimu H24/D7) a ŘLP ČR, s. p., vytvářel veškeré předpoklady k naplnění cíle i na úrovni FAB CE, nebyl tento cíl od roku 2016 plněn, když dosahoval úrovní 1,97 %, 1,91 %, 1,95 % a 2,13 %. Míra plnění tohoto cíle je však kromě podmínek vytvářených poskytovateli letových navigačních služeb zásadně závislá na chování leteckých dopravců, kteří často volí méně přímé, avšak z jejich pohledu nákladově efektivnější tratě. V reakci na neplnění tohoto cíle bylo uspíšeno zavedení plně FRA, což přispěje ke zlepšení horizontální efektivnosti letů.

Kapacita

Pro oblast CAP byly Výkonnostním plánem FAB CE a Obchodním plánem ŘLP ČR, s. p., definovány v souladu s požadavky legislativy tyto cíle:

Definice cíle	2015	2016	2017	2018	2019
Průměrné zpoždění na trati z důvodů ATFM v minutách na let	0,09	0,10	0,09	0,10	0,10
Průměrné zpoždění při přiletu z důvodů ATFM v minutách na let, které lze přičíst letištním a přiblížovací službám, platí pro letiště Praha	0,25	0,30	0,35	0,40	0,40

Pro oblast letištních a přiblížovacích služeb byl cíl splněn a významně překonán v každém roce sledovaného období. V případě traťové služby řízení byl cíl plněn a překonáván v letech 2015, 2016 a 2017. V posledních letech RP2 však tento cíl není z důvodu odlišného vývoje provozu a zejména jeho struktury (nárůst complexity) plněn a cílové hodnoty jsou významně překračovány. Tento vývoj odpovídá vnějším vlivům a to zejména nedostatku kapacit v okolních vzdušných prostorech, kdy část jejich provozu je ze strany Network Managera (iniciativy 4ACC, eNM) přesměrována do FIR Praha. ŘLP ČR, s. p., na tuto situaci, kromě dalších opatření, reaguje zejména projektem Optimalizace vzdušného prostoru a další koordinací aktivit s Network Managerem. V průběhu RP3 předpokládáme na základě konzultací s Network Managerem a prováděných opatření uzavírání mezery mezi v čase poptávanou a nabízenou kapacitou.

Nákladová efektivita

Pro oblast CEF byly Výkonnostním plánem FAB CE a Obchodním plánem ŘLP ČR, s. p., definovány v souladu s požadavky legislativy tyto cíle:

Definice cíle	2015	2016	2017	2018	2019
Jednotková sazba traťové služby řízení (DUC), vyjádřeno v CZK2012	1141,11	1104,44	1063,88	1021,63	956,95
Jednotková sazba za přiblížovací a letištní služby (DUC), vyjádřeno v CZK2012	6508,13	6402,68	6275,57	6151,49	6040,63

Všechny uvedené cíle byly splněny a účtované DUC byly dodrženy nebo byly nižší. Odchytky od schválených DUC, byly realizovány jen formou úprav reagujících na odlišný vývoj provozu, inflace atd.

Propad výnosů z letových provozních služeb v závěru hodnoceného období byl plně kompenzován ostatními výnosy podniku a úsporami nákladů. Lze proto konstatovat, že finanční situace podniku byla po celé sledované období stabilní a podnik byl schopen dostát všem svým závazkům.

Odchytky od stanovených cílů

Za 2. referenční období byly identifikovány odchytky od plánovaných hodnot v částech ENV a CAP. V případě ENV byl cíl stanoven na úrovni FAB CE a na místní úrovni byly všechny podpůrné cíle splněny. Dosažení cíle je plánováno po plném nasazení FRA v roce 2021.

V případě CAP jde nesplnění cílů v závěrečných letech referenčního období na vrub externím vlivům, hlavním opatřením k navýšení kapacit je aktivace projektu Optimalizace vzdušného prostoru, který byl projednán s uživateli vzdušného prostoru a je součástí Plánu výkonnosti ČR pro 3. referenční období (RP3). Na základě konzultací s Network Managerem a realizací dojednaných opatření předpokládáme splnění cílů CAP v závěru RP3.



Drony lze využít také pro kontrolu státních hranic. Kontrolu mohou provádět pouze povolané orgány.

4. PRO LET ZVOLTE VHODNOU LOKALITU, DOBU A POČASÍ

- Seznamte se s uspořádáním vzdušného prostoru České republiky, například prostřednictvím jedné z našich aplikací.



Provoz

Vyhodnocení provozních výsledků ŘLP ČR, s. p., za rok 2019 potvrdilo očekávaný mírný pokles letového provozu v českém vzdušném prostoru. Tento vývoj byl způsoben kapacitními problémy v regionu střední a západní Evropy, zejména v Rakousku a Maďarsku, a dále potřebou odlehčit přetíženému vzdušnému prostoru nad Německem.

Za celý rok 2019 bylo ve vzdušném prostoru České republiky zaznamenáno 906 666 pohybů, což představuje meziroční pokles provozu o 0,67 % oproti roku 2018 (912 817 pohybů). Provoz byl tradičně nejsilnější v červenci, kdy oblastní středisko řízení letového provozu Praha poskytlo své služby 95 206 pohybům - v denním průměru tedy 3 070 letům.

	Počet letů ve FIR Praha		Nárůst provozu
Měsíc	2018	2019	2018/2019 %
leden	58 199	61 304	5,34
únor	54 865	57 571	4,93
březen	65 619	67 461	2,81
duben	73 010	73 331	0,44
květen	82 725	79 514	-3,88
červen	88 452	88 075	-0,43
červenec	97 654	95 206	-2,50
srpen	95 318	92 793	-2,65
září	88 910	87 025	-2,12
říjen	81 019	80 064	-1,18
listopad	64 345	61 894	-3,81
prosinec	62 701	62 428	-0,44
CELKEM	912 817	906 666	-0,67

1. Provoz – IFR, FIC

IFR

- Provoz 2019 byl ovlivněn problémy s typem letadla Boeing 737-800 MAX, kapacitními problémy některých sousedních stanovišť ATC a opatřeními EUROCONTROL, i tak ale jde o historicky třetí nejsilnější letní sezónu.
- 15. 8. 2019 byl zahájen příjem zpráv systému AMAN LOVV.
- 10. 10. 2019 v rámci příprav na projekt FRACZECH proběhla první fáze rušení tratí ATS a zavedení DCT segmentů.
- Na podzim 2019 nastoupili do služby první řídící letového provozu s licencí pouze MHT a L.

FIC

- V únoru 2019 se poskytování letových provozních služeb veškerým neřízeným letům ve FIR Praha soustředilo pod stanoviště FIC Praha, čímž došlo kromě sjednocení postupů i k uvolnění kapacity regionálních stanovišť řízení letového provozu, která dosud v některých částech FIR Praha neřízeným letům služby poskytovala.
- Nejen v souvislosti s tímto opatřením rostla v roce 2019 i nadále významně poptávka po letových provozních službách neřízeným letům poskytovaných stanovištěm FIC Praha, která zaznamenalo meziroční nárůst provozu o 31 %.

2. Výcvik nových ATCO

- 2 zbývajících řlp žáci z MV 2017 (doložka LKAA ALL) v roce 2019 úspěšně ukončili místní výcvik a získali licenci ATCO.
- 5 řlp žáci z MV 2018/II (doložka LKAA M/H/T) v roce 2019 úspěšně ukončili místní výcvik a získali licenci ATCO.
- 8 řlp žáků z MV 2019/I (doložka LKAA L) v lednu 2019 zahájilo místní výcvik. Jeden v roce 2019 úspěšně ukončil místní výcvik a získal licenci ATCO. 2 řlp žáci z MV 2019/I (doložka LKAA L) pokračují v OJT (On-the-job Training).

- 4 řlp žáci z MV 2019/II (doložka LKAA L) zahájili místní výcvik v květnu 2019. Tři z nich zahájili OJT na podzim roku 2019 a na začátku roku 2020 ukončili místní výcvik a získali licenci ATCO.
- 4 řlp žáci z MV 2019/III (doložka LKAA L) zahájili místní výcvik v září 2019 a v lednu 2020 3 řlp žáci nastoupili do OJT.
- 8 řlp žáků z MV 2019/IV (doložka LKAA M/H/T) zahájilo místní výcvik v září 2019, předpokládaný nástup do OJT duben 2020.
- V průběhu roku 2019 došlo k vytvoření 84 simulátorových cvičení určených k získání místní doložky LKAA M/H/T.
- S cílem získat více nových řídících letového provozu probíhaly v roce 2019 v některých částech roku souběžně dva místní výcviky. Místní výcvik probíhal také v letním období.
- Na závěr roku 2019 proběhlo prodloužení místních doložek LKAA ALL u většiny řídících letového provozu na ACC Praha.

3. Záchrané koordinační středisko (RCC – Rescue Coordination Centre)

- Dne 9. 7. 2019 byl schválen ministrem dopravy dokument „Služba pátrání a záchrany v ČR čj.: 20/2019-220-LD/1“. Jde o produkt pravidelně zasedajícího Koordinačního výboru SAR při Ministerstvu dopravy, kde jsou zastoupeny složky vedení integrovaného záchranného systému (Armáda ČR, Ministerstvo vnitra, Hasičský záchranný sbor, Ministerstvo dopravy a ŘLP ČR, s. p.). Za ŘLP ČR, s. p., jsou členy Roman Weber a Jan Mandaus.

4. Oddělení FDD

- Oddělení FDD byl přiřazen úkol pokrytí potřeb asistentek na nově vznikajícím středisku terminálních služeb Praha (TCC Praha). Byl proveden výběr nových zaměstnankyň, které musí projít kompletním výcvikem na všechny kvalifikace potřebné v oddělení FDD.

5. Systémy

- Na pracovišti FDO byl spuštěn FDOM (Flight Data Operator Manager). Uživatelské rozhraní ESUP, zajišťující mnohem rychlejší přístup k jednotlivým funkcím JETI. Zároveň poskytuje přehledná data o očekávaném nebo aktivovaném provozu s možností přímého vstupu do dat letu.
- Byl spuštěn nový ESUP, který provádí výpočty průsečíků jednotlivých sektorů a tím umožňuje postupné zavádění FRA bez nutnosti definování mezisektorových bodů.
- Na oblastním středisku řízení (ACC) mezi sektory nebo mezi oblastním střediskem (ACC) a přibližovacím stanovištěm řízení (APP) byla v E2000 zavedena funkce ROF (Request on Frequency).

6. Vznik nového střediska TCC v rámci SONS

- 1. 5. 2019 bylo vytvořeno středisko terminálních služeb Praha, kam spadají 3 stanoviště regionálních APP.
- Na všech třech stanovištích probíhal místní výcvik pro získání příslušné místní doložky a pro řídící letového provozu z TCC byly zahájeny tři kurzy pro získání místní doložky LKAA L na oblastním středisku řízení Praha (ACC Praha).

- V průběhu roku probíhaly stavební přípravy a instalace systémů pro zahájení poskytování ATS v prostoru odpovědnosti regionálních APP z Technického bloku na letišti Ruzyně. S tím souvisela i příprava veškeré provozní a výcvikové dokumentace a certifikace stanoviště od ÚCL.

Sekce přibližovacích a letištních služeb (SPLS)

Provoz v prostoru odpovědnosti APP Praha byl na úrovni roku 2018. Hlavně v letních měsících byl provoz velmi komplexní, kromě příletů a odletů na letiště Václava Havla Praha probíhalo současně velké množství výcvikových letů, fotoletů a paravýsadek. Na letišti Václava Havla Praha došlo k poklesu počtu letů o 0,5%. Hlavními důvody bylo zrušení části linek u společnosti ČSA a výpadek typu Boeing 737 Max. Díky pokračujícímu trendu nasazování větších letadel byl zaznamenán nárůst počtu přibližovacích jednotek a počtu cestujících na letišti.

V průběhu celého roku, včetně letních měsíců, probíhaly další opravy na letišti, které výrazně omezovaly pohyb letadel na zemi. Současně byl provoz negativně ovlivňován nedostatkem kapacity v evropském vzdušném prostoru. V letní sezóně měla polovina letadel odlétajících z Prahy odletový slot, což způsobovalo čekání přilétávajících letadel na odbavovací stání, která byla těmito lety blokována.

Sekce letových navigačních služeb regionálních letišť (SLRL)

Nárůst provozu byl zaznamenán na letišti Karlovy Vary a Ostrava, na letišti Brno došlo k poklesu. Celkový pokles provozu na všech regionálních letištích byl 4,5%. Hlavní příčinou je malý počet pravidelných linek na těchto letištích. Stanoviště ATS regionálních letišť se pravidelně setkávají a jednají se svými zákazníky, tzn. provozovateli letadel a provozovateli letišť (na úrovni letištních výborů pro bezpečnost, RWY safety týmů a pravidelných jednáních s provozovateli letadel).

Zástupci sekce se i v roce 2019 účastnili práce na rozvojových projektech. Hlavní úsilí bylo věnováno projektům optimalizace letištních provozních služeb, nového přehledového systému Top Sky a nového systému A SMGCS pro TWR Ruzyně.

Na letišti Ostrava úspěšně proběhla reinstalace ILS pro RWY 22, která celkově zabrala téměř půl roku. Letiště je opět způsobilé pro provoz za podmínek CAT IIIB ICAO.

Na letišti Karlovy Vary pokračovala přestavba provozního objektu, což značně ztěžovalo pracovní podmínky provozního personálu.

V rámci celé sekce probíhal intenzivní výcvik nových řídících. Celkem bylo vycvičeno 12 řídících letového provozu převážně pro terminální sektory.

Oddělení SIMU IATCC

V roce 2019 byl Simulátor IATCC standardně využíván stanovišti ACC a APP Praha k provádění místního, zdokonalovacího a obnovovacího výcviku. V rámci popularizace profesí říp/specialisté ATMS proběhla na simulátoru v měsíci únoru a březnu akce zaměřená na nábor uchazečů pod názvem „řídícím na zkoušku“. Počátkem roku 2019 byl v lokalitě Technický blok Letiště Praha zprovozněn Simulátor systému TR 7 a současně na SIMU IATCC byla postupně dokončena rozsáhlá modifikace a tvorba nových cvičení. Obě tyto události byly nezbytnými prvky, které umožnily provést intenzivní praktický výcvik říp a to v rámci projektu „Optimalizace poskytování letových provozních služeb“.

Celkový počet výcvikových hodin na SIMU IATCC představoval 4377 hod, na SIMU Technický blok 824 hod.

Kancelář podpory výcviku provozního personálu (KPV)

- KPV začala zajišťovat centrální plánování obsazenosti TWR simulátorů pro stanoviště říp.
- Byla vytvořena jednotná struktura obecné části UTP stanovišť.

- Byly vytvořeny nové formuláře pro kvalifikace ADI a APS používané všemi příslušnými stanovišti v rámci místního výcviku.
- Dále byly vytvořeny šablony pro programy kurzů místního výcviku.
- Podpora tvorby výcvikové dokumentace pro UV.
- V oblasti e-learningu došlo v k zavedení vyhodnocování kurzů systémem platnosti kurzu. Současný stav tak umožňuje studovat všechny kurzy i mimo dobu jejich platnosti jako formu samostudia bez vlivu na jejich platnost.
- Bylo rozšířeno portfolio kurzů o kurz na ovládání a přehrávku ze systémů Jradar a RRS pro vedoucí směny, o testy udržovacích výcviků pro RIS, NAVCOM a TCOM, a o kurz DCL APP (předání odletového povolení pomocí datalinku).
- Proběhla optimalizace všech zákonných periodických školení pro prohlížeče Chrome a Edge.
- Největším přínosem bylo maximální využití SCO (Sharable content objects) v oblasti školení na lidské činitele (kurzy FRMS, TRM, SM jsou využívány napříč organizací) a rozšíření kurzu Just Culture pro řídící letového provozu a sekci AIM.

Divize provozu CNS/ATM systémů (DPAS)

DPAS odpovídá za provoz a údržbu téměř stovky ATM systémů různého rozsahu a významu v téměř padesáti lokalitách po celé České republice. Ke konci roku 2019 pracovalo na DPAS 15 vedoucích a administrativních pracovníků, 105 licencovaných techniků na pozicích supervizorů, technických dohledů a pracovníků údržby a 28 technických administrátorů systémů. Těžiště práce DPAS systémů leží, kromě odstraňování závad na ATM systémech, v pravidelné údržbě a revizích s cílem minimalizovat výpadky jednotlivých systémů.

V roce 2019 jsme provedli celkem 78 551 pravidelných kontrol, z toho:

- 57 477 denních kontrol,
- 11 792 průběžných kontrol,
- 8 418 týdenních a měsíčních kontrol,
- 864 čtvrtletních/půlročních/ročních kontrol.

Během roku 2019 bylo na ATM systémech uskutečněno 563 plánovaných prací z toho:

- 176 bez omezení za plného provozu,
- 347 s částečným omezením provozu,
- 178 zařízení/systém mimo provoz.

Provozoschopnost a dostupnost systémů provozovaných divizí provozu se podařilo udržet na vysoké úrovni. Počet evidovaných incidentů s účastí ATM systémů byl co do počtu srovnatelný s předchozími roky.

Typový a udržovací výcvik proběhl v souladu s Výcvikovým plánem (Získávání, prokazování a udržování způsobilosti specialistů ATM systémů).

Mezi další úspěšně ukončené aktivity, které DPAS v roce 2019 zajišťovala nebo se na nich podílela, patří:

Středisko letecké telekomunikační služby (LTS)

- Realizace kompletní migrace všech služeb ze sítě PENS na NewPENS.
- Příprava a zavedení systému Cisco ISE do plného provozního využití.
- Připojení VoIP GW na provozní VCS Garex v rámci projektu Mid-life upgrade.

Středisko radarových a informačních systémů (RIS)

- Integrace nového čidla WAM P3D-WT do přehledové infrastruktury.
- Nasazení nového trackeru Thales SFR-BT.

- HW obnova vysílací části na RSM970S Praha.
- Instalace nového SW na radary RSM970S a STAR2000.
- Instalace nových NTP serverů na radarových lokalitách Praha, BUKOP, KOPI.
- Instalace a zavedení systému SIMON na monitoring frekvencí 1030/1090 MHz.
- Zavedení online sledování IC konfliktů přehledových radarů.
- Zprovoznění FIC v nových prostorech na TEB.
- Kompletní výměna HW pro stanice Waldo a Bypass.
- Upgrade CDM/start up managera.
- Migrace služeb datalinku na NewPENS.
- Instalace systémů IDP, WALDO pro SNS TEB.

Středisko navigačních a radiokomunikačních systémů (NAVCOM)

- Instalace 21-elementové anténní řady systému ILS/LOC RWY 22 na letišti v Ostravě včetně recertifikace v CAT III.
- Instalace nového kmitočtu 136,275 (FIC Morava) v hlavním i záložním RCOM podsystému pro potřeby stanoviště FIC.
- Příprava a realizace výběrového řízení na nové náhlavní soupravy pro ATCO.
- Instalace, připojení a otestování všech SNS kmitočtů (ve spolupráci s TCOM), proškolení a certifikace pracovišť záložní radiokomunikační ústředny VCS STORAD TEB na stanovišti SNS REG na Technickém bloku.
- Aktivace monitorování a ovládání všech SNS kmitočtů systémem RCMS RCOM včetně úprav koordinačních dohod s regionálními letišti z hlediska oprav/zásahu/údržby.

Oddělení CNS Karlovy Vary

- Od března 2019 probíhá generální rekonstrukce budovy řídicí věže.
- Během roku probíhaly přípravy a úpravy ATM systémů pro přechod SNS na TEB.

Oddělení CNS Ostrava

- Zprovoznění nové frekvence pro sektor FIC Morava.
- Instalace nové verze SW a funkcí podporujících kybernetickou bezpečnost P3D-LKMT.
- Výměna HW serverů systému RCMS NAVCOM a upgrade SW na novou verzi Citect SCADA.
- Sjednocení využití ASTERIX Cat019 v trackerech Patron a ARTAS.
- Obnova objektů LOC22, GP22 včetně instalace nové anténní řady LOC 21-elementové a rekonstrukce základové konstrukce odrazné plochy GP.
- Obnova objektů 04 a 22 včetně instalace dvou stožárů pro osazení technologie RCOM.
- Instalace optické kabeláže pro kompletní propojení objektů ŘLP na letišti v Ostravě.
- Rekonstrukce stávajících silnoproudých a slaboproudých rozvaděčů VDF a doplnění optického rozvaděče.

Oddělení CNS Brno

- Náhrada stávající UPS na HTS třemi novými UPS Centiel instalovanými v technologické části TS, vytvoření dvou nových zálohovaných sítí v letištním objektu, výměna stojanů v technologické části TS a mezirackové chlazení.
- Zprovoznění nové frekvence pro sektor FIC Morava.
- Instalace stanice AMS.2 a příprava hlavního a záložního komunikačního systému pro sektory SNS na TEB.
- Výměna HW serverů systému RCMS NAVCOM a upgrade SW na novou verzi Citect SCADA.

- Instalace nové verze SW a funkcí podporujících kybernetickou bezpečnost P3D-LKTB.
- Sjednocení využití ASTERIX Cat019 v trackerech Patron a ARTAS.

Aeronautical Information Management (AIM)

Základní funkcí letecké informační služby je správa, publikace a předávání leteckých dat. Organizace ICAO definovala koncept přechodu z AIS (Aeronautical Information Service) na AIM (Aeronautical Information Management), který znamená přechod od produktově k datově orientovanému přístupu. Při současném rozvoji informačních systémů a technologií jsou data základním stavebním prvkem, a proto je kladen velký důraz na jejich kvalitu a formát.

Sekce AIM v roce 2019 pokračovala v naplňování tohoto konceptu prostřednictvím rozvoje svých systémů a produktů:

Publikační systém

- Příprava výběrového řízení pro obnovu systému pro zpracování statických dat (AIM Systém).

Distribuční služba

- Příprava výběrového řízení na implementaci systému, který bude zajišťovat distribuci elektronických dat do jiných systémů a ke koncovým uživatelům.

AisView

- Implementace nové funkcionality zahrnující zejména zobrazení meteo informací v samostatné vrstvě.
- Vylepšená příprava při plánování letu a upravené formuláře pro podávání podkladů k vydání NOTAM a SNOWTAM.
- Aktualizovaná mapa DronView pro uživatele bezpilotních letadel.
- Možnost stažení mobilní off-line aplikace Dronview z AppStore a GooglePlay.

LARS

- Nová verze podporující nově vzniklé stanoviště TCC Praha.
- Pro každé letiště lze nově určit kapacitu stanoviště TWR i kapacitu stanoviště TCC a při regulaci místní letové činnosti jsou brány do úvahy obě tyto kapacity.

NOTAM/OPMET:

- Zahájení implementace nového formátu SNOWTAM, který bude umožňovat harmonizované posuzování a vykazování povrchových podmínek RWY a výrazným způsobem zlepšit přípravu letové posádky pro vzlet a přistání.

Změny ve VFR příručce:

- Doplnění ploch SLZ (ploch pro vzlety a přistání sportovních létajících zařízení).
- Změna designu letištních map, které jsou nově v barevném provedení.

Statistické údaje o vydávaných publikacích 2019

Počet změn vydaných k AIP	27
Počet vydaných SUP k AIP	11
Počet změn vydaných k VFR příručce ČR	15
Počet vydaných SUP k VFR příručce ČR	14
Počet vydaných leteckých map	473
Počet vydaných AIC série A	14
Počet vydaných AIC série C	18
Počet vydaných změn v leteckých předpisech	13
Počet vydaných národních NOTAM	9 576
Počet zpracovaných zahraničních NOTAM	756 353

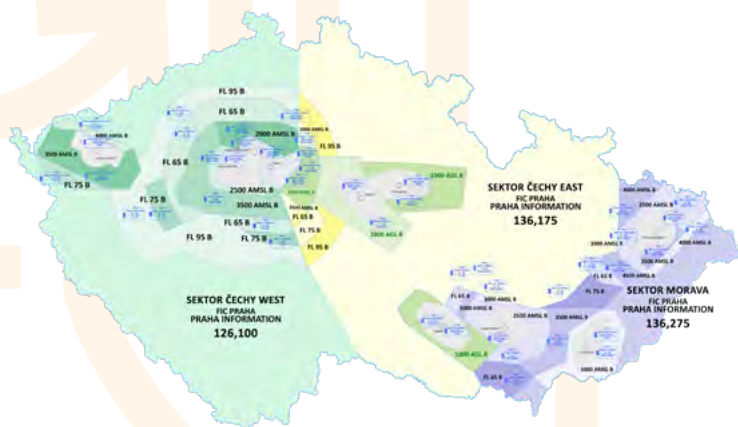


Realizace projektů a investic

Změny ve struktuře vzdušného prostoru České republiky

V roce 2019 byly ve struktuře vzdušného prostoru České republiky realizovány následující změny:

- Změna prostoru odpovědnosti pracoviště FIC Praha – rozšíření prostoru odpovědnosti o sektor Morava a v prostoru pod TMA letiště Karlovy Vary.



- Úprava horní hranice CTR regionálních letišť Brno, Ostrava (2500 ft AMSL) a Karlovy Vary (3500 ft AMSL) a na to navazující úprava spodní hranice navazujících TMA Brno, Ostrava (2500 ft AMSL) a Karlovy Vary (3500 ft AMSL).
- Zřízení nového TMA VIII Brno a změna polohy VFR vstupního/výstupního bodu ZULU do/z CTR Brno.
- Zřízení nového TMA VI a TMA VII Ostrava.
- Změna horizontálních hranic TMA I a TMA II Karlovy Vary a zřízení nového TMA III Karlovy Vary.
- Změna polohy VFR vstupních/výstupních bodů ALFA, BRAVO a NOVEMBER do/z CTR Karlovy Vary.
- Úprava horizontálních hranice CTR Ruzyně a TMA I Praha.

- Zavedení dočasně rezervovaných prostorů určených pro provoz všeobecného letectví TRA GA.

Z hlediska postupů letových navigačních služeb byly realizovány následující akce:

- Ukončení provozu traťových majáků Rakovník, Holešov a Třebová :
 - V roce 2019 byl ukončen provoz traťových majáků Holešov (HLV), Rakovník (RAK) a Třebová (TBV), které tvořily po desetiletí páteř traťové struktury ve vzdušném prostoru Československa a později České republiky. S nástupem moderních způsobů navigace jejich význam poklesl a byly nahrazeny pouze navigačními body (UPLAV, EROKA a TIBLA). Tento krok byl prvním v procesu racionalizace pozemní navigační infrastruktury, která ovšem stále má a bude mít svůj význam pro případy nedostupnosti satelitní navigace, a proto byl tento a budou i všechny následující podobné kroky, vždy konzultovány s uživateli vzdušného prostoru.
- Publikace RNP přiblížení umožňující provoz podle kategorie I ICAO:
 - V souvislosti požadavky ICAO došlo v prosinci 2019 k přejmenování map přiblížení využívajících prostorovou navigaci z původního označení RNAV(GNSS) RWY XY na RNP RWY XY. V souvislosti s touto změnou byly publikovány i RNP přiblížení umožňující provoz podle kategorie I ICAO na letišti Praha. Na dalších letištích bude publikace těchto přiblížení následovat.
- Prodloužení certifikace ŘLP ČR, s. p., k poskytování služby tvorby letových postupů.

Doména SUR

Byla dokončena druhá etapa modernizace WAM systémů spojená s implementací prvků kybernetické bezpečnosti v souladu s bezpečnostní strategií ŘLP ČR, s. p. Pro zvýšení redundance v přehledové infrastruktuře

je připravována integrace ADS-B dat do multi-radarového zpracování dat. Ve druhé polovině roku byl aktivován projekt, který zahrnuje detailní analýzu vlastností ADS-B zpráv a testy souhrnného zpracování dat z radarů, MLAT a ADS-B. Pro průběžnou kontrolu míry zátěže odpovídačů SSR včetně on-line hlášení rizikových stavů byl aktivován monitor četnosti zpráv vysílaných letadly v prostoru FIR Praha. V souladu s požadavky nařízení EU byl uveden do provozu on-line monitor nesprávného používání IC kódů, jehož následkem mohou být kritické ztráty detence SSR cílů. V průběhu roku byl do provozu uveden záložní tracker SFR (Surveillance Fallback Radar), který je vedle dvojice hlavních trackerů součástí budoucí architektury zpracování přehledové informace v rámci nového ATM systému.

Doména DPP – zpracování a zobrazení dat

V průběhu roku byla úspěšně dokončena instalace, zprovoznění a certifikace nových pracovišť pro poskytování služeb SNS z Technického bloku na letišti Praha. Do DPP systémů (E2000, ESUP, IDP) byly zavedeny změny požadované uživateli, souběžně s tím pokračovaly práce na změnách systémů směřující k větší míře spolupráce s budoucím hlavním systémem TopSky.

Doména RCOM – radiokomunikace

Byl realizován MidLive upgrade Záložní VCS STORAD a její rozšíření na Technickém bloku umožňující poskytování služeb FIC a SNS z Technického bloku letiště Praha. Proběhlo rozšíření radiokomunikačního systému na letišti Brno a Ostrava technologií Rohde&Schwarz RS4200 umožňující zavedení sektoru FIC Morava.

Byly pořízeny bateriové radiostanice ICOM IC-A120E, včetně úpravy pro nahrávání, pro plánovanou náhradu dosluhujících radiostanic Jotron TR-810 záložního podsystému RCOM TWR RGA a ve vozidlech.

SIMU

Byl zprovozněn nový simulátor pro potřeby výcviku SNS stanovišť a od roku 2020 také pro stanoviště FIC.

Byl vysoutěžen nový VCS systém od firmy Rohde&Schwarz, který postupně nahradí VCS systémy na všech ATC simulátorech ŘLP ČR, s. p., (jedná se o cca 200 pracovních pozic).

VCS

Byla dokončena certifikace hlasové brány VCS GAREX, která umožňuje připojení externích linek pro radiovou i telefonní komunikaci prostřednictvím Voice over Internet Protocol.

NAV

Proběhla instalace širší anténní řady systému ILS22 v Ostravě. Důvodem obnovy byl souběh konce plánované životnosti a přechod systému ILS22 na přísnější kategorii CATIII B.

Doména AIM

V průběhu roku se uskutečnila příprava pro výběr nového publikačního systému, který umožní přechod k digitálním datům, a tím i k rozšíření poskytovaných služeb Letecké informační služby. Zároveň proběhl plánovaný upgrade systému AisView, který slouží k zobrazení vybraných leteckých a meteorologických informací a k předletové přípravě pro lety v nízkých hladinách, k podávání a zpracování podkladů pro vydání letištních NOTAMů a pro vydání omezení části vzdušného prostoru a navigačních výstrah NOTAMem.

Projekt Neopteryx

Projekt Neopteryx je klíčový rozvojový projekt podniku, jehož cílem je pořízení nového hlavního systému pro poskytování letových navigačních služeb s plánovaným nasazením do provozního užívání v únoru roku 2022. V rámci výběrového řízení byla uzavřena smlouva na dodání systému s francouzskou společností Thales. Kvalita předloženého technického řešení je zárukou, že nový systém bude do provozního nasazení uveden v podobě, která splní všechny požadavky za horizont roku 2035. Nový systém bude také představovat jedno z nejmodernějších řešení na evropské úrovni. V polovině roku 2019 byl podepsán FAT (Factory Acceptance Test) potvrzující korektní implementaci požadavků definovaných v rámci etapy CDR (Critical Design Review).

Realizace projektu Neopteryx, respektive zajištění nového hlavního systému pro řízení letového provozu v českém vzdušném prostoru, je z hlediska budoucích závazků ŘLP ČR, s. p., zásadní. Jedná se zejména o naplnění požadavků Evropské komise v rámci programu „Jednotného evropského nebe“ na vysokou technickou způsobilost a související certifikaci evropských poskytovatelů letových navigačních služeb.



Dron na staveništi může být využit jako kamerový dohled nebo průmyslová kontrola. I zde je třeba platné povolení k provozování leteckých prací bezpilotními letadly vydávané Úřadem pro civilní letectví.

4. PRO LET ZVOLTE VHODNOU LOKALITU, DOBU A POČASÍ

- Létejte pouze v období mezi občanským svítáním a občanským soumrakem.
- Létejte pouze v příznivých meteorologických podmínkách (vyvarujte se silnému větru, zhoršené viditelnosti, dešťovým srážkám).



Útvar výcviku a obchodu



Útvar výcviku a obchodu ŘLP ČR, s. p., je vzdělávací institut, který poskytuje odborný výcvik personálu letových navigačních služeb jak pro českou, tak i zahraniční klientelu. Tuto činnost provádí na základě osvědčení od Úřadu pro civilní letectví. Portfolio výcvikových programů plně odpovídá požadavkům nařízení EU 340/2015 a standardům Mezinárodní organizace civilního letectví ICAO. Primárním posláním Útvaru výcviku a obchodu (ÚVO) je zajišťování odborného výcviku a vzdělávání zaměstnanců ŘLP ČR, s. p. Zbývající kapacita je ve značné míře využívána zahraniční klientelou, která se formuje nejen z Evropy, ale i z řady asijských a afrických států. Na zahraničních trzích ÚVO své služby poskytuje pod obchodní značkou Czech Air Navigation Institute (CANI).

V návaznosti na komerčně úspěšné předchozí roky bylo i v roce 2019 očekávání týkající se udržení růstové tendence CANI velmi vysoké. Dosažený výsledek ale díky nasazení obchodního a realizačního týmu nakonec předčil všechna očekávání. Podařilo se úspěšně ukončit výcvik první skupiny studentů na základě tříleté smlouvy na poskytování výcviku pro norského poskytovatele služeb Avinor Flysikring AS. V prvním roce spolupráce se v České republice cvičilo 15 zájemců o pozici řídícího letového provozu s kvalifikací ADI/APS. Zahájen byl také výcvik pro druhou skupinu studentů tohoto klienta. Momentálně CANI poskytuje výcvik 21 norským studentům. Prohloubila se i spolupráce s maltským poskytovatelem MATS díky realizaci udržovacích kurzů na vlastním prostředí na 3D věžním simulátoru pro již licencované řídící letového provozu. Významnými klienty se z hlediska ATM výcviku stali studenti z Kosova a rovněž z rakouské armády a německých regionálních letišť, kteří absolvovali vstupní výcvik společně se studenty z Malty. Ve svém

standartním každoročním objemu se v České republice zúčastnili výcviku odborníci z Kazachstánu a Kyrgyzstánu, novým klientem z tohoto regionu se stal ázerbajdžánský AZANS. Celkový počet realizovaných kurzů se tak ustálil na číslici 260. Pod záštitou CANI prošlo výcviky v roce 2019 celkem 1 746 studentů. V porovnání s předchozími lety se jedná opět o nárůst, na kterém má značný podíl klienty velmi vyhledávaný výcvik techniků ATSEP, včetně relativně nového modulu ATSEP OJTI Assessor. Ten do CANI přivedl i nové klienty ze zemí jako jsou Rumunsko, Maledivy a další.

Také v roce 2019 pokračovala spolupráce se Vzdušnými silami Armády ČR, kdy oproti předchozímu roku došlo k opětovnému navýšení objemu výcviku o cca 6 %.

Mezinárodní výcvikový projekt pro bosensko-hercegovinské řízení letového provozu BHANSA se v roce 2019 nachýlil do své finální fáze. V prosinci jsme společně s naším klientem oslavili převzetí poskytování letových navigačních služeb také v horním vzdušném prostoru Bosny a Hercegoviny od jeho sousedů Chorvatska a Srbska, což byl významný milník pro civilní letectví tohoto balkánského státu. V roce 2020 proběhne formální dokončení místního výcviku u smluvních partnerů projektu, jmenovitě SMATSA, Croatia Control, Slovenia Control a ANS Finland, a tím bude celý projekt ukončen.

Pro oblast služeb letového ověřování byl rok 2019 rokem nových příležitostí a zkušeností hned z několika důvodů. V první řadě byl do provozu uveden nový letoun King Air 350 dodaný v prosinci 2018, což sebou neslo nutné adaptování na novou technologii a postupy. V prosinci 2019 byl úspěšně převzat i druhý identický letoun a kalibrační letka tak dokončila přechod na novou flotilu. Z hlediska realizovaných zakázek kalibrační letka navázala na první africkou misi a s ohledem na spokojenost klienta s jejími službami došlo k podpisu smlouvy na poskytování služeb letového ověřování v Tanzanii na

další 3 roky. Novým a svým rozsahem a významností největším projektem roku 2019 se stala zakázka na poskytování služeb letového ověřování a validace postupů pro vietnamského klienta ATTECH. Roční kontrakt v sobě obsahoval celkově dvě mise, přičemž svým objemem na hranici 300 letových hodin se tento projekt stal z hlediska naší kalibrační letky rozsahově a ekonomicky bezprecedentním rekordem. Ze strany klienta byla zakázka rovněž pozitivně hodnocena a na základě zkušeností s našimi službami klient projevil zájem o dlouhodobější spolupráci. Nad rámec těchto dvou významných projektů, nikoliv však v jejich pozadí, byly realizovány zakázky na Kubě, v Kosovu, Gruzii a Polsku.

Marketingové aktivity CANI byly v roce 2019 zaměřeny především na propagaci na mezinárodních trzích a budování povědomí v on-line médiích. Klíčovou událostí roku byla účast na veletrhu World ATM Congress 2019 v Madridu, který je zastřešovaný organizací CANSO ve spolupráci s ATCA. V rámci naší expozice byly prezentovány komerční aktivity podniku nabízené zahraničním B2B klientům pod značkou CANI.

V oblasti reklamy a inzerce byla v roce 2019 prioritou online média. Kromě komunikace na vlastních webových stránkách a sociálních sítích byly využity následující nástroje: ICAO Aviation Training Directory a ATC-Network.



V zemědělství mají drony různé možnosti využití. Nejvýznamnější z nich jsou zajištění hnojení nebo postřiku či využití pro precizní zemědělství.

5. PROVOZOVÁNÍ LETECKÉ ČINNOSTI S DRONY A S TÍM SPOJENÁ OPRÁVNĚNÍ

- *Létáte-li profesionálně, je nutné, bez ohledu na hmotnost vašeho dronu, získat obecné povolení k létání bezpilotního letadla od Úřadu pro civilní letectví a sjednat si pojištění odpovědnosti.*
- *Pokud plánujete činnost v řízeném vzdušném prostoru či v blízkosti letiště, je nezbytné získat souhlas ŘLP ČR, s. p., a provozovatele letiště tak, jak vám to nařizuje Doplněk X předpisu L2.*
- *Vždy si opatřete souhlas vlastníka pozemku, ze kterého plánujete provést vzlet/přistání.*



Sekce lidských zdrojů

V roce 2019 zaznamenaly průzkumy na trhu práce zvýšené očekávání zaměstnanců od firem investovat do vzdělávání a umožňovat jim rozvoj a vzdělávání. ŘLP ČR, s. p., na tuto potřebu zareagoval zavedením několika novinek.

Již nastavený systém vzdělávání profesních skupin pokračoval také v roce 2019. Ve spolupráci s externí lektorkou se 20 účastníků z řad náměstků, ředitelů a vedoucích středisek zabývalo komunikací a tématem faktomluvy. V rámci vzdělávání řadových zaměstnanců se velmi osvědčilo, když si zaměstnanci mohli nově vybrat témata, která potřebují a která je zajímají, čímž se značně zvýšila efektivita jejich vzdělávání.

Vedoucím a manažerům byla nově nabídnuta možnost rozšířeného dobrovolného vzdělávání v 8 bězích. O workshopy byl velký zájem a ukázalo ze, že představují důležitý a účinný nástroj v dalším rozvoji manažerských kompetencí uvnitř podniku. V roce 2019 byla školení dále doplňována koučováním jak skupin, tak jednotlivých zaměstnanců.

Pro sekretářky a asistentky bylo zajištěno další profesní vzdělávání zaměřené na komunikaci, sílu vlivu zpětné vazby a potenciál motivačních rozhovorů.

Vedle lokálního vzdělávání bylo pro provozní i neprovozní personál zprostředkováno 61 kurzů v IANS EUROCONTROL zaměřených na prohlubování příslušných odborností a 14 jazykových kurzů v zahraničí. Zkouškou ELPAC bylo celkem přezkoušeno 163 zaměstnanců.

Dalšími rozvojovými inovacemi byly přednášky pro všechny zaměstnance podniku organizované externími odborníky. Tyto přednášky si zájemci mohli vyslechnout jak přímo v IATCC v Jenči, tak na letišti v Brně a pro nepřímé účastníky byly pořízeny videozáznamy, které zaznamenaly dohromady více než 600 zhlédnutí na internetu. V kurzech první pomoci bylo proškoleny 26 zaměstnanců.

Trh práce dlouhodobě vykazuje velmi nízkou úroveň nezaměstnanosti, která se v praxi promítá silícím konkurenčním prostředím mezi nabídkami práce jednotlivých zaměstnavatelů. Z tohoto důvodu je třeba se dlouhodobě více soustředit na náborové aktivity, na aktivní práci s atraktivnější formou inzerce, na práci na sociálních sítích a na komunikaci se školami. V loňském roce bylo zajištěno 10 školních exkurzí a praxe pro 14 studentů. Novou zkušeností byla první realizovaná kampaň s influencerem na sociální síti, díky které se podařilo rozšířit základnu uživatelů, kteří sledují náš instagramový firemní profil.

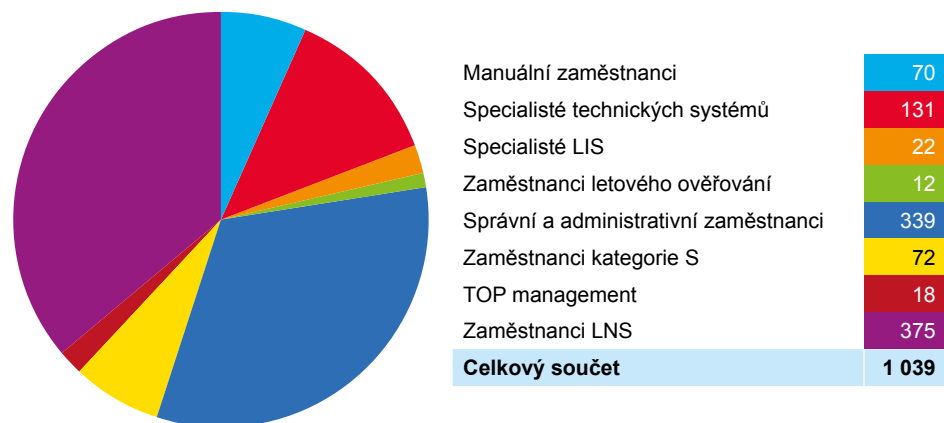
V roce 2019 byla realizována 3 výběrová řízení na řídící letového provozu a pro výcviky začínající v září 2019, v lednu a březnu 2020 bylo vybráno 37 žáků.

Vedle těchto výběrových řízení proběhla také řada výběrových řízení na jiné, mnohdy odborně velmi specifické, pracovní pozice. Do praxe byly aplikovány některé elektronické formy HR procesů zaměřených na adaptaci zaměstnanců. Konec roku byl ve znamení implementace nového personálního programu.

Kolektivní vyjednávání bylo pro rok 2019 uzavřeno dohodou o prodloužení mzdových předpisů obou odborových organizací do 31. 5. 2020. Dodatky byly upraveny zásady k čerpání FKSP a také obecná část kolektivní smlouvy s Podnikovým výborem svazu dopravy (PV OSD). Do průběhu kolektivního vyjednávání se také aktivně zapojuje nová odborová organizace CZATSEA, která vznikla počátkem roku 2019 a zastupuje konkrétní kategorie zaměstnanců technických profesí.

Jako každý rok byl pro bývalé zaměstnance podniku zorganizován výlet – tentokrát na státní zámek Červená Lhota a do muzea v Deštné, a tři turnusy velice oblíbeného dětského letního tábora v Ledči nad Sázavou.

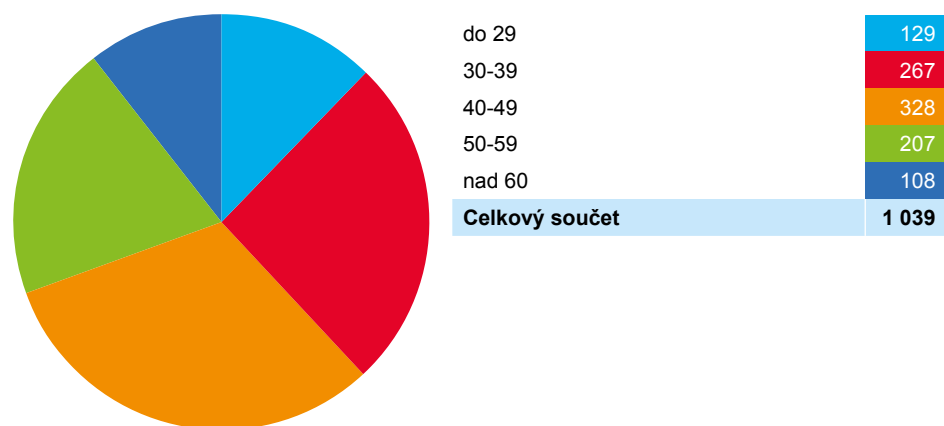
Počty zaměstnanců k 31. 12. 2019 – fyzický stav



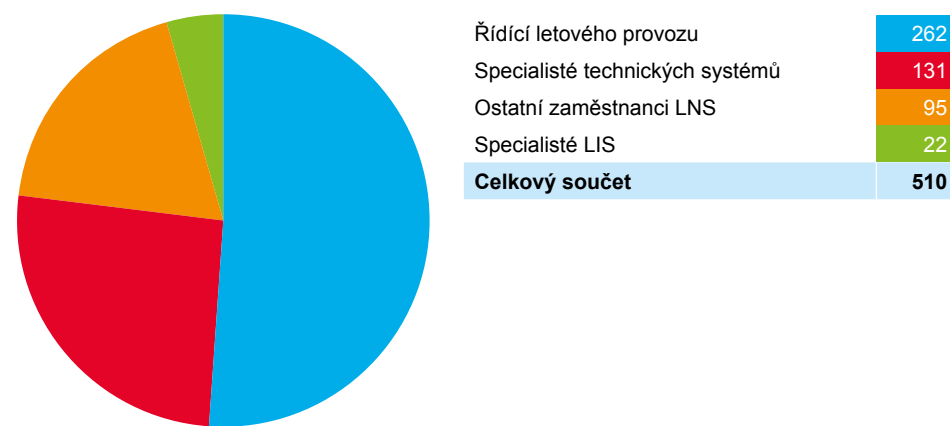
Vzdělanostní struktura



Věková struktura



Struktura provozního personálu



Údaje v grafech vyjadřují evidenční počet zaměstnanců k 31. 12. 2019.



Centrální logistika

Organizačně je Sekce centrální logistiky (SCL) součástí Útvaru finančně správního (ÚFS). Zařazení do ÚFS se osvědčilo a je plně funkční. SCL je zákaznický orientovaná na interního zákazníka – ostatní útvary podniku a zajišťuje co nejvyšší míru provozní spolehlivosti systémů a zařízení jí svěřených. Poskytováním servisu podporuje jednotlivé útvary a procesy podniku. V roce 2019 nebyl zaznamenán žádný přestupek ani závada vyplývající z kontrolní činnosti státních orgánů.

V roce 2019 oddělení TPS udrželo vysokou míru spolehlivosti objektových systémů a zařízení podporujících všechny provozní systémy ŘLP ČR, s. p. Průběžně byla prováděna včasná prevence a identifikace závad a probíhalo i trvalé vzdělávání obsluhy.

V souladu s trendem zvyšování podílu vozidel s alternativními pohony a snižování emisí z dopravy byly v areálu vybudovány 2 dobíjecí stanice pro elektromobily pro jejich využití u vozidel firemní flotily.

V oblasti MaR došlo k virtualizaci řídicích serverů a tím dosažení menší závislosti na HW vybavení a jeho poruchách a dále byl proveden první pilotní projekt přezbrojení stávajících rozvaděčů na nový způsob komunikace po vlastní LAN síti.

Průběžně také pokračoval po celý rok 2019 proces výběru ekonomicky nejvýhodnější struktury nakupovaných externích služeb a výběru dodavatelů nabízejících požadovanou kvalitu služby při maximální ekonomické efektivitě. Podařilo se implementovat do systému HUGIS ve 4. čtvrtletí 2019 věcná břemena kabelových tras.

Postupně je do praxe uváděna koncepce posílení interní znalosti podnikové architektury IT prostředí, správné řízení dodavatelů a efektivní nakládání se zdroji v oblasti MIS.

Pokračovalo ověření agilního přístupu k implementaci a spouštění nových informačních systémů v prostředí MIS, při kterém je umožněno průběžné

zapojení uživatelů do celého procesu zavádění nových aplikací do provozu.

Dařilo se i postupné zvyšování úrovně zabezpečení poskytovaných IT služeb tak, aby byly v souladu s požadavky a aktuálními trendy v oblasti kybernetické bezpečnosti.

Byla provedena strategická modernizace automatického plynového hašení – SHZ v objektech RLB Buchtův kopec a TAR/MSSR Praha. Nová hasicí zařízení byla uvedena do provozu v první polovině roku 2019.

V návaznosti na nové využití objektu Technický blok letiště Praha pro umístění dalších pracovišť např. TCC, byla provedena úprava bezpečnostního řešení vstupní části a recepce zajišťující snadnější průchod při vyšší bezpečnosti.

V průběhu 2. čtvrtletí 2019 byla pořízena tiskárna identifikačních karet (IDC), což umožnilo provedení hromadné výměny podnikových identifikačních karet (karty ŘLP/IDC LKPR) zaměstnanců ŘLP ČR, s. p., a externích subjektů, kteří jsou držiteli těchto identifikačních karet, vlastními silami.



Společenská odpovědnost

ŘLP ČR, s. p., dlouhodobě a programově naplňuje stanovené cíle v oblasti firemní společenské odpovědnosti a přispívá tak k vytváření kulturního podnikatelského prostředí v České republice. Firma je sledována a hodnocena i za svůj přístup v nekomerčních oblastech, tedy ochraně životního prostředí, péči o zaměstnance a při naplňování sponzorského programu. Provozní a ekonomické výsledky a kvalita služeb by neměly být považovány za jediné kritérium hodnocení společnosti. ŘLP ČR, s. p., tak prostřednictvím realizace principů společenské odpovědnosti průběžně posiluje svou důvěryhodnost ve vztahu k okolí a zvyšuje loajalitu svých zaměstnanců. Současně s tím podnik sděluje svým zákazníkům, partnerům i zaměstnancům, jaký je jejich podíl při realizaci jeho dlouhodobých cílů.

Sponzorský program v roce 2019

Sponzorská politika ŘLP ČR, s. p., vychází z pravidel pro poskytování darů podle usnesení vlády České republiky č. 334 ze dne 14. dubna 1999 a jeho pozdějších úprav. V roce 2019 pokračoval podnik ve dlouhodobě budované tradici sponzorského programu. Finanční pomoc směřovala na podporu celonárodních projektů i do jednotlivých regionů, a to v oblasti charity a školství. Celková finanční částka věnovaná na sponzorské aktivity, které byly schváleny Dozorčí radou ŘLP ČR, s. p., pro rok 2019 činila celkem 2 100 000 korun v rámci finančních darů a v rámci věcných darů 13 kusů vyřazených počítačových sestav a jeden vyřazený osobní automobil. Sponzorský program proběhl ve dvou kolech a celkem bylo podpořeno 30 subjektů.

V oblasti charitativní, humanitární a sociální:

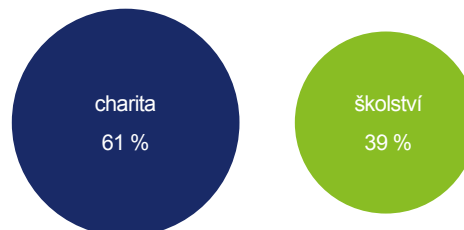
- Nadace Charty 77 – příspěvek zdravotně postiženými jednotlivcům na kompenzační, rehabilitační a reedukační pomůcky,
- ALSA, z.s. – příspěvek na rekondičně edukační pobyt pro pacienty s diagnózou ALS a jejich rodiny,

- DEBRA ČR, z. ú. – podpora projektu Nutriční poradenství lidem s nemocí motýlích křídel,
- Sbor dobrovolných hasičů Braškov – počítačové sestavy pro potřeby hasičského sboru, sportovního oddílu a výjezdové jednotky,
- Centrum handicapovaných lyžařů, z. s. – příspěvek na realizaci výukových kurzů a tréninků pro děti s handicapem,
- Cesta domů, z. ú. – příspěvek na zakoupení automobilu na převoz menších pomůcek a zdravotnického vybavení potřebného při hospicových a ambulantních návštěvách.

V oblasti školství, vědy a péče o mládež:

- BOHEMIAN HERITAGE FUND, nadační fond – příspěvek na charitativní divadelní představení Louskáček pro handicapované děti,
- Letecké centrum České republiky – podpora projektu Výběr a příprava mladých pilotů pro navigační létání a podpora sportovní prezentace ČR v navigačním létání,
- Mateřská škola Horoměřice – příspěvek na ozdravný pobyt v přírodě,
- Základní škola a Mateřská škola Tachlovice – počítačové sestavy pro podporu výuky a zájmové činnosti žáků,
- Klub stolního tenisu Karlovy Vary, z. s. – příspěvek na úhradu pronájmu tělocvičny a na zakoupení potřeb a vybavení na stolní tenis pro mládež,
- Hokejový klub Kralupy nad Vltavou – příspěvek na zakoupení sportovního vybavení pro mládežnické kategorie.

Rozdělení dle sponzorovaných oblastí (v Kč)



Komunikace, vztahy s veřejností a protokol

V roce 2019 podnik zaznamenal významný úspěch v oblasti vnějších vztahů, když získal Národní cenu za společenskou odpovědnost (Corporate Social Responsibility) za transparentní komunikaci, ochranu životního prostředí, vysokou míru dodržování právních norem a kvalitu a systémovost sponzorského programu. Prestižní ocenění uděluje Ministerstvo průmyslu a obchodu již od roku 2009. Rada kvality spadající pod Ministerstvo průmyslu a obchodu motivuje touto cenou společnosti podnikatelského i veřejného sektoru k využívání moderních nástrojů řízení, které pomohou udržet dlouhodobě skvělé výsledky.

V souladu s dlouhodobým komunikačním zaměřením podniku byla v roce 2019 realizována řada aktivit s cílem posílit v médiích a u české i zahraniční veřejnosti dobré jméno a strategický význam podniku, především se zaměřením na profesionalitu zaměstnanců a jeho moderní technologické zázemí. Za naplňování tohoto poslání primárně odpovídá oddělení vnějších vztahů ve spolupráci s marketingovým referátem a podpůrně všichni zaměstnanci, pokud se jich ustanovení této strategie jako zaměstnanců v příslušném kontextu týká.

V souladu s vývojem civilní letecké dopravy a s ohledem na vizi podniku je prezentace směrem k vnějšímu prostředí zaměřena na následující komunikační cíle:

- bezpečnost,
- kapacita a míra zpoždění,
- komerční a technologický rozvoj,
- profesionalita zaměstnanců,
- transparentnost a zákonnost,
- společenská odpovědnost firmy.

Interní i externí komunikace podniku byla realizována na základě “Komunikačního plánu a marketingového plánu ŘLP ČR, s. p., pro rok 2019”, který byl zaměřen na vybrané cílové skupiny. Výsledná verze komunikačního a marketingového plánu pro rok 2019 obsahovala po všech průběžných revizích 185 externích a interních aktivit.

Oproti předchozím rokům významně posiluje pozice a informační akceschopnost podniku na sociálních sítích, především aktivní a koordinovaná prezentace na Facebooku, Twitteru nebo umísťování záznamů na YouTube. Počty sledovatelů profilů podniku se pohybují v řádech tisíců a vytrvale rostou. Vysoká informační a grafická úroveň je typická i pro podnikový časopis STRIP, který je vyhledávaným informačním zdrojem nejenom v rámci podniku, ale je zasílán i orgánům státní správy, vysokým školám a jednotlivcům.

Standardní externí komunikace byla v roce 2019 zajišťována již tradičně nejčastěji pomocí tiskových zpráv, setkání s novináři či informací na internetových stránkách ŘLP ČR, s. p. Oddělení vnějších vztahů vydalo 17 tiskových zpráv, které se nejčastěji zabývaly vyhodnocením roku, zimní a letní sezóny, výsledky hospodaření, cenovou politikou pro rok 2019. Vybrané tiskové zprávy byly překládány do anglického jazyka a zasílány k uveřejnění na webové prezentaci organizace CANSO, sociálních sítích a pro další použití v zahraničním tisku.

Generální ředitel podniku, který v období let 2018 – 2020 působí v pozici předsedy evropského výkonného výboru ředitelů organizace CANSO (EC3), opakovaně poskytoval rozhovory na aktuální vývoj letecké dopravy pro domácí i zahraniční média. Mezi nejvýznamnější patřily výstupy pro Českou televizi, Seznam TV, EURO, FORBES, CANSO Journal, UAV World nebo EUROCONTROL Skyway.

Tiskový mluvčí podniku průběžně zajišťoval a prezentoval stanoviska a komentáře podniku v souladu s požadavky novinářů nebo široké veřejnosti. V průběhu roku nedošlo k takové události v letovém provozu, nebo k jiné situaci, které by si vyžádaly aktivaci krizové komunikace. Vzhledem k odlišnému vývoji letového provozu v českém vzdušném prostoru od dubna 2019 a odlišné preferenci letových tras, byla zvýšená pozornost věnována komunikaci a vysvětlování vnějších vlivů, které byly příčinou této změny.

Významným komunikačním tématem se v roce 2019 stala iniciativa podniku „Chytré nebe – Smart Sky“ v oblasti bezpilotních systémů a klade si za cíl dále rozvinout existující kompetence takovým způsobem, aby byla Česká republika v mezinárodním měřítku všeobecně vnímána jako leader na poli dronů minimálně na evropské úrovni.

I z tohoto důvod jednou z nejvýznamnější akcí, na které podnik vystupoval v pozici hlavního pořadatele, byl mezinárodní seminář s názvem „Bespilotní létání 2019: šance a výzva pro Českou republiku“. Cílem konference bylo prostřednictvím společné interakce všech zúčastněných definovat pro Českou republiku robustní řešení v oblasti bezpečnostní, technologické, komerční a především legislativní. Právě výsledné návrhy na vhodné legislativní úpravy byly následně prezentovány poslancům a senátorům na jednání Podvýboru pro letectví a inovace Parlamentu České republiky. Na základě předchozí komunikace zástupců podniku je tato problematika pro poslance i senátory velice atraktivní a bez ohledu na politickou příslušnost se shodli na potřebě rychle vytvořit vhodné právní prostředí.

V souladu s protokolárními zvyklostmi byly organizovány všechny významné návštěvy a jednání, které byly pořádány podnikem v roli hostitele. Jednalo se především o návštěvu ministra dopravy a generálního ředitele EUROCONTROL nebo velvyslanců Vietnamu a Indonésie v České republice.

V rámci spolupráce na nejvyšší úrovni byla v roce 2019 podepsána dvě „Memoranda o spolupráci“ a to s Letištěm Praha, a. s., a Dopravní fakultou ČVUT Praha, která zformalizovala a výrazně posílila vzájemné vazby s podnikem.

Organizována byla i neformální setkání všech zaměstnanců podniku s jeho vedením. „Káva s generálním ředitelem“ se stala vyhledávanou příležitostí pro přímou komunikaci generálního ředitele se zaměstnanci a to především s ohledem na změny ve vývoji letového provozu, hospodářské výsledky podniku nebo i prezentaci aktuálního stavu klíčových rozvojových projektů podniku. Zvýšila se i využitelnost elektronické aplikace „Šéf on-line“, která každému zaměstnanci dává možnost kdykoliv se obrátit přímo na generálního ředitele s dotazem nebo s žádostí o vysvětlení.

Se stále větším zájmem se setkává pořádání „Dětského dne ŘLP ČR, s. p.“, ve venkovních prostorách IATCC Praha, kterého se zúčastnilo více než 500 dětí se svými rodiči. Tato akce patří mezi vítaná neformální setkání zaměstnanců a jejich rodinných příslušníků a vytváření pozitivní atmosféry v podniku.

Reklama a propagace

Podnik se již tradičně stal reklamním partnerem řady významných sportovních, kulturních a leteckých akcí v České republice.

Mezi nejvýznamnější aktivity ŘLP ČR, s. p., v roce 2019 v této oblasti mimo jiné patří:

- Oficiální partnerství Českého atletického svazu,
- Oficiální partnerství indoor skydivingu,
- Oficiální partnerství projektu „Hvězdy světové opery v Praze 2019“,
- Hlavní partnerství Aviatické pouti 2019 na pardubickém letišti,
- Generální partnerství leteckého festivalu „Strakonice on Air 2019“,
- Hlavní partnerství „Dětské univerzity ČVUT“ pro rok 2019,
- Hlavní partnerství na „Mistrovství ČR v letecké akrobacii 2019“ v Chotěboři,
- Hlavní partnerství „Den otevřených dveří 21. základny taktického letectva Čáslav“,
- Hlavní partnerství na tradiční vrtulníkové akci „Helicopter Show“ v Hradci Králové,
- Oficiální partnerství na akci „Memorial Air Show 2019“ v Roudnici nad Labem,
- Generální partnerství XXVIII. ročníku Leteckého plesu v pražské Lucerně.



Své využití mají drony také v armádě k prozkoumání neznámého terénu nebo k prozkoumání terénu na nepřátelském území.

6. NEUSTÁLE UDRŽUJTE VIZUÁLNÍ KONTAKT S DRONEM, VNÍMEJTE OKOLÍ A MÍRU RIZIKA

- Po celou dobu letu udržujte přímý vizuální kontakt s dronem a s přelétávaným prostorem bez využití optických přístrojů (FPV brýle nezaručují situační povědomí 360°).



Hospodaření podniku v roce 2019

Uplynulý rok můžeme z pohledu celkových výsledků hospodaření a plnění plánu hodnotit jako relativně úspěšný. Nicméně došlo k významné změně ve struktuře hospodářského výsledku oproti uplynulým letům. S ohledem na regulaci letového provozu ve vzdušném prostoru ČR z důvodu kapacitní nedostatečnosti sousedních FIR došlo k významnému poklesu podílu výnosů z letových provozních služeb na celkových výnosech. Tento propad byl částečně kompenzován výnosy z ostatních činností podniku a finančními výnosy.

V oblasti poskytování letových navigačních služeb byl v případě traťové služby zaznamenán meziroční pokles výkonů letového provozu. Celkový objem výkonů traťového provozu vyjádřený v přeletových jednotkách (v SU dle údajů EUROCONTROL) dosáhl v roce 2019 hodnoty 2 936,2 tis. SU, což znamená meziroční pokles o 3,5 %. Tento meziroční pokles byl způsoben především kapacitními problémy okolních FIR, kdy od dubna roku 2019 došlo k zásadnímu přesměrování letového provozu mimo vzdušný prostor ČR, což se významně projevilo do plnění plánu výnosů z letových provozních služeb.

V roce 2019 byl zaznamenán pozitivní nárůst výkonů letového provozu na letištích v ČR, i když nižší než byla původní očekávání. Nižší dynamika růstu letištního provozu byla způsobena uzemněním letounů B737 MAX, což mělo dopad na nejvýznamnějšího uživatele letištních služeb v ČR. Meziroční nárůst letištních výkonů v roce 2019 činil 1,9 %. Objem letištních výkonů v přiblížovacích jednotkách (SU) tak dosáhl hodnoty 100,5 tis. SU.

Rok 2019 byl pátým a závěrečným rokem účinnosti vnitrostátního plánu výkonnosti na 2. referenční období (2015-2019), který byl sestaven dle nařízení EK č. 390/2013 a kde se aplikuje systém sledování výkonnosti letových navigačních služeb. V rámci tohoto systému musí každý členský stát přispět k naplňování stanovených celoevropských cílů výkonnosti prostřednictvím

Vnitrostátního plánu výkonnosti schváleného Evropskou komisí. Klíčovým výkonnostním ukazatelem pro oblast nákladové efektivity bylo stanovení vnitrostátní jednotkové sazby pro traťovou službu řízení na celé referenční období. Pro rok 2019 byla schválena a aplikována vnitrostátní jednotková sazba ve výši 1 029,20 Kč (v běžných cenách), což představuje meziroční pokles jednotkové ceny o 4,6 %. Tato jednotková cena byla aplikována po celý rok 2019. Její výše zachovává současný sestupný trend vývoje jednotkové ceny a přispívá k naplnění celoevropských cílů v oblasti nákladové efektivity. Jednotková cena aplikovaná v roce 2019 za letištní přiblížovací službu činila 6 609,61 Kč, což znamenalo meziroční pokles o 2,8 %.

Jak už je konstatováno výše, výsledek hospodaření podniku za rok 2019 lze vcelku hodnotit pozitivně. Plánovaný hospodářský výsledek byl dosažen a překročen a finanční situace podniku zůstává stabilní. Detailnější pohled na vývoj hospodaření pak přináší text uvedený níže.

Výnosy podniku

Za období leden až prosinec 2019 dosáhly celkové výnosy podniku částky 4 184 391 tis. Kč. Z toho provozní výnosy v roce 2019 činily 3 993 742 tis. Kč, čímž byl plán provozních výnosů podniku plněn na 97,3 %.

Hlavním zdrojem příjmů podniku je poskytování letových navigačních služeb (LNS). Výnosy z LNS představovaly 89 % z celkových provozních výnosů podniku v roce 2019, což je nižší podíl než v uplynulých letech. Na dosažených výnosech se nejvíce podílely výnosy z traťových navigačních služeb ve výši 2 995 870 tis. Kč, tj. 73 % provozních výnosů. Co do objemu druhou nejvýznamnější výnosovou položkou byly výnosy z letištních přiblížovacích služeb v částce 652 325 tis. Kč s podílem 15,9 % z provozních výnosů. Výnosy z cvičných letů ve výši 3 777 tis. Kč se podílely na provozních výnosech necelou desetinou procenta.

V průběhu roku 2019 byla ŘLP ČR, s. p., poskytnuta ze státního rozpočtu úplná kompenzace nákladů vzniklých podniku v souvislosti s poskytováním služeb letům osvobozeným od zpoplatnění v úhrnné částce 51 268 tis. Kč. Tato kompenzace je poskytována poskytovatelům letových navigačních služeb na základě nařízení EK č. 1794/2006 ze dne 6. prosince 2006 (společný systém poplatků za letové navigační služby) a na základě Usnesení vlády ČR č. 1404 z 2. listopadu 2005.

Skupina ostatní provozní výnosy dosáhla v roce 2019 celkového objemu 341 770 tis. Kč. Z toho představovala zmiňovaná kompenzace částku 51 268 tis. Kč. Zbývajících 290 502 tis. Kč ostatních výnosů tvoří široké spektrum výnosových položek. Jsou zde zahrnuty výnosy vzdělávání a výcviku v částce 177 142 tis. Kč, výnosy kalibrační letky ve výši 53 554 tis. Kč, dále

pak výnosy letecké informační služby, výnosy z přefakturace služeb, výnosy z pronájmu nebytových prostor a zařízení, pokuty a penále apod.

Finanční výnosy ve výši 190 649 tis. Kč byly v roce 2019 tvořeny především výnosy z derivátových operací (včetně přecenění), dále pak byly tvořeny kurzovými rozdíly aktivními a v menší míře výnosy ze zhodnocování dočasně volných finančních zdrojů podniku.

V hlavních výnosových položkách bylo dosaženo těchto výsledků:

V Ý N O S Y (v tis. Kč)	2015	2016	2017	2018	2019
VÝNOSY Z LETOVÝCH NAVIGAČNÍCH SLUŽEB (LNS)					
Traťová služba řízení	2 978 624	3 132 615	3 135 479	3 261 309	2 995 870
Přiblížovací služba řízení	506 701	548 248	607 557	657 842	652 325
Cvičné lety	2 358	3 267	2 240	2 926	3 777
OSTATNÍ VÝNOSY					
Tržby za vlastní výkony (mimo LNS) a jiné provozní výnosy	133 705	222 897	218 590	290 251	341 770
Finanční výnosy celkem	86 093	93 199	227 798	107 079	190 649
VÝNOSY CELKEM	3 707 482	4 000 226	4 191 664	4 320 107	4 184 391

Náklady podniku

V roce 2019 dosáhl celkový objem nákladů (bez daně z příjmů) částky 3 993 900 tis. Kč, což odpovídá meziročnímu poklesu nákladů o 0,7 %. Zároveň oproti plánu nákladů byla vykázána úspora ve výši 2,3 %.

V oblasti spotřebovaných nákupů a služeb bylo zaznamenáno čerpání nákladů ve výši 630 824 tis. Kč. V rámci této nákladové skupiny bylo na spotřebované nákupy čerpáno 82 079 tis. Kč, v oblasti služeb došlo k čerpání ve výši 548 745 tis. Kč.

Čerpání nákladů ve skupině osobní náklady dosáhlo objemu 2 403 492 tis. Kč. Meziroční vývoj osobních nákladů byl v souladu s plněním závazků vyplývajících z kolektivních smluv.

Položka jiné provozní náklady byla v roce 2019 čerpána v objemu 244 164 tis. Kč. Částka odpovídala úhradě členského poplatku ČR do rozpočtu agentury EUROCONTROL, úhradě nákladů národního dozorového orgánu (ÚCL) a výdajům na odpovědnostní a majetkové pojištění podniku.

V nákladové skupině odpisy majetku a opravné položky došlo k čerpání nákladů v objemu 623 946 tis. Kč.

Celkový objem finančních nákladů dosáhl v roce 2019 částky 40 208 tis. Kč.

V rámci nákladových skupin došlo k čerpání v tomto rozsahu:

N Á K L A D Y (v tis. Kč)	2015	2016	2017	2018	2019
Spotřeba materiálu a služeb	501 174	540 342	586 572	599 625	630 824
Osobní náklady	1 960 634	2 146 096	2 245 227	2 377 010	2 403 492
Jiné provozní náklady	239 247	250 696	230 705	236 852	243 761
Odpisy, rezervy a opravné položky	482 642	505 506	537 682	590 302	623 946
Finanční náklady celkem	114 230	75 595	103 789	144 039	40 208
Daně a poplatky (vč. daně z příjmu)	83 922	98 175	100 272	76 165	51 669
NÁKLADY CELKEM	3 381 849	3 616 410	3 804 247	4 023 993	3 993 900

Hospodářský výsledek podniku

ŘLP ČR, s. p., dosáhl v roce 2019 hrubého zisku před zdaněním v celkovém objemu 238 824 tis. Kč. Daňová povinnost včetně odložené daně představuje 48 333 tis. Kč, hospodářský výsledek po zdanění pak dosahuje částky 190 491 tis. Kč. Pozitivního výsledku hospodaření bylo dosaženo především díky růstu výnosů mimo hlavní činnost a díky finančním výnosům. Finanční situace ŘLP ČR, s. p., byla v roce 2019 stabilní a podnik byl schopen se vyrovnat se všemi závazky souvisejícími se zabezpečením své činnosti i se závazky vůči státnímu rozpočtu.

Konsolidovaný hospodářský výsledek za skupinu

Vedle rozvoje hlavní činnosti – poskytování letových provozních služeb – klade strategie podniku důraz na rozšiřování komerčních aktivit. Tento cíl se koncentruje v akvizici společnosti Czech Aviation Training Centre, s.r.o. (CATC). Byla provedena konsolidace roční účetní závěrky za skupinu tvořenou vedle mateřského podniku i společnostmi CATC, s.r.o., a její dceřinou společností CATAL, plc., a dále majetkovou účastí ve společnosti FAB CE Aviation Services, Ltd., a to v souladu s národními účetními standardy.

Konsolidovaný hospodářský výsledek tak zahrnuje hospodářský výsledek účetních jednotek ve skupině očištěný od vnitroskupinových transakcí a dále zúčtovaný konsolidační rozdíl. Konsolidovaný výsledek hospodaření po zdanění za celou skupinu dosáhl ke dni účetní závěrky, tj. k 31. prosinci 2019, částky 178 518 tis. Kč.

Události, které nastaly po datu účetní závěrky

Dne 11. března 2020 byla Světovou zdravotnickou organizací (WHO) vyhlášena pandemie viru COVID-19. Následná opatření vlád jednotlivých zemí včetně vlády ČR a reakce veřejnosti bude mít v následujících měsících významné ekonomické důsledky. Management ŘLP ČR, s. p., předpokládá významné dopady i do hospodaření podniku samotného. Management

podniku situaci analyzuje a podniká potřebná opatření k udržení finanční stability podniku. I za této situace bude ŘLP ČR, s. p., jako součást kritické infrastruktury státu, nadále zajišťovat poskytování letových provozních služeb a bude nadále pokračovat ve své činnosti.



Drony pomáhají skladníkům ve velkých skladech při inventuře a dohledávání zboží. Létání uvnitř budov regulací ÚCL nepodléhá.

6. NEUSTÁLE UDRŽUJTE VIZUÁLNÍ KONTAKT S DRONEM, VNÍMEJTE OKOLÍ A MÍRU RIZIKA

- *Posuďte možné riziko pádu dronu se všemi jeho následky. Předejdete tak možnému poranění od vrtulí, nebo jiných částí dronu. Výrazně také eliminujete případné škody na majetku.*
- *Počítejte i s možností náhlého selhání dronu (ztráta kontroly, neřízený pád), kterému nelze vždy předejít.*



Výkony ve vzdušném prostoru a letištích

Výkony ve vzdušném prostoru České republiky – počet pohybů a přeletových jednotek

V roce 2019 byl přerušen trend kontinuálního nárůstu počtu pohybů ve vzdušném prostoru České republiky od roku 2014 – meziročně došlo oproti roku 2018 k poklesu počtu pohybů o 0,7 %. ŘLP ČR, s. p., poskytl letové navigační služby celkem 906 666 letům, tzn. o 6 151 pohybů méně ve srovnání s předcházejícím rokem.

Na křivce vývoje dynamiky provozu v jednotlivých měsících roku je ilustrován důvod meziročního poklesu počtu pohybů pozorovaný od května 2019 – přesměrování významné části provozu mimo vzdušný prostor ČR, na základě rozhodnutí regulátora toku provozu EUROCONTROL Network Manager v reakci na kapacitní problémy vzdušného prostoru některých sousedních a s prostorem ČR sousedících států, hlavně Německa a Maďarska. Jedná se zejména o re-routing standardních tras dálkových letů z oblasti Perského zálivu do západní Evropy, vesměs o letadla s vyšším faktorem hmotnosti a lety s vyšším faktorem vzdálenosti s větším vlivem na výnosy ŘLP ČR, s. p. Od ledna do dubna 2019 ještě došlo k meziročnímu nárůstu počtu pohybů (v lednu ještě nárůst 5,3 %), ve všech zbývajících měsících roku od května pak k meziročním poklesům provozu (nejvyšší pokles v květnu -3,9 % a v listopadu 2019 -3,8 %). Výše zmíněný trend se promítá i do meziročního snížení podílu uživatelů služeb z oblasti států Blízkého Východu, zejména Emirates, Qatar Airways a Etihad Airways.

V případě porovnání vývoje výkonů vyjádřených ve zpoplatněných přeletových jednotkách zjišťujeme podobný trend vývoje provozu v průběhu roku 2019 jako v případě počtu pohybů pouze s vyšším negativním dopadem na hospodaření ŘLP ČR, s. p., umocněným vyšší průměrnou hmotností letadel a delší průměrnou vzdáleností letů, u kterých došlo k přesměrování mimo vzdušný prostor ČR. Pokles počtu přeletových jednotek meziročně

činil 3,5 % a byl rovněž zaznamenán od května roku 2019. V porovnání s plánovanými výkony použitými pro sestavení výkonnostního plánu ČR pro 2. referenční období (2015-2019) v rámci SES legislativy představuje skutečný vývoj letového provozu v roce 2019 měřený počtem přeletových jednotek překročení tohoto plánu o 1,9 %. Překročení plnění výkonnostního plánu bylo zaznamenáno v období leden až duben 2019, ve všech ostatních měsících roku 2019 (s výjimkou nepatrného nárůstu v říjnu) došlo k poklesu oproti hodnotám výkonnostního plánu.

Kromě výše zmíněného trendu přesměrování tras dálkových letů docházelo v Evropě v průběhu roku 2019 opět k dalšímu rozvoji letecké dopravy, zejména linek propojujících sekundární letiště a linek směřujících z a do států Východní a Jihovýchodní Evropy včetně nárůstu počtu spojení mezi těmito státy.

Výkony ve vzdušném prostoru členských států EUROCONTROL v přeletových jednotkách

V porovnání s vývojem provozu v kontextu všech členských zemí EUROCONTROL je vykázaný pokles počtu přeletových jednotek v ČR o 3,5 % třetí nejvyšší mezi sledovanými státy. K vyšším meziročním poklesům provozu došlo pouze v Gruzii (o 16,4 %) a v Arménii (o 7,8 %). Další státy, které v roce 2019 meziročně vykazaly pokles počtu přeletových jednotek, jsou: Norsko, Maďarsko, Estonsko, Belgie/Lucembursko, Slovensko a Nizozemí. Ve všech ostatních členských zemích EUROCONTROL došlo naopak v roce 2019 k navýšení provozu, nejvyšší nárůsty byly zaznamenány zejména v oblasti jižní a jihovýchodní Evropy, z větší části díky přesměrování některých toků provozu ve prospěch vzdušných prostorů těchto států a také z důvodu nárůstu objemů letecké přepravy do/z těchto oblastí. Nejvyšší nárůst počtu přeletových jednotek v roce 2019 vykazaly: Severní Makedonie (17,4 %), Bosna a Hercegovina (13,4 %), Chorvatsko (10,0 %), Slovinsko,

Kanárské ostrovy a vzdušný prostor Malty a Kypru. Průměrná vykázaná hodnota vývoje provozu všech členských států EUROCONTROL v roce 2019 byla + 2,8 %.

Pohyby letadel a výkonové jednotky na letištích České republiky řízených ŘLP ČR, s. p.

V roce 2019 došlo celkově na všech letištích ČR, kde poskytování služeb zajišťuje ŘLP ČR, s. p., (Praha, Brno, Ostrava a Karlovy Vary), k meziročnímu poklesu počtu pohybů o 1,8 %. Celkem bylo na všech čtyřech letištích zaznamenáno 230 458 pohybů letadel, což je o 4 311 pohybů méně než v roce 2018.

Nicméně v tomto kontextu byl zejména s ohledem na hodnocení plnění plánu letištních výkonů roku 2019 v rámci 2. referenčního období (2015-2019) v souladu s SES legislativou pozitivně hodnocen vývoj v případě výkonových jednotek vyjadřující faktor hmotnosti přistávajících letadel. Počet přibližovacích jednotek na letištích ČR vrostl o 1,9 % a počet tun MTOW o 3,0 %. Rok 2019 byl již třetím po sobě jdoucím rokem, kdy byl plán letištních výkonů překročen. Křivka meziročního vývoje obou ukazatelů na letištích ČR ukazuje nárůsty ve všech měsících roku 2019 s výjimkou nepatrného poklesu počtu přibližovacích jednotek v dubnu 2019 o 0,1 %. Vysvětlením trendu růstu výkonových jednotek oproti klesajícímu počtu pohybů je vzrůstající průměrná hodnota MTOW přistávajících letadel na jedno přistání.

Letiště Praha v roce 2019 opět zvýšilo podíl na celkovém provozu v kontextu všech čtyř určených letišť, a to ve všech sledovaných veličinách. V případě počtu pohybů činil podíl pražského letiště 67 % (v roce 2018 to bylo 66,1 %). Počet přibližovacích jednotek odrážejících výši výnosů za poskytované letištní služby dosahoval v roce 2019 na pražském letišti 92,2 % (v roce 2018 = 91,5 %) podílu na celku, počet tun MTOW přistávajících letadel

dokonce 93,6 % (v roce 2018 = 93,2%) podílu na všech letištích, kde ŘLP ČR, s. p., poskytuje své služby. Rozdíly mezi podílem v počtu pohybů pražského letiště a podílem výkonových ukazatelů letiště na celku všech čtyř letišť jsou dány absolutně odlišnou strukturou provozu na letišti Praha a na regionálních letištích, kdy na letištích mimo Prahu stále převažují letouny s nižší průměrnou maximální vzletovou hmotností a tedy s nižším významem pro výnosy z poskytovaných služeb.

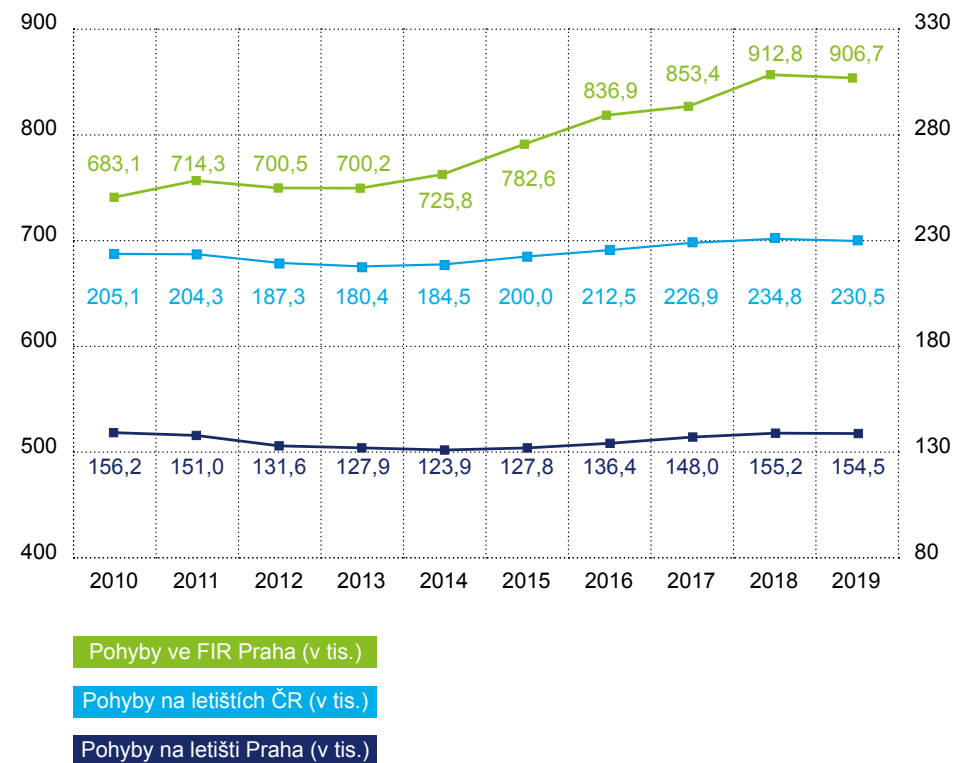
Letiště Praha v roce 2019 zaznamenalo 154 485 pohybů letadel, tj. o 731 pohybů a o 0,5 % méně než v roce 2018. Meziroční křivka vývoje v jednotlivých měsících roku ukazuje poměrně plynulý vývoj v období celého roku, meziroční nárůst počtu pohybů byl sledován jen v lednu (0,4 %) a v prosinci (1,6 %). K nejvyšším poklesům došlo v červenci a srpnu 2019, a to o 1,2 %, resp. o 1,3 % - tento vývoj mj. odráží kapacitní naplnění pražského letiště v nejvíce exponovaném období roku. Počet přibližovacích jednotek na pražském letišti meziročně vzrostl o 2,6 %, počet tun MTOW přistávajících letadel, pak dokonce o 3,5 %. Nárůst výkonových jednotek byl na letišti Praha zaznamenán ve všech měsících roku.

Největším zákazníkem služeb ŘLP ČR, s. p., na letišti Praha byly také v roce 2019 České Aerolinie, nyní patřící do skupiny Smartwings Group (podíl 14,7 % na celkovém objemu služeb poskytnutých na letišti), těsně v závěsu se držela společnost Smartwings, a.s., ze stejné skupiny (podíl 14,5 % poskytnutých služeb). Mezi další nejdůležitější zákazníky ŘLP ČR, s. p., na letišti Praha patřili provozovatelé Ryanair, easyJet, Lufthansa, Aeroflot, Emirates, British Airways, Turkish Airlines a další. Nejvyšší meziroční nárůsty provozu byly v roce 2019 zaznamenány u odběratelů Ryanair, Smartwings, a.s., a Qatar Airways. Nově se mezi zákazníky služeb na pražském letišti v roce 2019 objevili dopravci: United Airlines, Air Arabia Maroc, Scat Airlines, Sky Up Airlines a Arkia Airlines.

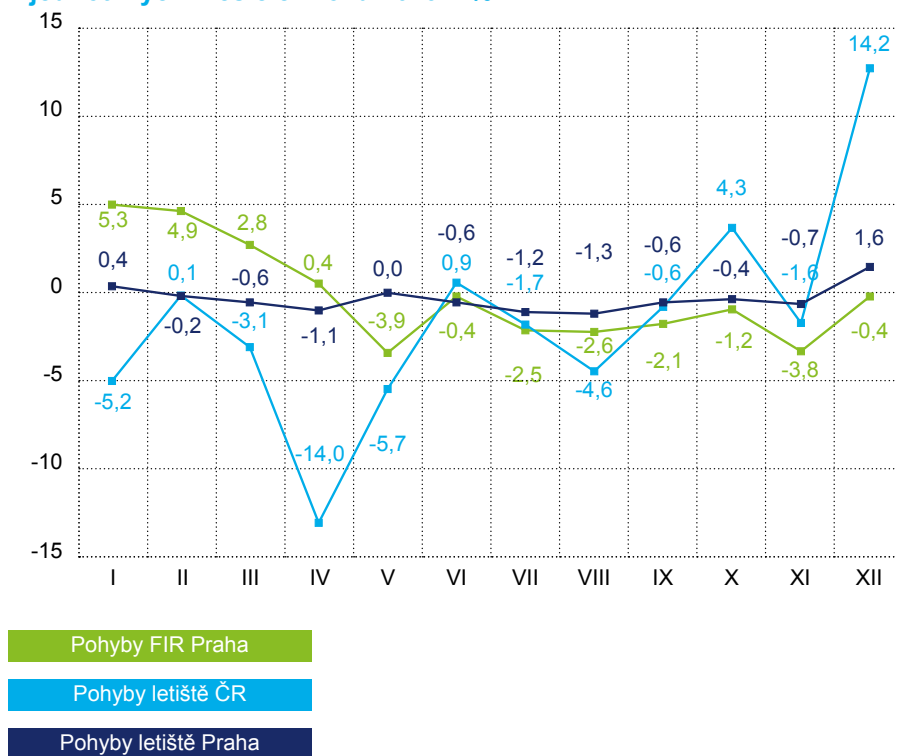
Regionální letiště řízená ŘLP ČR, s. p., meziročně vykázala celkově poklesy ve všech sledovaných ukazatelích – počet pohybů se v roce 2019 meziročně snížil o 4,5 %, počet přiblížovacích jednotek poklesl o 6,4 %, počet tun MTOW o 3,1 %. V rámci jednotlivých sledovaných regionálních letišť a jednotlivých období roku ale tradičně došlo ke značnému kolísání výkonů – letiště Ostrava a Karlovy Vary vykázala v roce 2019 meziroční nárůst počtu pohybů, letiště Brno naopak pokles počtu pohybů. Na rozdíl od pozitivního vývoje v předešlém roce však došlo na regionálních letištích celkově v roce 2019 i k poklesu výkonových jednotek vyjadřujících výnosy za poskytované služby.

Pozitivním faktorem je kontinuální zvyšování průměrné maximální vzletové hmotnosti letadel přistávajících na letištích, kde je provoz řízen ŘLP ČR, s. p. V roce 2019 tato hmotnost činila 53,4 tun na jedno přistání, opět došlo k jejímu zvýšení oproti předcházejícímu roku (z 50,8 tun). K navýšení průměrné maximální hmotnosti přistávajících letadel došlo i na pražském letišti, a to z 66,8 tun v roce 2018 na aktuálních 69,4 tun v roce 2019.

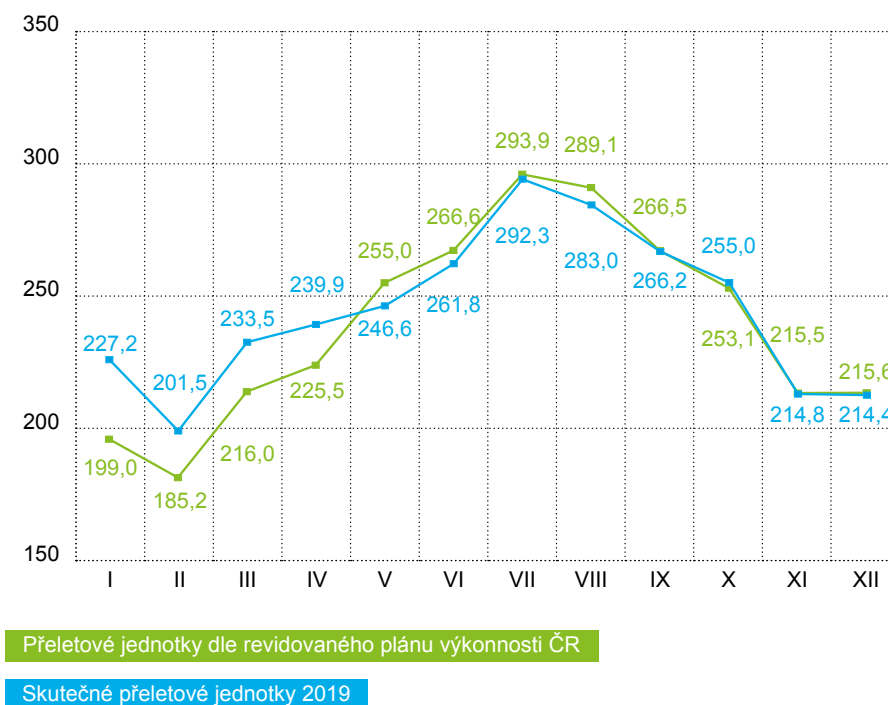
Pohyby ve FIR Praha a na letištích ČR



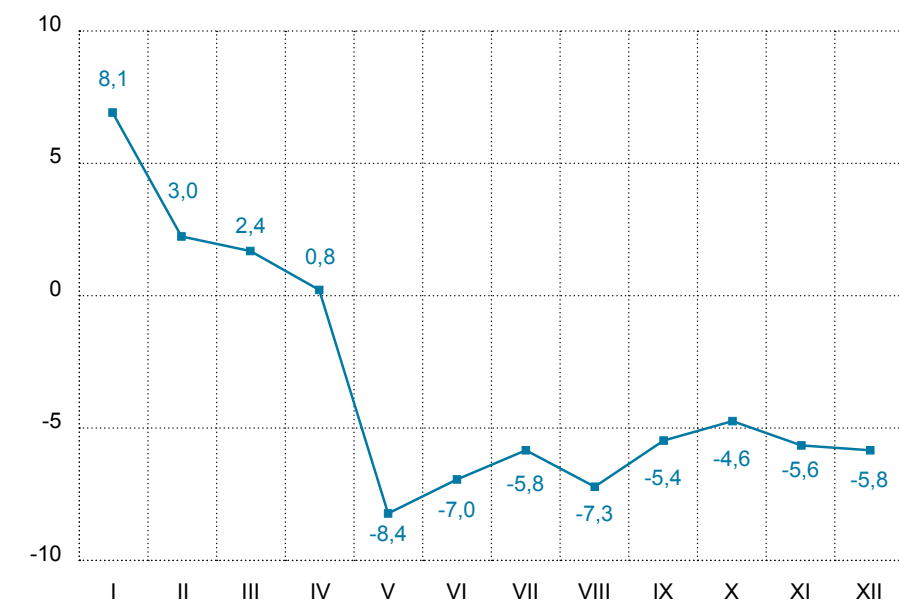
Meziroční srovnání vývoje počtu pohybů ve FIR Praha a na letištích ČR v jednotlivých měsících roku 2019 v %



Srovnání vývoje počtu přeletových jednotek ve FIR Praha (v tis.) mezi hodnotami uvedenými v revidovaném plánu výkonnosti ČR pro 2. referenční období a skutečnými hodnotami dosaženými v jednotlivých měsících roku 2019

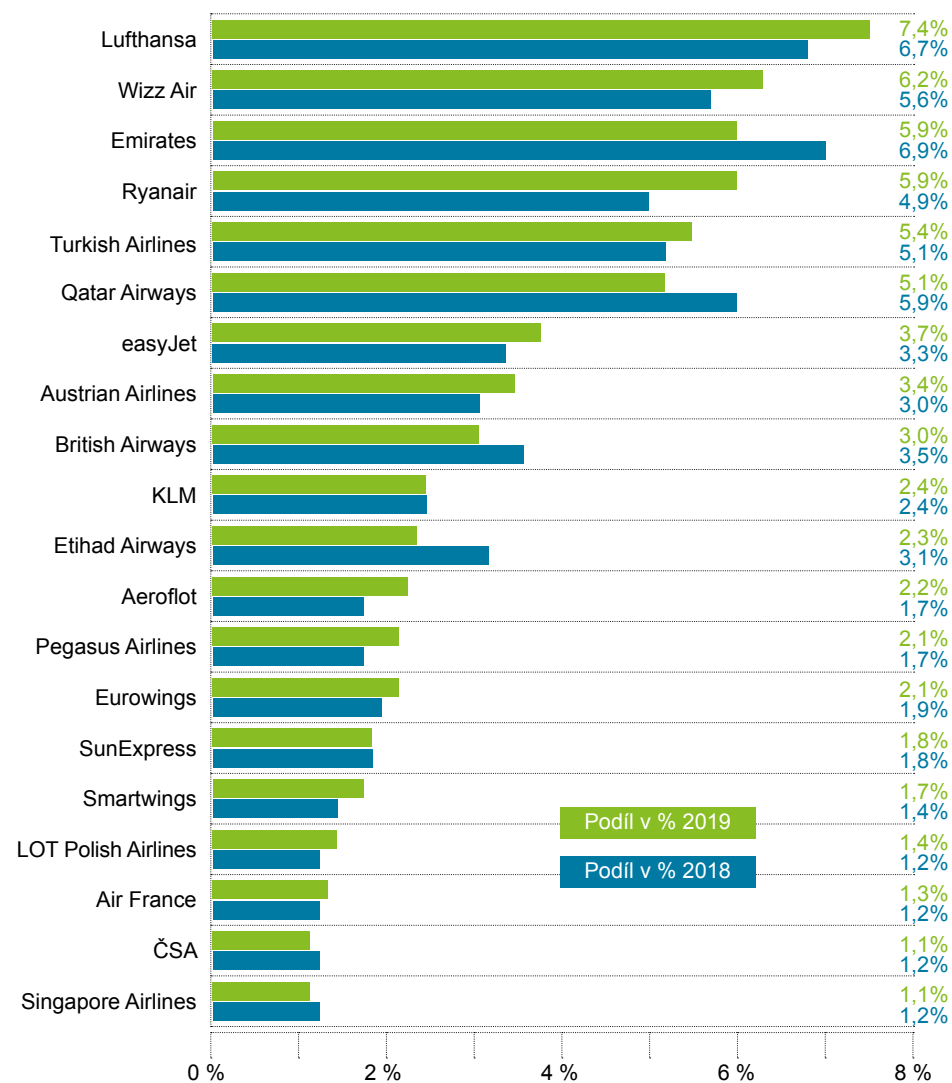


Meziroční srovnání vývoje počtu přeletových jednotek ve FIR Praha v jednotlivých měsících roku 2019 v %

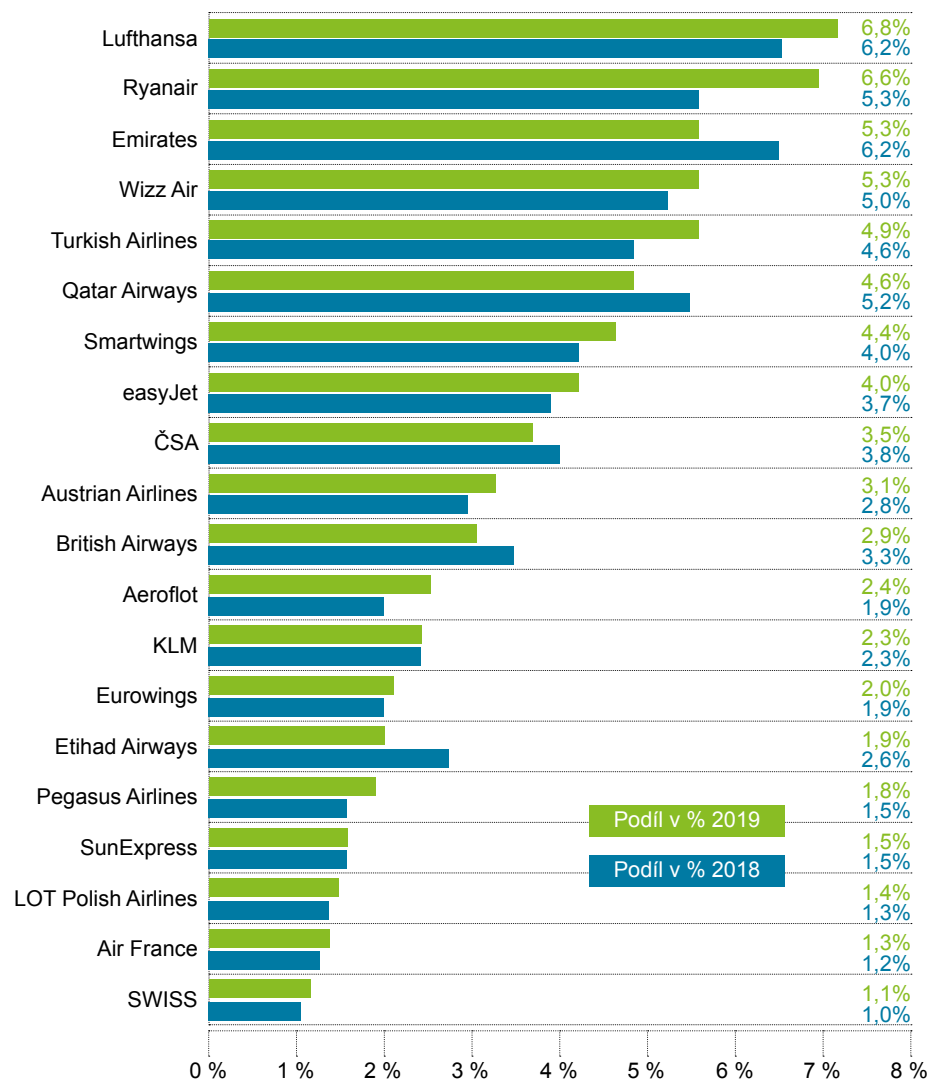


Počet přeletových jednotek ve FIR Praha

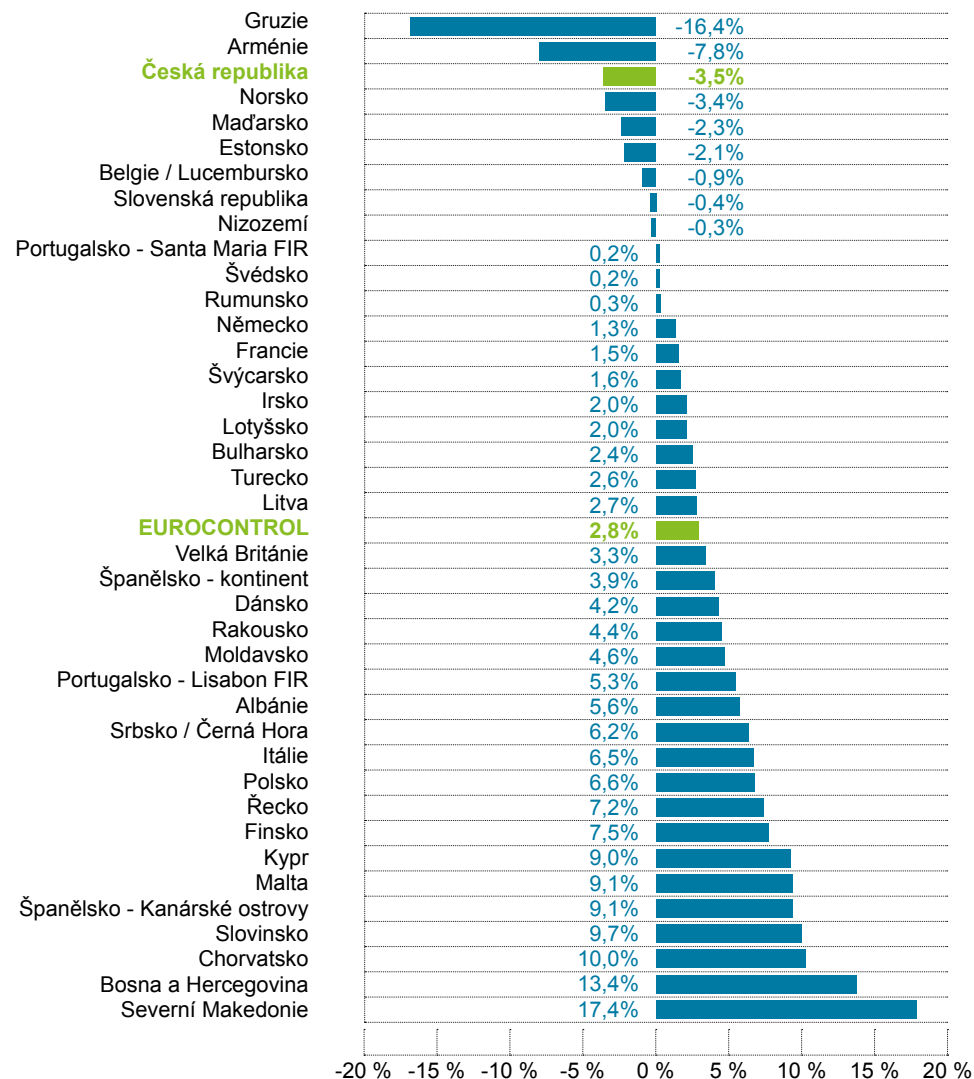
Největší zákazníci ŘLP ČR, s. p., v roce 2019 – uživatelé traťových navigačních služeb ve vzdušném prostoru ČR (% podílu na celkovém objemu poskytnutých služeb v období 2018–2019)



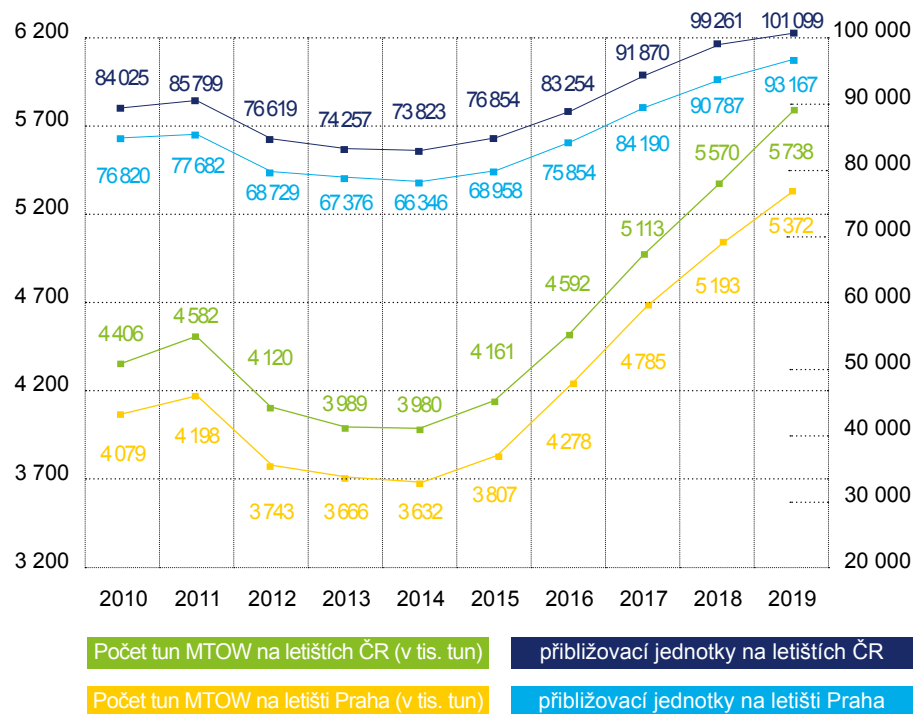
Největší zákazníci ŘLP ČR, s.p. v roce 2019 – uživatelé letových provozních služeb ve vzdušném prostoru ČR (% podílu na celkovém objemu poskytnutých služeb za traťové i přiblížovací služby současně a porovnání s r. 2018)



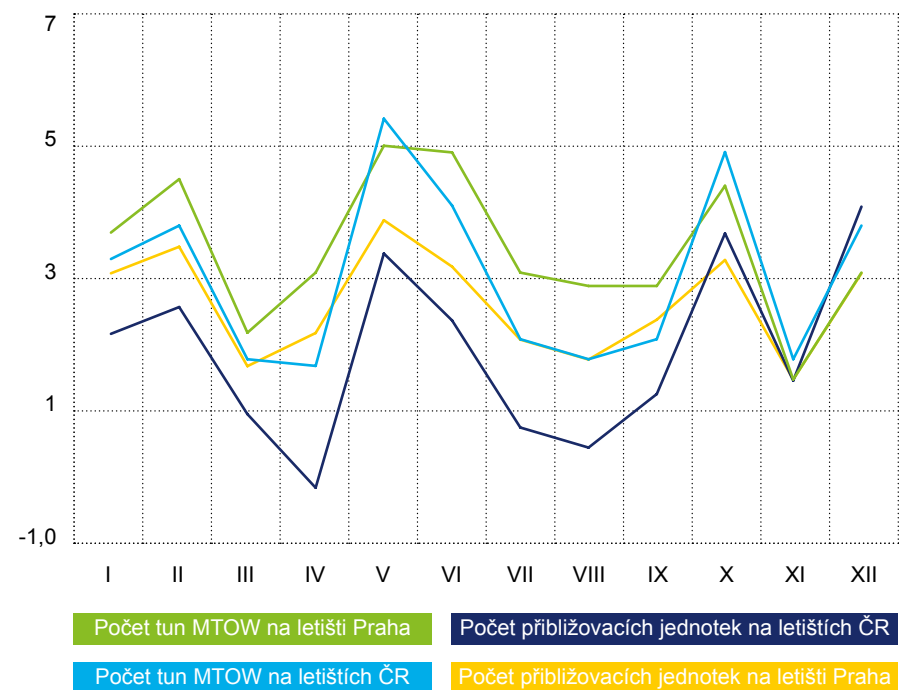
Vývoj výkonů v přeletových jednotkách (zpoplatněných) členských států EUROCONTROL 2019/2018 (%)



**Počet výkonových jednotek na letištích ČR a na letišti Praha
(v tis. tun MTOW a přibližovacích jednotkách)**

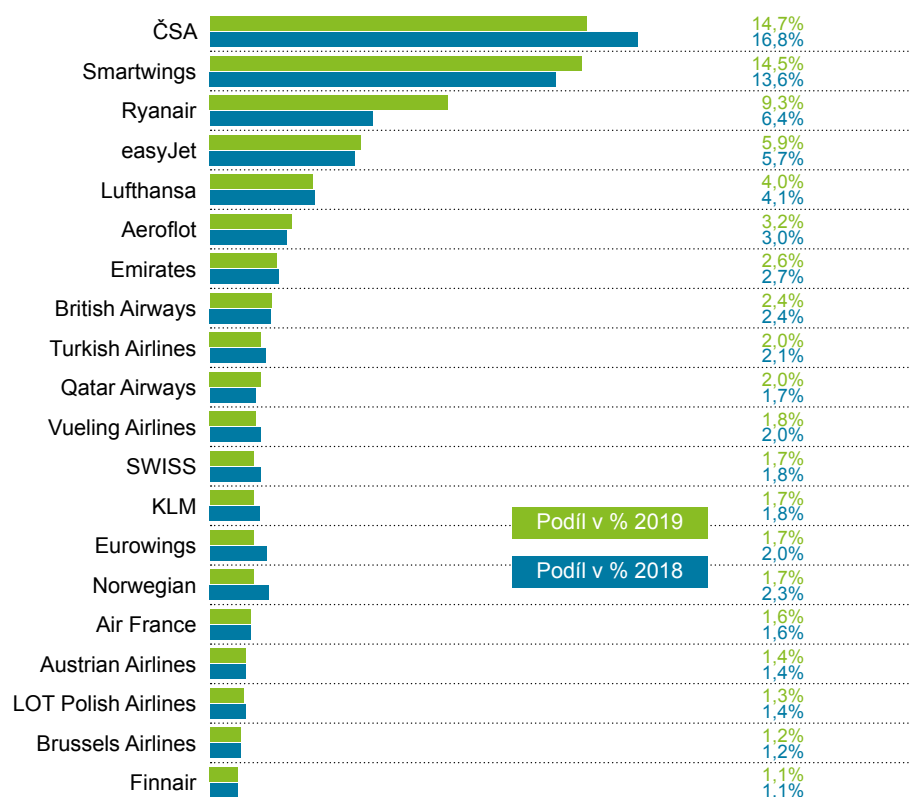


**Meziroční srovnání vývoje počtu výkonových jednotek na letištích ČR
v jednotlivých měsících roku 2019 v %**



	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Počet tun MTOW na letištích ČR	3,3	3,8	1,8	1,7	5,4	4,1	2,1	1,8	2,1	4,9	1,8	3,8
Počet tun MTOW na letišti Praha	3,7	4,5	2,2	3,1	5,0	4,9	3,1	2,9	2,9	4,4	1,5	3,1
Počet přibližovacích jednotek na letištích ČR	2,2	2,6	1,0	-0,1	3,4	2,4	0,8	0,5	1,3	3,7	1,5	4,1
Počet přibližovacích jednotek na letišti Praha	3,1	3,5	1,7	2,2	3,9	3,2	2,1	1,8	2,4	3,3	1,5	3,1

Největší zákazníci ŘLP ČR, s.p. v roce 2019 – uživatelé přibližovacích služeb na letišti Praha – Ruzyně (% podílu na celkovém objemu přibližovacích jednotek - porovnání za období 2018 - 2019)



Poplatky za poskytované letové provozní služby

Ceny poplatků za letové provozní služby poskytované ze strany ŘLP ČR, s. p., po dobu celého 2. referenčního období (2015 – 2019) byly určovány ve smyslu Prováděcího nařízení Komise (EU) č. 390/2013, kterým se stanoví systém sledování výkonnosti letových navigačních služeb, který je schválený v rámci projektu Single European Sky (SES). Předpisy zahrnují stanovení ceny pro oba druhy poskytovaných služeb, tzn. traťové navigační služby ve vzdušném prostoru ČR a přibližovací a letištní služby poskytované na

řízených letištích České republiky. Tato legislativa definuje proces stanovení jednotkových cen poskytovatelů letových provozních služeb členských států EU, včetně ŘLP ČR, s. p., pro 2. referenční období formou výkonnostních ukazatelů a principem sdílených rizik s uživateli služeb. Výkonnostní plán je základně stanovován na pětileté referenční období, rok 2019 byl posledním rokem 2. referenčního období. Ceny za traťové navigační služby jsou výkonnostními ukazateli a jako takové schvalovány národním regulátorem (Úřad pro civilní letectví) a Evropskou komisí.

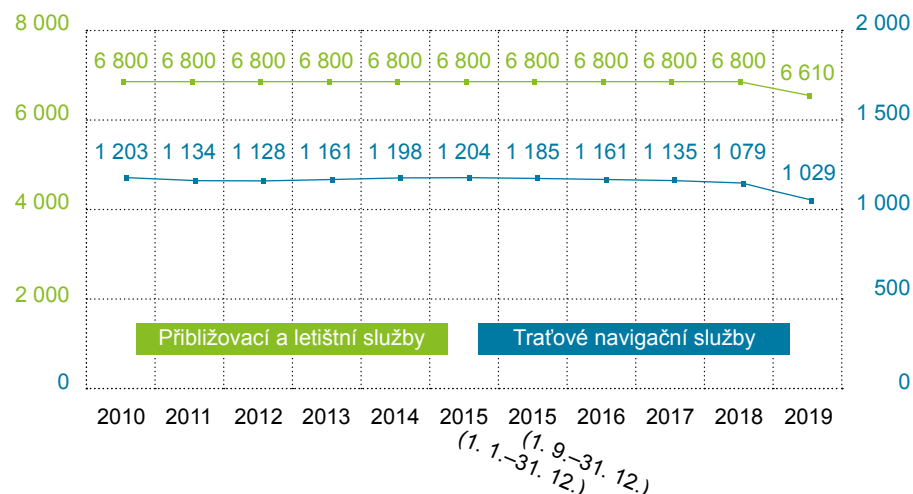
Ceny za traťové navigační služby jsou jako výkonnostní ukazatelé porovnávány meziročně ve stálých cenách roku 2009 – revidovaný schválený výkonnostní plán zahrnuje pokles těchto cen pro vzdušný prostor ČR mezi lety 2014 až 2019 o 16,1 %. Toto postupné snižování cen poplatků za traťové navigační služby je pozitivně hodnoceno jako příspěvek k plnění celoevropských cílů v uvedeném směru s hlavním cílem dosažení větší efektivity poskytovaných služeb v evropském prostoru a tím většího benefitu pro uživatele těchto služeb.

V obecné rovině se stanovení ceny poplatků řídí pravidly Mezinárodní organizace pro civilní letectví (ICAO) a dalšími platnými předpisy Evropské komise, které zahrnují Prováděcí nařízení Komise (EU) č. 391/2013. Operativním dokumentem, kterým se v roce 2019 stejně jako v minulých letech řídila vlastní kalkulace cen poplatků za traťové navigační služby, jsou „Zásady pro stanovení nákladové báze a jednotkových sazeb poplatků za traťové navigační služby“ vydané Evropskou organizací pro bezpečnost letového provozu (EUROCONTROL), které dále podrobněji definují výše uvedenou legislativu Evropské unie.

ŘLP ČR, s. p., trvale uplatňuje zákaznický přístup při procesu stanovení ceny poplatků za letové provozní služby. Nejdůležitějším závazkem podniku

bylo udržení cílů, včetně plánovaného kontinuálního poklesu ceny poplatků v průběhu 2. referenčního období stanovených výkonnostním plánem ČR při reálném vývoji provozu v tomto období. Konzultace s uživateli služeb, tj. organizacemi zastupujícími zájmy uživatelů letových provozních služeb, konané před finálním schválením ceny jsou nedílnou součástí procesu schvalování cen. V průběhu procesu stanovení cen na rok 2019 se konzultace cen poplatků za traťové navigační služby opět uskutečnily na úrovni členských států EUROCONTROL. Byla organizována i bilaterální konzultace s uživateli na půdě ŘLP ČR, s. p. Konzultace cen poplatků za přibližovací a letištní služby byly na půdě EUROCONTROL organizovány Evropskou komisí.

Vývoj základních ročních sazeb poplatků za letové provozní služby (v Kč)



Poplatky za traťové navigační služby

Na základě členství České republiky v EUROCONTROL a přístupu k Multilaterální úmluvě o letových poplatcích jsou s platností od 1. 1. 1996 fakturace, vybírání

a vymáhání poplatků za poskytované traťové navigační služby zajišťovány Ústřední kanceláří pro letové poplatky (CRCO) při agentuře EUROCONTROL se sídlem v Bruselu.

Základem pro výpočet traťového navigačního poplatku je sazba za přeletovou jednotku. Přeletová jednotka je definována jako počet km proletěné vzdálenosti ve vzdušném prostoru České republiky dělený 100, násobený druhou odmocninou 1/50 maximální vzletové hmotnosti letadla (MTOW) v tunách.

Pro poslední rok 2. referenčního období, tj. rok 2019, byla v rámci závazku postupného snižování ceny služeb schváleného vnitrostátním plánem výkonnosti pro Českou republiku stanovena základní jednotková cena poplatku za traťové navigační služby ve výši 1 029,20 Kč, tzn. globální jednotková cena 40,34 EUR za přeletovou jednotku. Tato základní jednotková cena byla platná pro celé období roku 2019. Meziročně došlo ke snížení základní jednotkové sazby poplatku o 4,6 % při porovnání se základní cenou poplatku platnou pro rok 2018. Nákladová báze byla stanovena v Kč.

Základní vyhlášená cena stanovená pro celé období jednoho roku je po přepočtu do měny EUR pouze cenou referenční. Reálná cena poplatku v EUR, kterou platí uživatelé služeb vždy v průběhu období jednoho kalendářního měsíce, závisí na pohybech směnných kurzů EUR vůči Kč v průběhu roku. Uvedený graf zobrazuje vývoj reálných sazeb poplatku za traťové navigační služby účtovaných uživatelům služeb v ČR v jednotlivých měsících v porovnání se základní referenční sazbou vyhlášenou na rok 2019 v závislosti na pohybu směnného kurzu. Po většinu roku 2019 se reálné sazby poplatku pohybovaly pod úrovní základní vyhlášené ceny na rok 2019.

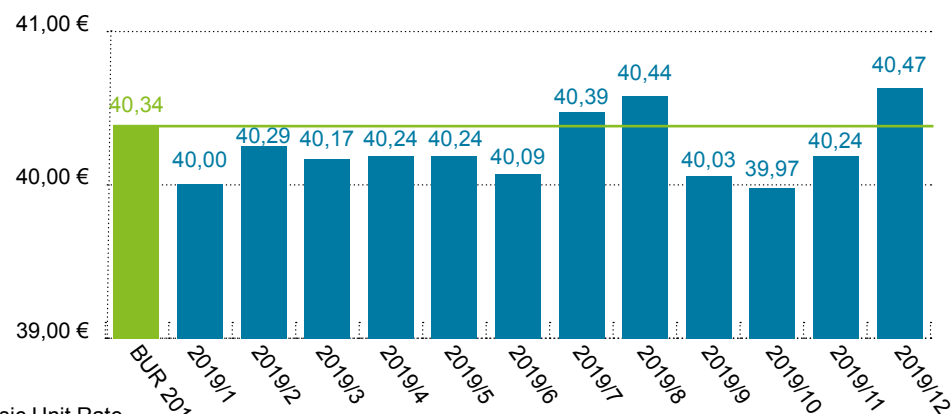
V porovnání se všemi jednotkovými sazbami poplatků za traťové navigační služby jednotlivých členských států EUROCONTROL je základní jednotková

sazba poplatku ve vzdušném prostoru ČR vyhlášená pro rok 2019 hodnocena jako sazba pod úrovní průměru cenového spektra. Přehled cenové úrovně sazeb poplatků za traťové navigační služby jednotlivých členských států EUROCONTROL je uveden v grafickém zobrazení.

Na základě rozhodnutí státu byly v roce 2019 ze zpoplatnění traťových navigačních služeb vyjmuty následující kategorie letů:

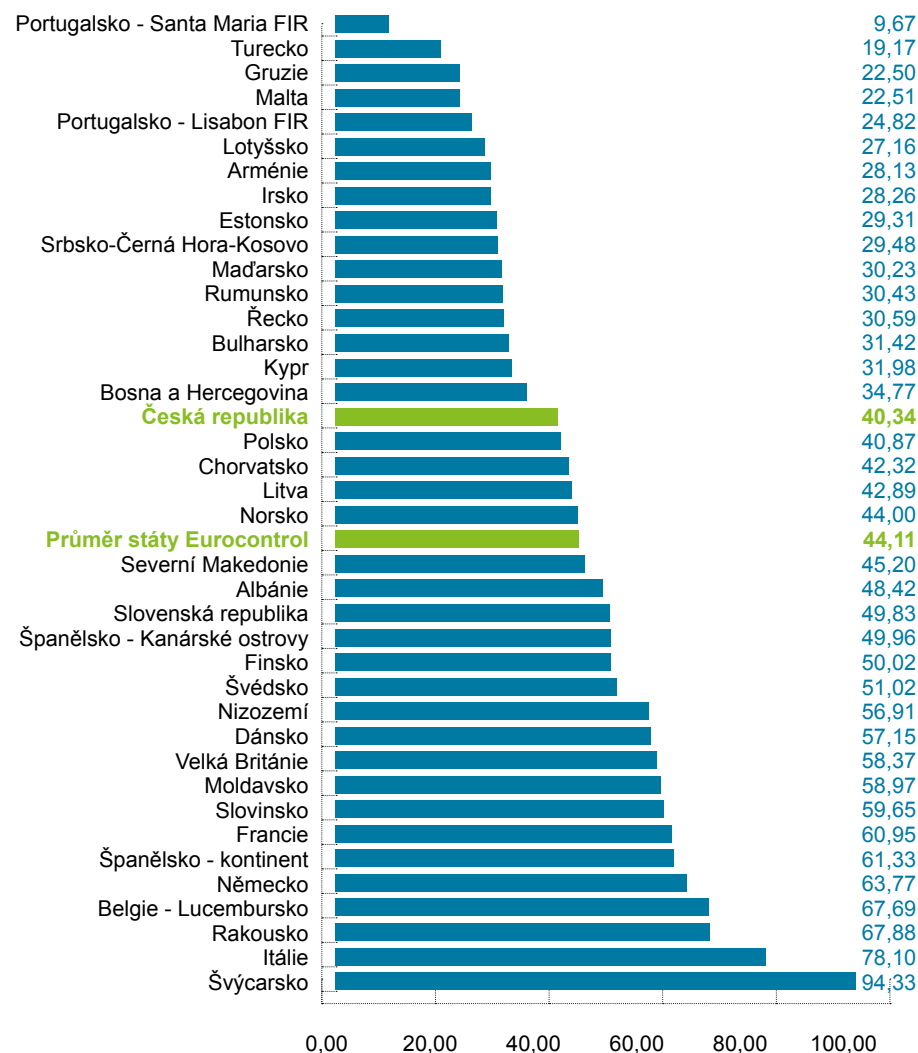
- lety uskutečněné výlučně podle pravidel VFR,
- lety letadel do maximální vzletové hmotnosti 2 tuny včetně,
- státně důležité lety (lety prováděné výhradně za účelem dopravy hlav států, předsedů vlád a vládních ministrů během jejich oficiálních cest),
- lety za účelem pátrání a záchrany autorizované kompetentním orgánem RCC,
- lety státních letadel smluvních států Severoatlantické smlouvy (NATO), Rakouska a Brazílie, s výjimkou ČR,
- lety uskutečněné za účelem ověřování a kontroly pozemních navigačních zařízení,
- lety provedené celními a policejními orgány.

Vývoj měsíčních jednotkových sazeb traťových poplatků v závislosti na kurzu EUR/Kč



* Basic Unit Rate

Srovnání cenové úrovně základních sazeb poplatků za traťové navigační služby všech členských států Eurocontrol v r. 2019 (v EUR)



Poplatky za přiblížovací a letištní služby řízení letů

Proces stanovení ceny za přiblížovací a letištní služby se řídí ustanovením Prováděcího nařízení Komise (EU) č. 391/2013. Cena je stanovena za 1 přiblížovací jednotku, která je definována jako faktor hmotnosti odpovídající 1/50 certifikované MTOW přistávajícího letadla umocněné na 0,7. ŘLP ČR, s. p., zajišťuje fakturaci a vybírání poplatků za přiblížovací a letištní služby řízení letů poskytované na letištích Praha, Karlovy Vary, Brno a Ostrava.

Cena za přiblížovací a letištní služby byla v roce 2019 stanovena ve výši 6 609,61 Kč za přiblížovací jednotku a došlo tak k jejímu snížení oproti dlouhodobě platné ceně v období let 2009 – 2018 ve výši 6 800 Kč o 2,8 %. To bylo umožněno díky příznivému vývoji provozu na letištích ČR v předcházejícím období. Plán výkonů v oblasti přiblížovacích a letištních služeb byl v roce 2019 překročen o 0,8 %. Cena za služby je stanovena a vyhlášena v korunách, z hlediska zajištění komfortu pro zahraniční odběratele je celková hodnota služeb poskytnutých v průběhu jednoho měsíce na základě platných pravidel také přepočtena v měně EUR za použití denního směnného kurzu mezi Kč a EUR vyhlášeného Českou národní bankou pro den vystavení faktury.

V průběhu roku 2019 byly na základě rozhodnutí státu stanoveny výjimky ze zpoplatnění přiblížovacích a letištních služeb pro následující kategorie letů:

- lety letadel do maximální vzletové hmotnosti 2 tuny včetně,
- státně důležité lety (lety prováděné výhradně za účelem dopravy hlav států, předsedů vlád a vládních ministrů během jejich oficiálních cest),
- lety za účelem pátrání a záchrany autorizované kompetentním orgánem RCC,
- lety státních letadel smluvních států Severoatlantické smlouvy (NATO), Rakouska a Brazílie, s výjimkou ČR,
- lety uskutečněné za účelem ověřování a kontroly pozemních navigačních zařízení,
- lety letecké záchranné služby včetně letů sekundárních a repatriačních a lety

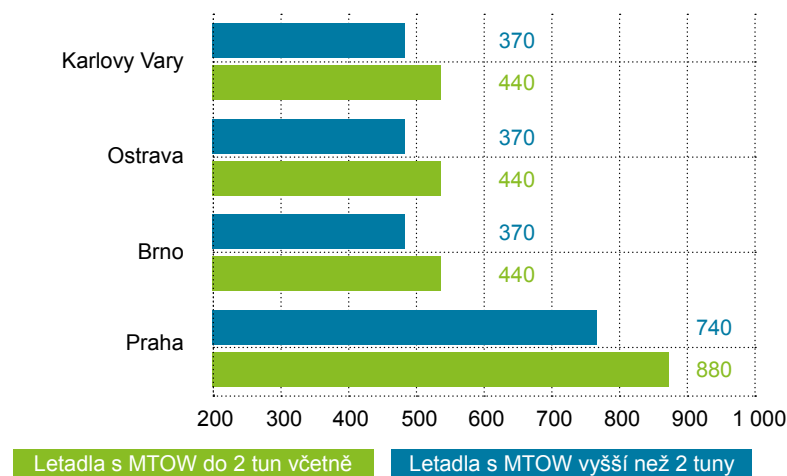
bezprostředně související se záchranou lidského života,

- lety letadel, která byla nucena se vrátit pro poruchu nebo meteorologickou situaci na letiště vzletu a letadel nucených provést nouzové přistání,
- lety provedené celními a policejními orgány.

Poplatky za výcvikové lety

Výcvikové lety uskutečňované v TMA letišť řízených ŘLP ČR, s. p., byly v roce 2019, tak jako v předcházejících letech, zpoplatněny paušální sazbou za 1 hodinu trvání výcvikového letu nebo její poměrnou část a 1 tunu MTOW letadla. Skutečná výše poplatku za jednotlivý výcvikový let byla stanovena v závislosti na přesné délce trvání letu v minutách. U letů letadel s hmotností do 2 tun MTOW včetně byla pro zpoplatnění aplikována odlišná základní sazba než v případě letů letadel s vyšší MTOW. Z důvodu komerčního zatraktivnění většího objemu výcvikových letů prováděných na regionálních letištích jedním provozovatelem v průběhu 1 kalendářního měsíce byl aplikován systém preferenčních sazeb v závislosti na dosažené hranici počtu výcvikových hodin při plošném dosažení potřebného počtu na všech 3 regionálních letištích najednou.

Sazby poplatků za výcvikové lety platné v roce 2019 (v Kč za 1 hodinu a 1 tunu MTOW)



Snížení základní sazby výcvikových letů na regionálních letištích v závislosti na počtu dosažených výcvikových hodin jedním provozovatelem za 1 kalendářní měsíc:

Počet hodin výcvikových letů / měsíc	Snížení základní sazby
0 až 5	0 %
5 až 10	20 %
10 až 20	45 %
20 až 30	55 %
více než 30	65 %

Zajištění pohledávek za poskytované letové provozní služby

V návaznosti na členství České republiky v EUROCONTROL a jejím připojení k Multilaterální úmluvě o letových poplatcích je, stejně jako v případě ostatních členských států, vybírání poplatků a zajištění pohledávek od jednotlivých uživatelů traťových navigačních služeb poskytovaných ŘLP ČR, s. p., ve vzdušném prostoru České republiky v přímé kompetenci CRCO EUROCONTROL. V případě nutnosti také CRCO EUROCONTROL přímo zajišťuje jejich vymáhání po datu splatnosti za případné asistence poskytovatelů letových navigačních služeb jednotlivých členských států. Vybírání a případné následné vymáhání pohledávek od jednotlivých uživatelů přibližovacích a letištních služeb poskytnutých na letištích Praha, Karlovy Vary, Brno a Ostrava zajišťuje přímo ŘLP ČR, s. p. Absolutní většina z celkového objemu pohledávek za přibližovací a letištní služby byla v průběhu roku 2019 uhrazena ze strany odběratelů do data splatnosti. Míra střednědobé návratnosti pohledávek u obou druhů služeb (traťové navigační i přibližovací a letištní služby) v roce 2019 dosahovala 99,4–99,5 %.

ŘLP ČR, s. p., uplatňuje standardní mechanismus zajištění pohledávek v reakci na prodlení úhrady daňových dokladů odběrateli služeb. Také v roce 2019 podnik standardně uplatňoval finanční sankce v podobě účtování úroků z prodlení dle platné právní úpravy. V závažnějších případech neuhrazených pohledávek za přibližovací a letištní služby ŘLP ČR, s. p., využíval další dostupné nástroje pro jejich zajištění na selektivní bázi, včetně vymáhání právní cestou, formou uplatnění splatné pohledávky v insolvenčním řízení, případně formou spolupráce s orgány státní správy v oblasti civilního letectví.

V nejzávažnějších případech neuhrazených pohledávek ŘLP ČR, s. p., v roce 2019 využil možnost postupu podle příslušného ustanovení Zákona o civilním letectví, které podnik autorizuje k aktivaci institutu odepření poskytnutí letových provozních služeb vůči odběratelům, kteří jsou dlouhodobě v prodlení s úhradou splatných pohledávek za dříve poskytnuté letové provozní služby. Toto ustanovení představuje další z účinných nástrojů zajištění dlouhodobě neuhrazených pohledávek s pozitivním dopadem na jejich návratnost a je použitelné jak pro zajištění pohledávek za přibližovací a letištní služby, tak i v případě prodlení v platbě odběratelem na účet EUROCONTROL za traťové navigační služby. Pro zajištění koordinace s EUROCONTROL bylo postupováno dle k tomuto účelu uzavřené bilaterální dohody stanovující pravidla spolupráce a společného postupu pro dosažení úhrady pohledávky.



Zpráva dozorčí rady

Na jednání dozorčí rady, které proběhlo dne 15. dubna 2020, bylo jedním z bodů programu projednání roční účetní závěrky a hospodaření podniku za rok 2019.

Za období leden až prosinec 2019 dosáhly celkové výnosy podniku částky 4 184 391 tis. Kč. Plán výnosů za rok 2019 byl překročen o 1,9 %. Hlavním zdrojem výnosů bylo i nadále poskytování letových provozních služeb, které představovaly 87,3 % celkových výnosů. Souhrnný objem nákladů byl ve výši 3 945 567 tis. Kč, což bylo o 5 246 tis. Kč méně než v roce 2018.

V roce 2019 byl dosažen provozní hospodářský výsledek v celkovém objemu 88 383 tis. Kč, ve srovnání s rokem 2018 to bylo méně o 317 871 tis. Kč. Naopak finanční výsledek hospodaření byl o 187 401 tis. Kč vyšší než v roce minulém. Po zohlednění finančního výsledku hospodaření byla k rozdělení do fondů podniku doporučena částka 81 988 tis. Kč. Nerozděleno zůstane 108 503 tis. Kč.

I přes pokles letového provozu ve vzdušném prostoru České republiky z důvodu kapacitních problémů v okolních zemích došlo i díky úpravám na nákladové straně podniku k příznivému hospodářskému výsledku.

Dozorčí rada v souladu s ustanovením § 13 odst. 1 písm. b) zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění pozdějších předpisů, projednala a vzala na vědomí roční účetní závěrku a výsledky hospodaření za rok 2019 a po přezkoumání konstatovala, že plánované ukazatele hospodaření za rok 2019 byly splněny.

ING. MAGDALENA FALTÝSKOVÁ

Předsedkyně dozorčí rady





Samostatná účetní závěrka sestavená dle národních účetních standardů

Zpráva nezávislého auditora

Zakladateli státního podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky státního podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik, se sídlem Jeneč, Navigační 787, identifikační číslo 497 10 371, (dále také podnik) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2019, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za období od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv státního podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik, k 31. 12. 2019 a nákladů a výnosů, výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za období od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019, v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na podniku nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Zdůraznění skutečnosti

Upozorňujeme na skutečnost uvedenou v bodě 12 přílohy účetní závěrky, ve kterém je popsáno, že „dne 12. března 2020 byla Světovou zdravotnickou organizací (WHO) vyhlášena pandemie viru COVID-19. Následná opatření vlád jednotlivých zemí včetně vlády ČR a reakce veřejnosti bude mít v následujících měsících významné ekonomické důsledky. Management ŘLP ČR, s. p., předpokládá

významné dopady i do hospodaření podniku samotného. Management podniku situaci analyzuje a podniká potřebná opatření k udržení finanční stability podniku. I za této situace bude ŘLP ČR, s. p., jako součást kritické infrastruktury státu, nadále zajišťovat poskytování letových provozních služeb a bude nadále pokračovat ve své činnosti“. Náš výrok není v souvislosti s touto záležitostí modifikován.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán podniku.

Podnik nesestavuje výroční zprávu k individuální účetní závěrce, ostatní informace zahrnuje do konsolidované výroční zprávy. Z toho důvodu naše vyjádření k ostatním informacím není součástí této zprávy auditora.

Odpovědnost statutárního orgánu, dozorčí rady a výboru pro audit podniku za účetní závěrku

Statutární orgán podniku odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán podniku povinen posoudit, zda je podnik schopen nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jeho nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky s výjimkou případů, kdy zakladatel plánuje zrušení podniku nebo ukončení jeho činnosti, respektive kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit. Za dohled nad procesem účetního výkaznictví v podniku odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem podniku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán podniku uvedl v příloze účetní závěrky.

- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost podniku nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti podniku nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že podnik ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

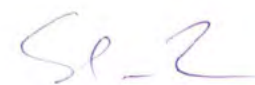
Naší povinností je informovat statutární orgán a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

V Praze dne 1. dubna 2020

Auditorská společnost:
BDO Audit s. r. o.
evidenční číslo 018

Statutární auditor:
Ing. Petr Slaviček
evidenční číslo 2076



ROZVAHA

v plném rozsahu (v celých tisících Kč) sestavená k 31. prosinci 2019

Řádek výkazu / Obsah položky		Stav v běžném účetním období			Stav v minulém účetním období netto
		Brutto	Korekce	Netto	
AKTIVA CELKEM		14 694 556	7 586 509	7 108 047	6 992 077
B.	Stálá aktiva	12 820 944	7 548 370	5 272 574	4 845 555
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	4 672 091	2 865 255	1 806 836	1 702 114
	B.I.1. Nehmotné výsledky vývoje	3 861	3 861		
	B.I.2. Ocenitelná práva	3 446 200	2 757 681	688 519	748 696
	B.I.2.1. Software	3 444 874	2 756 750	688 124	748 118
	B.I.2.2. Ostatní ocenitelná práva	1 326	931	395	578
	B.I.4. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	119 580	103 713	15 867	22 820
	B.I.5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehm. majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	1 102 450		1 102 450	930 598
	B.I.5.2. Nedokončený dlouhodobý nehm. majetek	1 102 450		1 102 450	930 598
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	7 834 437	4 683 115	3 151 322	2 810 605
	B.II.1. Pozemky a stavby	2 822 849	1 382 228	1 440 621	1 486 981
	B.II.1.1. Pozemky	16 410		16 410	16 409
	B.II.1.2. Stavby	2 806 439	1 382 228	1 424 211	1 470 572
	B.II.2. Hmotné movité věci a jejich soubory	4 505 700	3 300 769	1 204 931	947 807
	B.II.4. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	2 318	118	2 200	2 208
	B.II.4.1. Pěstitelské celky trvalých porostů	85	85		
	B.II.4.3. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	2 233	33	2 200	2 208
	B.II.5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	503 570		503 570	373 609
	B.II.5.2. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	503 570		503 570	373 609
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	314 416		314 416	332 836
	B.III.1. Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	314 038		314 038	332 453
	B.III.5. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	378		378	383

Řádek výkazu / Obsah položky					Stav v běžném účetním období			Stav v minulém účetním období Netto
					Brutto	Korekce	Netto	
C.	Oběžná aktiva				1 847 537	38 139	1 809 398	2 075 208
	C.I.	Zásoby			19 827	7 372	12 455	22 071
		C.I.1.	Materiál		19 470	7 372	12 098	21 699
		C.I.3.	Výrobky a zboží		357		357	372
			C.I.3.2.	Zboží	357		357	372
	C.II.	Pohledávky			867 825	30 767	837 058	850 420
		C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky		3 728		3 728	1 976
			C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	3 728		3 728	1 976
				C.II.1.5.4. Jiné pohledávky	3 728		3 728	1 976
		C.II.2.	Krátkodobé pohledávky		864 097	30 767	833 330	848 444
			C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	604 845	23 747	581 098	611 705
			C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	259 252	7 020	252 232	236 739
				C.II.2.4.3. Stát - daňové pohledávky	69 012		69 012	68 297
				C.II.2.4.4. Krátkodobé poskytnuté zálohy	5 104		5 104	2 658
				C.II.2.4.5. Dohadné účty aktivní	8 115		8 115	12 497
				C.II.2.4.6. Jiné pohledávky	177 021	7 020	170 001	153 287
	C.IV.	Peněžní prostředky			959 885		959 885	1 202 717
		C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně		1 963		1 963	2 124
		C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech		957 922		957 922	1 200 593
D.	Časové rozlišení aktiv				26 075		26 075	71 314
	D.1.	Náklady příštích období			26 014		26 014	71 314
	D.3.	Příjmy příštích období			61		61	

Řádek výkazu / Obsah položky				Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
PASIVA CELKEM				7 108 047	6 992 077
A.	Vlastní kapitál			6 073 663	6 131 091
	A.I.	Základní kapitál		1 087 503	1 087 503
		A.I.1.	Základní kapitál	1 082 822	1 082 822
		A.I.3.	Změny základního kapitálu	4 681	4 681
	A.II.	Ážio a kapitálové fondy		281 787	300 206
		A.II.2.	Kapitálové fondy	281 787	300 206
			A.II.2.1. Ostatní kapitálové fondy	248 477	248 475
			A.II.2.2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	33 310	51 731
	A.III.	Fondy ze zisku		4 428 590	4 355 137
		A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	320 000	320 000
		A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	4 108 590	4 035 137
	A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)		85 292	92 131
		A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	85 292	92 131
	A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		190 491	296 114
B+C	Cizí zdroje			1 034 077	860 913
B.	Rezervy			10 521	8 078
	B.4.	Ostatní rezervy		10 521	8 078
C.	Závazky			1 023 556	852 835
	C.I.	Dlouhodobé závazky		138 292	191 160
		C.I.8.	Odložený daňový závazek	136 842	125 199
		C.I.9.	Závazky - ostatní	1 450	65 961
			C.I.9.3. Jiné závazky	1 450	65 961

Řádek výkazu / Obsah položky				Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
	C.II.	Krátkodobé závazky		885 264	661 675
		C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	6 508	1 509
		C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	367 903	118 072
		C.II.8.	Závazky - ostatní	510 853	542 094
			C.II.8.3. Závazky k zaměstnancům	179 460	165 022
			C.II.8.4. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	63 000	50 567
			C.II.8.5. Stát - daňové závazky a dotace	186 836	208 736
			C.II.8.6. Dohadné účty pasivní	56 545	92 972
			C.II.8.7. Jiné závazky	25 012	24 797
D.	Časové rozlišení pasiv			307	73
	D.2.	Výnosy příštích období		307	73

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

v plném rozsahu (v celých tisících Kč) sestavená k 31. prosinci 2019

Řádek výkazu / Obsah položky		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	3 905 676	4 129 474
A.	Výkonová spotřeba	630 824	599 625
	A.2. Spotřeba materiálu a energie	82 079	74 020
	A.3. Služby	548 745	525 605
C.	Aktivace (-)	-404	
D.	Osobní náklady	2 403 492	2 377 010
	D.1. Mzdové náklady	1 851 129	1 849 359
	D.2. Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	552 363	527 651
	D.2.1. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	476 522	453 075
	D.2.2. Ostatní náklady	75 841	74 576
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	621 504	585 756
	E.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	609 955	592 025
	E.1.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	604 798	592 025
	E.1.2. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	5 157	
	E.2. Úpravy hodnot zásob	6 930	255
	E.3. Úpravy hodnot pohledávek	4 619	-6 524
III.	Ostatní provozní výnosy	88 066	83 554
	III.1. Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	1 238	352
	III.2. Tržby z prodaného materiálu	1 291	1 141
	III.3. Jiné provozní výnosy	85 537	82 061
F.	Ostatní provozní náklady	249 943	244 383
	F.1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	658	83
	F.2. Prodaný materiál	58	122
	F.3. Daně a poplatky	3 336	2 985
	F.4. Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	2 442	4 546
	F.5. Jiné provozní náklady	243 449	236 647
*	PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ (+/-)	88 383	406 254

Řádek výkazu / Obsah položky		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	17 405	
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	17 405	
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	5 303	1 056
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	5 303	1 056
VII.	Ostatní finanční výnosy	167 941	106 023
K.	Ostatní finanční náklady	40 208	144 039
*	FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ (+/-)	150 441	-36 960
**	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM (+/-)	238 824	369 294
L.	Daň z příjmů	48 333	73 180
L.1.	Daň z příjmů splatná	36 689	67 141
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	11 644	6 039
**	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PO ZDANĚNÍ (+/-)	190 491	296 114
***	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ (+/-)	190 491	296 114
*	ČISTÝ OBRAT ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ	4 184 391	4 320 107

VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

sestavený k 31. prosinci 2019

		2019	2018
P.	Stav peněžních prostředků na začátku období	1 202 717	1 583 900
Z.	Účetní HV z běžné činnosti před zdaněním	238 824	369 294
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	543 791	656 249
A.1.1	Odpisy stálých aktiv	604 798	592 025
A.1.2	Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů	19 149	-1 725
A.1.3	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-580	-269
A.1.4	Výnosy z dividend a podílů na zisku	-17 405	0
A.1.5	Vyúčtované nákladové úroky	-5 303	-1 056
A.1.6	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	-56 868	67 274
A.*	Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	782 615	1 025 543
A.2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	56 047	9 146
A.2.1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	-3 500	52 385
A.2.2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	56 861	-62 346
A.2.3	Změna stavu zásob	2 686	-2 598
A.2.4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku mimo peněžní prostředky	0	21 705
A.**	Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	838 662	1 034 689
A.3.	Výdaje z plateb úroků	0	0
A.4.	Přijaté úroky s výjimkou investičních společností a fondů	5 242	1 056
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky	-36 982	-97 064
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	0	0
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	17 405	0
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	824 327	938 681
B.1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-843 775	-1 105 210
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 238	352
B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0
B.***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-842 537	-1 104 858
C.1.	Změna stavu dlouhodobých popř. krátkodobých závazků	0	0
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-224 622	-215 006
C.3.	Vyplacené dividendy a podíly na zisku	0	0
C.***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-224 622	-215 006
F.	Čistá změna peněžních prostředků	-242 832	-381 183
R.	Stav peněžních prostředků na konci období	959 885	1 202 717

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

sestavený k 31. prosinci 2019

Změny / zůstatky	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	Rezervní fond	Fond zakladatele	Fond rozvoje	Ostatní fondy tvořené ze zisku	Kumulovaný výsledek hospodaření	Vlastní kapitál celkem
Řádek rozvahy	A.I.	A.II.2.1.	A.II.2.2.	A.III.1.	A.III.2. (část)	A.III.2. (část)	A.III.2. (část)	A.IV.1. + A.V.	A.
Zůstatky k 1. 1. 2018	1 087 503	248 475	50 475	320 000	0	3 784 400	40 371	517 503	6 048 727
Přecenění kapitálové účasti za rok 2018 ekvivalencí			1 256						1 256
Příděl do fondů z disponibilního zisku roku 2017					38 004	175 000	74 413	-287 417	0
Příděl do fondu zakladatele z nerozděleného zisku minulých let					137 955			-137 955	0
Odvod prostředků fondu zakladatele do státního rozpočtu v roce 2018					-137 955				-137 955
Užití prostředků fondů tvořených ze zisku v roce 2018							-77 051		-77 051
Výsledek hospodaření za rok 2018								296 114	296 114
Konečný stav k 31. 12. 2018	1 087 503	248 475	51 731	320 000	38 004	3 959 400	37 733	388 245	6 131 091
Přecenění kapitálové účasti za rok 2019 ekvivalencí			-18 421						-18 421
Bezúplatné nabytí majetku		2							2
Příděl do fondů z disponibilního zisku roku 2018							190 957	-190 957	0
Příděl do fondu zakladatele z nerozděleného zisku minulých let					111 996			-111 996	0
Odvod prostředků fondu zakladatele do státního rozpočtu v roce 2019					-150 000				-150 000
Užití prostředků fondů tvořených ze zisku v roce 2019							-79 500		-79 500
Výsledek hospodaření za rok 2019								190 491	190 491
Konečný stav k 31. 12. 2019	1 087 503	248 477	33 310	320 000	0	3 959 400	149 190	275 783	6 073 663

Příloha k samostatné účetní závěrce dle národních účetních standardů

1	OBECNÉ ÚDAJE	94	4	DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY	100
1.1	ZALOŽENÍ A CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI	94	4.1	DLOUHODOBÝ MAJETEK	100
1.2	HLAVNÍ VLASTNÍCI SPOLEČNOSTI	94	4.1.1	Dlouhodobý nehmotný majetek (DNM)	100
1.3	ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTRÁŘU V UPLYNULÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ	94	4.1.2	Dlouhodobý hmotný majetek (DHM)	101
1.4	ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI	94	4.1.3	Určený majetek podniku	103
1.5	STATUTÁRNÍ A DOZORČÍ ORGÁNY PODNIKU KE DNI 31. 12. 2019	94	4.1.4	Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu	104
2	ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY	95	4.2	DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK	104
3	OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A JEJICH ZMĚNY A ODCHYLKY	95	4.3	ZÁSoby	105
3.1	DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK	95	4.4	POHLEDÁVKY	105
3.2	DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK	96	4.4.1	Pohledávky z obchodních vztahů	105
3.3	FINANČNÍ MAJETEK	97	4.4.2	Stát - daňové pohledávky a pohledávky vůči institucím SZ a ZP	105
3.4	PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	97	4.4.3	Dohadné účty aktivní	105
3.5	ZÁSoby	97	4.4.4	Jiné pohledávky	105
3.6	POHLEDÁVKY	97	4.5	PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	106
3.7	ÚVĚRY	97	4.6	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV	106
3.8	REZERVY	97	4.7	VLASTNÍ KAPITÁL	106
3.9	PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU	98	4.7.1	Změny vlastního kapitálu	106
3.10	DERIVÁTY	98	4.7.2	Základní kapitál	106
3.11	LEASING	98	4.7.3	Položky vlastního kapitálu	106
3.12	VLASTNÍ KAPITÁL	98	4.7.4	Návrh na rozdělení použitelného zisku po zdanění za rok 2019	107
3.13	DANĚ, DAŇ Z PŘÍJMŮ	98	4.8	REZERVY	107
3.14	POUŽITÍ ODHADŮ	99	4.9	ZÁVAZKY	107
3.15	ÚČTOVÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ	99	4.9.1	Závazky z obchodních vztahů	107
3.16	DOTACE	99	4.9.2	Závazky vůči státu a institucím SZ a ZP	108
3.17	NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI	99	4.9.3	Přijaté zálohy	109
3.18	ZMĚNY ZPŮSOBU OCEŇOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPISOVÁNÍ A ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ	99	4.9.4	Dohadné účty pasivní	109
			4.9.5	Závazky vůči zaměstnancům a jiné závazky	109
			4.10	BANKOVNÍ ÚVĚRY A DLUHOPISY	109

4.11	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV	109
4.12	DERIVÁTY	109
4.13	DAŇ Z PŘÍJMŮ	110
4.14	ODLOŽENÁ DAŇ	110
4.15	MAJETEK A DLUHY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE	110
4.16	TRŽBY Z PRODEJE ZBOŽÍ, VÝROBKŮ A SLUŽEB	111
5	ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ PODNIKU A STATUTÁRNÍ ORGÁNY	111
6	INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH	112
7	DOTACE	112
8	VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ	113
9	VÝZNAMNÉ POLOŽKY VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY	113
10	PŘEDPOKLAD NEPŘETRŽITÉHO TRVÁNÍ SPOLEČNOSTI	113
11	INFORMACE O ODMĚNÁCH ZA AUDIT	114
12	UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY	114
13	ŘÍZENÍ RIZIK	114
14	ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ	115
15	PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH	115

1 OBECNÉ ÚDAJE

1.1 ZALOŽENÍ A CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI

Název účetní jednotky: Řízení letového provozu České republiky
Právní forma: státní podnik
Zkrácený název: ŘLP ČR, s. p.
Den vzniku společnosti: ŘLP ČR, s. p., vznikl rozhodnutím ministra dopravy ze dne 28. 12. 1994 č. 4283/1994-KM dnem 1. 1. 1995. Tímto rozhodnutím přešel na státní podnik veškerý majetek, se kterým do 31. 12. 1994 nakládala příspěvková organizace ŘLP ČR včetně všech práv a závazků. Státní podnik je zapsán v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl A, vložka 10771
Sídlo účetní jednotky: Navigační 787, 252 61 Jeneč
Identifikační číslo: 49710371
Hlavní předmět činnosti: letové provozní služby včetně letištních ve vzdušném prostoru České republiky a na letištích Praha, Brno, Ostrava a Karlovy Vary
Základní kapitál: 1 087 503 tis. Kč

1.2 HLAVNÍ VLASTNÍCI SPOLEČNOSTI

Řízení letového provozu České republiky je státním podnikem. Postavení a právní poměry státního podniku jsou upraveny zákonem č. 77/1997 Sb. Zakladatelem podniku je stát. Jeho jménem vykonává funkci zakladatele Ministerstvo dopravy ČR, do jehož působnosti spadá předmět podnikání podniku.

Příložená účetní závěrka je připravena jako samostatná společnost ŘLP ČR, s. p., Konsolidovaná účetní závěrka za celou skupinu je připravena

mateřskou společností - ŘLP ČR, s. p., v souladu s národními účetními standardy. Společnosti zahrnuté do konsolidačního celku – Czech Aviation Training Centre, s.r.o., Czech Aviation Training Centre India, Pvt. Ltd. Informace podle § 39b vyhlášky č. 500/2002 Sb. budou uvedeny v konsolidované účetní závěrce.

1.3 ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU V UPLYNULÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ

V průběhu roku 2019 nedošlo v obchodním rejstříku k žádným změnám ani dodatkům souvisejícím s ŘLP ČR, s. p.

1.4 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI

V čele podniku stojí generální ředitel, který je statutárním orgánem. Generální ředitel podniku má přímo podřízené tři podpůrné útvary. Dále se podnik organizačně člení na tři výkonné útvary, v jejichž čele stojí výkonní ředitelé. Odborné útvary se dále člení na odborné divize, v jejichž čele stojí ředitelé divizí a na odborné sekce, v jejichž čele stojí odborní náměstci. Celkový počet výše uvedených organizačních útvarů k 31. 12. 2019 byl 18.

Podnik nemá organizační složku v zahraničí.

1.5 STATUTÁRNÍ A DOZORČÍ ORGÁNY PODNIKU KE DNI 31. 12. 2019

Vedení podniku – statutární orgán

Generální ředitel:	Ing. Jan Klas
První zástupce generálního ředitele:	Mgr. Petr Fajtl
Druhý zástupce generálního ředitele:	Ing. Miloslava Mezerová
Třetí zástupce generálního ředitele:	Ing. Jana Navrátilová

Dozorčí rada	
Předseda:	Ing. Magdalena Faltýsková
Místopředseda:	Ing. Zdeněk Jelínek
Členové:	brig. gen. Petr Hromek, Ing.
	Petr Kolomazník
	Ing. Stanislav Pleninger, Ph.D.
	Ing. Milan Vondra

Členové dozorčí rady volení zástupci zaměstnanců podniku Ing. Milan Vondra a Petr Kolomazník jsou od 6. ledna 2020 nahrazeni novými členy dozorčí rady – Alešem Kořínkem a Vitem Soukupem.

Dle ustanovení § 44c, odst. 1., písm. c) novely zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech ve znění pozdějších předpisů má ŘLP ČR, s. p., povinnost zřídit Výbor pro audit ŘLP ČR, s. p. Novela zákona nabyla účinnosti od 1. 1. 2016. Výbor má 3 členy jmenované na základě doporučení Dozorčí rady ze dne 28. 11. 2016 statutárním orgánem ŘLP ČR, s. p.

Výbor pro audit	
Předseda:	Ing. Ivan Hayek
Místopředseda:	Ing. Eva Dekastellová
Člen:	Ing. Eva Ondřichová

2 ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví a Českými účetními standardy pro podnikatele.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku a závazků, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách. Účetnictví bylo zpracováno s podporou výpočetní techniky.

Software EUS byl vyvinut britskou firmou Ifield Computer Consultancy (ICC).

3 OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A JEJICH ZMĚNY A ODCHYLKY

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2019 a 2018 jsou následující:

3.1 DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

Dlouhodobým nehmotným majetkem (DNM) se rozumí majetek, jehož ocenění je vyšší než 60 tis. Kč v jednotlivém případě a doba použitelnosti je delší než jeden rok při respektování principu významnosti a věrného a poctivého zobrazení majetku. Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související.

U dlouhodobého nehmotného majetku zvyšuje pořizovací cenu technické zhodnocení, jehož hodnota převyší u jednotlivého nehmotného majetku částku 40 tis. Kč jednotlivě.

Nehmotný majetek, který není v naší společnosti považován za dlouhodobý, se při pořízení zahrne přímo do nákladů jako poskytnutí služeb. Projekty a studie, které nejsou dlouhodobým nehmotným majetkem a jejichž cena je vyšší než 60 tis. Kč (bez DPH) se časově rozlišují na dobu 5 let.

Účetní odpisy – odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisy jsou na základě doporučení dokumentu „Principles for establishing the cost-base for route facility charges and the calculation of the unit rates“ prováděny rovnoměrným, lineárním způsobem.

Odhadovaná doba životnosti pro definované skupiny DNM v letech:

Software	4–10 let
Ostatní DNM (audiovizuální díla, projekty, studie, ochranné známky, výsledky výzkumu a vývoje)	3–6 let

3.2 DLOUHODOBÝ HMOtný MAJETEK

Dlouhodobým hmotným majetkem (DHM) se rozumí majetek, jehož ocenění je vyšší než 40 tis. Kč v jednotlivém případě a doba použitelnosti je delší než jeden rok při respektování principu významnosti a věrného a poctivého zobrazení majetku. Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Úroky a další finanční výdaje související s pořízením dlouhodobého majetku jsou, do doby uvedení pořizovaného majetku do užívání, rovněž aktivovány do pořizovací ceny tohoto majetku na základě

rozhodnutí účetní jednotky. Dlouhodobý hmotný majetek nabytý delimitací se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch ostatních kapitálových fondů.

Drobný dlouhodobý hmotný majetek, konkrétně výpočetní technika a nábytek v pořizovací ceně vyšší než 3 000 Kč a až do limitu 40 000 Kč, se odepisují na dobu 4 respektive 10 let. Dlouhodobý drobný hmotný majetek ostatní v pořizovací ceně vyšší než 3 000 Kč až do 40 000 Kč se účtuje na účet 501, eviduje se na podrozvahovém účtu 796. Drobný hmotný majetek v pořizovací ceně vyšší než 1 000 Kč až do 3 000 Kč se rovněž účtuje na účet 501 a eviduje se na podrozvahovém účtu 796.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje rovněž majetek nově zjištěný v účetnictví, který se účtuje souvztažným zápisem na příslušný účet opravek. Reprodukční pořizovací cena takového majetku je stanovena na základě odborného odhadu.

Technické zhodnocení, jehož hodnota v úhrnu za zdaňovací období převyší u jednotlivého dlouhodobého hmotného majetku částku 40 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu tohoto majetku.

Účetní odpisy – odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisy jsou na základě doporučení dokumentu „Principles for establishing the cost-base for route facility charges and the calculation of the unit rates“ striktně prováděny rovnoměrným, lineárním způsobem.

Odhadovaná doba životnosti pro definované skupiny DHM v letech:	
Pozemky	Neodepisují se
Budovy a stavby	30–50 let
Stroje a zařízení	4–15 let
z toho – elektronická a komunikační zařízení	4–10 let
z toho – energetická a ostatní zařízení	7–15 let
Stožáry, věžové konstrukce, vedení	20 let
Dopravní prostředky	5–20 let
z toho – osobní automobily	5 let
z toho – letadla	10–20 let
Inventář	3–10 let
z toho – nábytek	10 let
z toho – kancelářská technika, výpočetní technika a příslušenství	3–10 let

Daňové odpisy - uplatňování daňových odpisů probíhá podle § 31(§ 32) a § 32a zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů v platném znění. Společnost uplatňuje lineární odpisy pro účely výpočtu daně z příjmů.

3.3 FINANČNÍ MAJETEK

Ocenění – podíly byly při nabytí oceněny pořizovací cenou. K okamžiku sestavení roční účetní závěrky byly podíly oceněny ekvivalencí. Ekvivalencí se rozumí pořizovací cena účasti upravená na hodnotu odpovídající míře účasti společnosti na vlastním kapitálu.

3.4 KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

3.5 ZÁSoby

Ocenění – nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami, při vyskladnění s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, provize atd.) Opravné položky jsou tvořeny na základě inventarizace k rozvahovému dni.

3.6 POHLEDÁVKY

Ocenění – pohledávky se účtují při svém vzniku ve jmenovité hodnotě.

Způsob tvorby opravných položek - hodnota nedobytných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek, které byly vytvořeny ke všem pohledávkám a to následovně:

- u pohledávek s datem splatnosti 31. 12. 2018 a starších ve výši 100 %,
- u pohledávek s datem splatnosti v období od 1. 1. 2019 do 30. 6. 2019 ve výši 50 %.

Samostatně jsou evidovány opravné položky k pohledávkám za dlužníky v konkursním řízení a dále k pohledávkám nižším než 30 tis. Kč v souhrnu za jednotlivými dlužníky.

3.7 ÚVĚRY

Podnik nečerpal v roce 2019 žádné úvěry.

3.8 REZERVY

V roce 2019 podnik vytvořil rezervu na splatnou daň z příjmů za rok 2019 a na nevyčerpanou dovolenou. Žádné další rezervy podnik v roce 2019 nevytvářel.

3.9 PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU

Pro ocenění majetku a závazků (dluhů) k okamžiku uskutečnění účetního případu používá společnost v souladu s ustanovením § 24 zákona o účetnictví denní kurz devizového trhu vyhlášený Českou národní bankou v předchozí pracovní den.

K okamžiku sestavení účetní závěrky za rok 2019 byly pohledávky, závazky, podíly na obchodních společnostech, cenné papíry a deriváty, ceniny a devizové hodnoty (finanční majetek) vyjádřené v cizí měně přepočítány kurzem devizového trhu vyhlášeným Českou národní bankou a platným dne 31. 12. 2019.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

3.10 DERIVÁTY

V průběhu roku 2019 podnik disponoval finančními deriváty, jež byly sjednány pro zajištění kurzových rizik s očekávaným pohybem měnových kurzů po uvolnění intervencí Centrální banky. K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Způsob, kterým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu závisí na tom, zda je derivát vymezen jako zajišťovací nástroj a na povaze zajišťované položky.

3.11 LEASING

Majetek není pořízován formou finančního leasingu.

3.12 VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál podniku se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ostatní kapitálové fondy, jež jsou tvořeny nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu.

V souladu se zákonem č. 77/1997 Sb. v platném znění vytváří podnik obligatorně následující fondy ze zisku. Jde o fond rezervní, fond kulturních a sociálních potřeb a dále o fond zakladatele. Tvorba, respektive čerpání z těchto fondů je upraveno zákonem o státním podniku, resp. vyhláškou č. 310/1995 Sb. Vedle výše uvedených fondů může podnik dle citovaného zákona vytvářet další fondy z použitelného zisku. V případě ŘLP ČR, s. p., jde o fond rozvoje a dále o fond ostatních sociálních výdajů. Fond rozvoje slouží jako zdroj pro financování rozvojových a nosných investic podniku. Fond ostatních sociálních výdajů slouží jako zdroj financování plnění poskytovaných zaměstnancům dle kolektivních smluv, jež nejsou upravena vyhláškou 310/1995 Sb.

3.13 DANĚ, DAŇ Z PŘÍJMŮ

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů. V případě, že účetní závěrka předchází konečnému výpočtu daně z příjmů, vytváří účetní jednotka rezervu na daň z příjmů.

Odložená daň – výpočet odložené daně vychází ze závazkové metody, což znamená, že odložená daň bude uplatněna v pozdějším období, a proto se při výpočtu použije sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém bude tato daň uplatněna. Není-li tato sazba známa, používá se sazba daně platná pro následující účetní období. Přejícné rozdíly vedoucí ke vzniku odložené daňové pohledávky nebo závazku (dluhu) se v naší společnosti posuzují ve vzájemné souvislosti s tím, že o odloženém daňovém závazku (dluhu) účtujeme vždy a o odložené daňové pohledávce s ohledem na zásadu opatrnosti, to znamená po posouzení její uplatnitelnosti.

Odložená daň se vypočítává z přechodných rozdílů mezi daňovou a účetní základnou aktiv, popř. pasiv. V naší společnosti přicházejí v úvahu následující přechodné rozdílů:

- rozdíly mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku (je-li účetní zůstatková hodnota vyšší než daňová zůstatková hodnota – vzniká odložený daňový dluh, je-li to opačně, vzniká odložená daňová pohledávka),
- rozdíl mezi daňovými a účetními opravnými položkami (jsou-li daňové OP nižší než účetní a předpokládá se, že daňové opravné položky se budou tvořit do 100% hodnoty pohledávek – vzniká odložená daňová pohledávka),
- opravné položky k zásobám a dlouhodobému majetku,
- rezerva na nevyčerpanou dovolenou,
- pohledávky z titulu smluvních pokut.

3.14 POUŽITÍ ODHADŮ

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků (dluhů) k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

3.15 ÚČTOVÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

3.16 DOTACE

V souladu s českým účetním standardem č. 17 účtuje podnik o nezpochybnitelném nároku na dotaci na vrub příslušného účtu účtové skupiny 37 – Jiné pohledávky a ve prospěch příslušného účtu účtové skupiny 34 – Zúčtování daní a dotací.

O použití dotace k úhradě nákladů nebo jiné ekonomické újmy se účtuje na vrub příslušného účtu účtové skupiny 34 – Zúčtování daní a dotací a ve prospěch ostatních provozních nebo finančních výnosů ve věcné a časové souvislosti.

Dotace přijaté na pořízení dlouhodobého majetku snižuje pořizovací cenu.

Dotace jsou poskytovány ze zdrojů Evropské komise z titulu participace na realizaci projektů souvisejících s rozvojem letových navigačních služeb. Hlavní iniciativou na evropské úrovni zaměřenou na rozvoj letových navigačních služeb je iniciativa Single European Sky ATM Research (SESAR).

3.17 NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly ke dni rozvahového. V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

3.18 ZMĚNY ZPŮSOBU OCEŇOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPISOVÁNÍ A ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ

Za účetní období 2019 nebyly změněny způsoby oceňování, postupy odpisování a postupy účtování oproti předcházejícímu účetnímu období.

4 DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

4.1 DLOUHODOBÝ MAJETEK

4.1.1 Dlouhodobý nehmotný majetek (DNM)

2019 (údaje v tis. Kč)	Software	Ostatní DNM	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA (PC)			
Zůstatek k 1. 1. 2019	3 246 057	123 147	3 369 204
Přírůstky	205 430	1 620	207 050
Úbytky	6 613	0	6 613
Zůstatek k 31. 12. 2019	3 444 874	124 767	3 569 641
OPRÁVKY			
Zůstatek k 1. 1. 2019	2 497 939	99 749	2 597 688
Odpisy 2019	265 423	8 756	274 179
Úbytky	6 612	0	6 612
Zůstatek k 31. 12. 2019	2 756 750	108 505	2 865 255
ZŮSTATKOVÁ CENA 2019 (ZC)	688 124	16 262	704 386
ZŮSTATKOVÁ CENA 2018 (ZC)	748 118	23 398	771 516

Významné položky dlouhodobého nehmotného majetku

Položka	Rok pořízení	PC (v tis. Kč)	ZC 2018 (v tis. Kč)
Systém EUROCAT 2000 PU IATCC	2007	751 833	50 246
Systém ESUP IATCC	2007	656 819	171 831
Systém IDP pro IATCC	2007	450 325	79 840
Systém ESUP DTC	2012	67 099	33 687
Systém IDP DTC	2011	53 405	22 830

Nejdůležitější přírůstky a úbytky nehmotného majetku – nejvýznamnějším přírůstkem hmotného majetku v roce 2019 bylo pořízení SW ACARS-GW ve výši 20 662 tis. Kč, SW SIMU TEB ve výši 13 293 tis. Kč, dále technické zhodnocení SW ESUP IATCC ve výši 64 087 tis. Kč, SW EUROCAT 2000 ve výši 26 875 tis. Kč. Nejvýznamnějším úbytkem nehmotného majetku bylo vyřazení zastaralé verze SW CMOS.

Odpisy dlouhodobého nehmotného – odpisy dlouhodobého nehmotného majetku zaúčtované do nákladů v roce 2019 činily 274 179 tis. Kč a v roce 2018 pak činily 263 650 tis. Kč.

Opravné položky k dlouhodobému nehmotnému majetku – k DNM nejsou tvořeny žádné opravné položky.

Nedokončený DNM a poskytnuté zálohy na DNM – celkový objem nedokončeného DNM společnosti představoval k 31. 12. 2019 částku 1 102 450 tis. Kč, v roce 2018 objem nedokončeného DNM činil 930 598 tis. Kč. Navýšení představuje pořízení systému Top Sky 599 751 tis. Kč, release SW IDP – WALDO ve výši 199 969 tis. Kč a release SW ESUP ve výši 164 203 tis. Kč.

4.1.2 Dlouhodobý hmotný majetek (DHM)

(údaje v tis. Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	Ostatní DHM	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA (PC)						
Zůstatek k 1. 1. 2019	2 796 527	3 508 539	223 008	192 228	169 457	6 889 759
Přírůstky	29 867	311 691	195 816	3 444	6 869	547 687
Úbytky	3 545	87 927	5 274	2 987	6 846	106 579
Zůstatek k 31. 12. 2019	2 822 849	3 732 303	413 550	192 685	169 480	7 330 867
OPRÁVKY						
Zůstatek k 1. 1. 2019	1 309 546	2 669 333	144 470	189 396	140 018	4 452 763
ZC vyřaz. DHM 2019 likvidace	0	190	0	28	87	305
ZC vyřaz. DHM 2019 prodej	634	24	0	0	0	658
Odpisy 2019	75 094	213 097	29 441	2 455	10 227	330 314
Pohyby majetku	3 046	87 927	5 274	2 987	6 848	106 082
Zůstatek k 31. 12. 2019	1 382 228	2 794 717	168 637	188 892	143 484	4 677 958
OPRAVNÁ POLOŽKA 2019	0	0	5 157	0	0	5 157
OPRAVNÁ POLOŽKA 2018	0	0	0	0	0	0
ZŮSTATKOVÁ CENA 2019	1 440 621	937 586	239 756	3 793	25 996	2 647 752
ZŮSTATKOVÁ CENA 2018	1 486 981	839 206	78 538	2 832	29 439	2 436 996

Významné položky hmotného majetku

Položka	Rok pořízení	PC (v tis. Kč)	ZC 2018 (v tis. Kč)
Budova IATCC Jeneč	2005	924 394	527 068
Budova Technický blok letiště Praha	1992	525 137	294 327
Simulátor L410	2018	246 911	217 136
Kalibrační letoun B300 OK-ANS	2019	193 470	185 409
Kalibrační letoun Cessna 560XL	2011	152 492	40 893
Budova Letecké školy (CANI)	1983	148 632	78 633
Budova provozní s řídicí věží letiště Ostrava	2016	114 216	104 435
Budova provozní s řídicí věží letiště Brno	1949	98 123	43 152
Radar MSSR RSM 970S	1997	92 729	0
Měřicí zařízení kalibračního letounu B300	2019	72 765	69 733

Mezi nejdůležitější přírůstky hmotného majetku – nejvýznamnějším přírůstkem hmotného majetku v roce 2019 bylo pořízení Letadla B300 OK-ANS ve výši 193 470 tis. Kč a měřicího zařízení k letadlu ve výši 72 765 tis. Kč.

Nejvýznamnějším úbytkem hmotného majetku bylo vyřazení zastaralých náhradních zdrojů UPC, které byly nahrazeny novými, dále byly vyřazeny stavby z důvodu demolice a nové výstavby v objektu letiště Ostrava.

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku zaúčtované do nákladů – odpisy DHM zaúčtované do nákladů v roce 2019 činily 330 619 tis. Kč a v roce 2018 pak činily 328 375 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze – souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze k 31. 12. 2019 činí 77 368 tis. Kč, k 31. 12. 2018 pak činila 75 471 tis. Kč.

Opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku – byly vytvořeny na základě inventarizace majetku k 31. 12. 2019 a to ve výši rozdílu mezi účetní a užitnou hodnotou majetku v objemu 5 157 tis. Kč ke kalibračnímu letadlu L410 UPV-E.

Nedokončený DHM – celkový objem nedokončeného DHM společnosti představoval k 31. 12. 2019 částku 503 570 tis. Kč, v roce 2018 objem nedokončeného DHM činil 373 609 tis. Kč. Navýšení představuje pořízení Letadla B300 OK-RLP včetně měřicího zařízení (ve výši 257 106 tis. Kč), dále rekonstrukce objektu VUJE ve výši 80 075 tis. Kč, letiště Ostrava 48 216 tis. Kč a přestavba Jeneč č.p. 284 ve výši 44 222 tis. Kč.

4.1.3 Určený majetek podniku

V souladu s ustanovením zákona č. 77/1997 Sb. o státním podniku je v účetnictví evidována zvláštní položka majetku – určený majetek. Jde o majetek, který je pro účetní jednotku nepostradatelný z hlediska výkonu činností, pro kterou byla účetní jednotka (podnik) zřízena. Tento majetek je zapsán v obchodním rejstříku. S určeným majetkem může podnik nakládat

pouze se schválením zakladatele. V průběhu roku 2019 došlo k následující změně rozsahu určeného majetku a to k vyřazení kalibračního letounu L-410 UVP-E na základě rozhodnutí Ministerstva dopravy ČR, č.j. 33/2019-410-PRIV/1. V účetnictví podniku je tak k 31. 12. 2019 veden následující určený majetek:

NÁZEV URČENÉHO MAJETKU	Inventární číslo	Pořizovací cena
Budova IATCC Jeneč	2016743	924 394
Provozní budova Technického bloku letiště Praha	51062	525 137
Budova provozní s řídicí věží letiště Ostrava	2021876	114 216
Provozní budova s řídicí věží letiště Brno	52012	98 123
Provozní budova v lokalitě Praha Jih	51150	61 028
Provozní budova s řídicí věží letiště Karlovy Vary	54004	47 701
Provozní budova v lokalitě Buchtův kopec	52011	40 170
Pozemek pod budovou Technického bloku letiště Praha	2563	1 349
Pozemek pod provozní budovou s řídicí věží letiště Ostrava	648	337
Pozemek pod provozní budovou s řídicí věží letiště Karlovy Vary	3882	261
Pozemek pod provozní budovou s řídicí věží letiště Brno	2258	122
Pozemek pod budovou IATCC Jeneč	569	45
Pozemek pod provozní budovou Praha Jih	34890	2
Pozemek pod provozní budovou Buchtův kopec	130	2
POŘIZOVACÍ CENA URČENÉHO MAJETKU K 31. 12. 2019 CELKEM (v tis. Kč)		1 812 885
ZŮSTATKOVÁ CENA URČENÉHO MAJETKU K 31. 12. 2019 CELKEM (v tis. Kč)		1 029 353

4.1.4 Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu

Podnik nemá najatý žádný dlouhodobý majetek formou finančního leasingu. Dále měl podnik ke dni účetní závěrky najato 90 osobních a užitkových automobilů formou operativního leasingu. V roce 2019 bylo za operativní leasing uhrazeno 11 978 tis. Kč, v roce 2018 pak 8 499 tis. Kč (61 automobilů).

4.2 DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

S ohledem na liberalizaci trhu v oblasti poskytování letových provozních služeb si ŘLP ČR, s. p., vytyčil jako jednu ze svých strategií další rozšiřování komerčních aktivit, zejména v oblasti poskytování konzultačních služeb v oblasti ATM a dále poskytování letových provozních služeb v zahraničí.

V souladu s touto strategií, tj. rozšiřováním komerčních aktivit, byla k 1. 10. 2012 realizována akvizice společnosti Czech Aviation Training Centre, s. r. o. (CATC), se sídlem K letišti 934, Ruzyně, 161 00 Praha 6. Kupní cena za 100% obchodní podíl společnosti CATC Centre činí 280 mil. Kč a vychází z posudku, který pro účely prodeje zpracoval soudem jmenovaný nezávislý znalec. ŘLP ČR, s. p., tak zásadním způsobem rozšíří nabídku svých služeb, protože má s výcvikovými kurzy v letectví mnohaletou zkušenost. Akvizicí do CATC získává podnik možnost poskytovat v této oblasti komplexní nabídku výcviku a výuky veškerého licencovaného personálu v civilním letectví.

Vlastní kapitál společnosti CATC, s. r. o., dosáhl k 31. 12. 2019 výše 314 943 tis. Kč. Výsledek hospodaření společnosti za účetní období roku 2019 dosáhl hodnoty 201 tis. Kč. K 31. 12. 2019 jsou evidovány pohledávky ve lhůtě splatnosti za společností CATC, s. r. o., v objemu 228 tis. Kč. Vůči společností CATC, s. r. o., jsou k 31. 12. 2019 evidovány závazky ve lhůtě splatnosti ve výši 328 tis. Kč.

PODÍLY V OVLÁDANÝCH A ŘÍZENÝCH OSOBÁCH	Účetní hodnota v tis. Kč k 31. 12. roku (přecenění ekvivalencí)			
	2018	Pohyby	Přecenění	2019
Czech Aviation Training Centre, s. r. o.	332 453	0	-18 415	314 038

Na základě notářského zápisu ze dne 17. 10. 2014 byla založena společnost FABCE, Aviation Services, Ltd., se sídlem Zgornji Brnik 130N, SI-4210 Brnik, Slovinsko. Podílíky ve společnosti jsou poskytovatelé letových provozních služeb České republiky, Slovenska, Rakouska, Maďarska, Slovinska a Chorvatska, jež jsou sdruženi ve středoevropském funkčním vzdušném prostoru „FAB CE“. Cílem založené společnosti je koordinace kroků zainteresovaných entit při naplňování cílů EU v rámci politiky „Jednotného evropského nebe – SES“. Podíl ŘLP ČR, s. p., v této servisní společnosti odpovídá 1/6 (6 tis. EUR).

OSTATNÍ DLOUHODOBÉ CENNÉ PAPÍRY A PODÍLY	Účetní hodnota v tis. Kč k 31. 12. roku			
	2018	Pohyby	Přecenění	2019
FABCE, Aviation Services, Ltd.	383	0	-5	378

Jiný dlouhodobý finanční majetek podnik v roce 2019 nedržel. Rovněž tak v roce 2019 i v předchozích letech společnost neevidovala dlouhodobý finanční majetek zatížený zástavním právem.

4.3 ZÁSoby

Celková výše zásob dosáhla k 31. 12. 2019 výše 19 827 tis. Kč, k 31. 12. 2018 jejich výše činila 22 513 tis. Kč. Rozhodující objem zásob tvoří náhradní díly k zabezpečovací letecké technice a kalibračním letadlům. Opravné položky k zásobám byly navýšeny o 6 930 tis. Kč a jejich objem ke konci roku 2019 činí 7 372 tis. Kč, v roce 2018 výše opravných položek k zásobám činila 442 tis. Kč. Rozhodující částí opravných položek tvořeným v roce 2019 k zásobám byla opravná položka k náhradním dílům pro letadlo L410 UPV-E ve výši 6 986 tis. Kč.

4.4 POHLEDÁVKY

4.4.1 Pohledávky z obchodních vztahů

POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ CELKEM	Účetní hodnota v tis. Kč k 31. 12. roku		
	Brutto	Opravné položky	Netto
Pohledávky z obchodních vztahů za rok 2018	630 746	19 041	611 705
Pohledávky z obchodních vztahů za rok 2019			
Pohledávky ve splatnosti nebo do 30 dní po splatnosti	559 374	0	559 374
Pohledávky 31–180 dní po splatnosti	16 063	0	16 063
Pohledávky 181–365 dní po splatnosti	11 322	5 661	5 661
Pohledávky více jak rok po splatnosti	18 086	18 086	0
CELKEM	604 845	23 747	581 098

4.4.2 Stát – daňové pohledávky a pohledávky vůči institucím SZ a ZP

Podnik v roce 2019 eviduje daňové pohledávky za státem ve výši 104 807 tis. Kč. Tuto částku tvoří zaplacené zálohy na daň z příjmů ve výši 63 470 tis. Kč, které byly v rozvaze v souladu s účetními předpisy kompenzovány s vytvořenou rezervou na daň z příjmů právnických osob ve výši 35 795 tis. Kč, dále nadměrné odpočty DPH ve výši 40 647 tis. Kč a sražená daň v zahraničí ve výši 690 tis. Kč. Pohledávky vůči institucím SZ a ZP podnik neeviduje.

4.4.3 Dohadné účty aktivní

Jedná se o dohadné položky aktivní ve výši 8 115 tis. Kč tvořené v souvislosti s přefakturací služeb.

4.4.4 Jiné pohledávky

Celkový objem jiných pohledávek činí 180 749 tis. Kč. Jedná se zejména o pohledávky z titulu dotací k projektům SESAR ve výši 146 257 tis. Kč. Výše pohledávky odpovídá nárokům podniku z účasti v projektech SESAR H 2020 a SESAR Deployment při dodržení stanoveného rozpočtu jednotlivých projektů, výše těchto nároků byla v roce 2019 snížena o část, která podle současného průběhu dotačních projektů nebude nárokována. Výše pohledávek je snížena o došlé dílčí platby na projekty. Významnou položkou je i pohledávka ve výši 21 292 tis. Kč odpovídající reálné hodnotě kladně oceněných derivátů k 31. 12. 2019.

K jiným pohledávkám je vytvořena opravná položka ve výši 7 020 tis. Kč.

4.5 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY

PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY (v tis. Kč)	2019	2018
Peněžní prostředky v pokladně	1 963	2 124
Peněžní prostředky na účtech	957 922	1 200 593
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY CELKEM	959 885	1 202 717

4.6 ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV

ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV (v tis. Kč)	2019	2018
Náklady příštích období	26 014	71 314
Příjmy příštích období	61	0
ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV	26 075	71 314

Náklady příštích období zahrnují především pojistné, SW podpora, členské poplatky, předplatné odborných publikací a náklady na nákup letenek na ZPC realizované v následujícím roce.

4.7 VLASTNÍ KAPITÁL

4.7.1 Změny vlastního kapitálu

Přehled změn vlastního kapitálu je vykázan v samostatném výkaze. Ke změnám vlastního kapitálu docházelo v roce 2019 pouze v souvislosti s proúčtováním hospodářského výsledku, čerpáním fondů ze zisku a s přeceněním majetkové účasti.

4.7.2 Základní kapitál

V průběhu roku 2019 nedošlo ke změnám ve výši základního kapitálu.

4.7.3 Položky vlastního kapitálu

V souladu se zákonem č. 77/1997 Sb. v platném znění vytváří podnik obligatorně následující fondy ze zisku. Jde o fond rezervní, fond kulturních a sociálních potřeb a dále o fond zakladatele. Vedle výše uvedených fondů může podnik dle citovaného zákona vytvářet další fondy z použitelného zisku. V případě ŘLP ČR, s. p., jde o fond rozvoje a dále o fond ostatních sociálních výdajů. Na základě zakladatelem schválené roční účetní závěrky za rok 2018 byl použitelný zisk po zdanění za rok 2018 ve výši 296 114 tis. Kč rozdělen následovně:

- do fondu kulturních a sociálních potřeb 69 456 tis. Kč
- do fondu ostatních sociálních výdajů 11 500 tis. Kč
- do fondu odměn 110 000 tis. Kč
- do fondu zakladatele 105 158 tis. Kč
- příděl do rezervního fondu nebyl realizován, podnik naplnil zákonem stanovenou výši již v uplynulých letech, stav rezervního fondu k 31. 12. 2019 dosáhl výše 320 000 tis. Kč,
- do fondu kulturních a sociálních potřeb byla přidělena částka 69 456 tis. Kč, stav fondu k 31. 12. 2019 tak činil 28 633 tis. Kč,
- do fondu ostatních sociálních výdajů byl proveden příděl ve výši 11 500 tis. Kč, stav fondu k 31. 12. 2019 tak činil 2 280 tis. Kč,
- do fondu rozvoje nebyl proveden příděl ze zisku za rok 2018, stav fondu k 31. 12. 2019 činil 3 959 400 tis. Kč,
- do fondu odměn byl ze zisku za rok 2018 uskutečněn příděl ve výši 110 000 tis. Kč, stav fondu k 31. 12. 2019 činil 118 277 tis. Kč,
- na základě rozhodnutí zakladatele a v souladu se zákonem č. 77/1997 Sb. o státním podniku byl do fondu zakladatele uskutečněn příděl ve výši 105 158 tis. Kč ze zisku za rok 2018, dále byl proveden příděl z nerozděleného zisku minulých let ve výši 6 838 tis. Kč. Následně realizován odvod na účet zakladatele ve výši 150 000 tis. Kč, stav fondu k 31. 12. 2019 tak činil 0 Kč.

4.7.4 Návrh na rozdělení použitelného zisku po zdanění za rok 2019

Na základě účetní závěrky za rok 2019 činí použitelný zisk po zdanění 190 491 tis. Kč. V souladu se zákonem č. 77/1997 Sb. podnik navrhuje provést přídělý do fondu kulturních a sociálních potřeb, tj. zákonný příděl + doplňkový příděl v obdobné výši jako v uplynulém roce. Dále do fondu ostatních sociálních výdajů v obdobné výši jako v uplynulém roce. Zbytek použitelného zisku po zdanění bude proúčtován jako nerozdělený zisk. Do rezervního fondu a do fondu rozvoje nebudou navrhovány příděly. Detailní návrh na rozdělení použitelného zisku za rok 2019 posuzuje dozorčí rada podniku a na základě jejího vyjádření schvaluje zakladatel podniku.

4.8 REZERVY

Byla vytvořena rezerva na daň z příjmů za rok 2019 ve výši 35 795 tis. Kč. Úhrn placených záloh na daň z příjmů za rok 2019 činí 63 470 tis. Kč, tím je rezerva převyšena o 27 675 tis. Kč. Dále byla v roce 2019 vytvořena rezerva na nevyčerpanou dovolenou roku 2019 ve výši 10 521 tis. Kč. Žádné další rezervy podnik v roce 2019 nevytvářel.

4.9 ZÁVAZKY

4.9.1 Závazky z obchodních vztahů

ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ (v tis. Kč)	2019	2018
DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ		
Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů	0	0
KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ		
Dodavatelé ve lhůtě splatnosti	354 235	99 442
Dodavatelé po lhůtě splatnosti	5 162	8 837
Ostatní závazky	8 506	9 793
ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ CELKEM	367 903	118 072

U závazků po lhůtě splatnosti jde o faktury z období 4. čtvrtletí 2019, jež byly uhrazeny nejpozději v lednu 2020.

4.9.2 Závazky vůči státu a institucím SZ a ZP

ZÁVAZKY VŮČI INSTITUCÍM SZ A ZP (v tis. Kč)	2019		2018	
	Celkem	Splatné	Celkem	Splatné
SOCIÁLNÍ ZABEZPEČENÍ A ZDRAVOTNÍ POJIŠTĚNÍ				
Pojistné na sociální zabezpečení	27 949	0	18 501	0
Pojistné na zdravotní pojištění	35 051	0	32 066	0
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění celkem	63 000	0	50 567	0

ZÁVAZKY VŮČI STÁTU (v tis. Kč)	2019		2018	
	Celkem	Splatné	Celkem	Splatné
DAŇOVÉ ZÁVAZKY				
Daň z příjmů ze závislé činnosti	52 184	0	47 345	0
Daň z příjmů právnických osob	0	0	0	0
Daň z přidané hodnoty	0	0	0	0
Ostatní daně	10	0	0	0
Daňové závazky celkem	52 194	0	47 345	0
ZÁVAZKY VŮČI STÁTU A INSTITUCÍM SZ A ZP CELKEM	115 194	0	97 912	0

Závazky pojistného na SZ a ZP evidované k 31. 12. 2019 jsou tvořeny zákonnými odvody vyplývajícím z výplaty mezd za měsíc prosinec 2019 a jde tedy o závazky ve lhůtě splatnosti. Rovněž závazek na daň z příjmů ze závislé činnosti souvisí s výplatou mezd za prosinec 2019.

V rozvahové položce C.II.8.5 jsou dále vykázány zůstatky účtu 346 – Zúčtování dotací, které jsou účtovány ve prospěch ostatních provozních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů, k 31. 12. 2019 činil zůstatek 134 642 tis. Kč.

4.9.3 Přijaté zálohy

PŘIJATÉ ZÁLOHY (v tis. Kč)	2019	2018
Dlouhodobé přijaté zálohy	0	0
Krátkodobé přijaté zálohy	6 508	1 509
PŘIJATÉ ZÁLOHY CELKEM	6 508	1 509

4.9.4 Dohadné účty pasivní

Jedná se o dohadné položky pasivní, které byly zaúčtovány do nákladů roku 2019. Jedná se zejména o dohadné položky za spotřebu energií, servisní služby na údržbu systémů a zařízení, datové a telekomunikační služby, ochrana objektů a ostatní dohadné položky, celkem 56 545 tis. Kč v úhrnu.

4.9.5 Závazky vůči zaměstnancům a jiné závazky

Závazky vůči zaměstnancům evidované k 31. 12. 2019 jsou tvořeny nárokem na výplatu mezd za měsíc prosinec 2019, jež je realizována v lednu následujícího roku a jde tedy o závazek ve lhůtě splatnosti. Jiné závazky jsou zejména tvořeny z titulu zúčtování penzijního a životního pojištění zaměstnanců podniku. Mezi jiné závazky patří mimo jiné i přecenění derivátů.

4.10 BANKOVNÍ ÚVĚRY A DLUHOPISY

Podnik v roce 2019 hospodařil bez úvěrového zatížení, rovněž tak podnik neemitoval v roce 2019 ani v minulosti žádné dluhopisy.

4.11 ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV

ČASOVÉ ROZLIŠENÍ (v tis. Kč)	2019	2018
Výnosy příštích období	307	73
ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV CELKEM	307	73

4.12 DERIVÁTY

Podnik měl k 31. 12. 2019 uzavřeny smlouvy o derivátech na měnový pár EUR/CZK. Ty vycházejí ze strategie podniku připravené pro kurzové zajištění v souvislosti se zajištěním rizik spojených s pohybem měnových kurzů souvisejících s ukončením intervenčního režimu České národní banky. Společnost nevedla v roce 2019 zajišťovací účetnictví. Zisky a ztráty realizované z přecenění derivátů na reálnou hodnotu byly proúčtovány do výsledku hospodaření běžného období. Kladné, respektive záporné reálné hodnoty derivátů jsou k 31. 12. 2019 vykázány v jiných pohledávkách, respektive jiných závazcích.

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných a záporných reálných hodnot otevřených derivátů k 31. 12. 2019:

DERIVÁTY (v tis. Kč)	2019		2018	
	Reálná hodnota		Reálná hodnota	
	kladná	záporná	kladná	záporná
Forwardy	6 615	-1 858	16 167	-36 592
Opční struktury	14 677	-118	30 448	-41 422

4.13 DAŇ Z PŘÍJMŮ

DAŇ Z PŘÍJMŮ (v tis. Kč)	2019	2018
Splatná daň	38 689	67 141
Odložená daň	11 644	6 039
DAŇOVÝ NÁKLAD CELKEM	48 333	73 180

4.14 ODLOŽENÁ DAŇ

Odložená daň vyplývá z dočasných rozdílů mezi daňovou a účetní hodnotou aktiv a pasiv. Odložená daň za rok 2019 byla vypočítána pomocí daňové sazby daně z příjmů pro rok 2020 ve výši 19 %.

Detaily viz tabulka:

ODLOŽENÁ DAŇ – rozdíly z (v tis. Kč)	2019	2018
ZC dlouhodobého majetku (DZC-ÚZC)	-754 928	-673 297
Opravné položky k dlouhodobému majetku	5 157	0
Opravné položky k pohledávkám	11 428	5 935
Opravné položky k zásobám	7 372	442
Pohledávky z titulu smluvních sankcí	- 6 908	-100
Účetní rezervy	10 521	8 078
Závazky	7 134	0
Základ pro odloženou daňovou pohledávku / dluh	-720 224	-658 942
Daňová sazba	19 %	19 %

4.15 MAJETEK A DLUHY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE

Podnik neměl k 31. 12. 2019 žádný majetek a dluhy, jež nejsou vykázány v rozvaze.



UNICEF drony využívá pro zajištění zdravotní péče v obtížně dostupných oblastech. Drony zajišťují například očkování pro děti, přepravují k vyšetření krevní vzorky i výsledky krevních testů. Doručování humanitární pomoci do odlehklých oblastí je tak díky dronům rychlejší a levnější. Zdroj: <https://www.unicef.cz/aktualne/168359-prvni-institut-pro-vyvoj-dronu-v-africe-se-otevrel-v-malawi>

7. RESPEKTUJTE SOUKROMÍ A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

- Dodržujte bezpečnou vzdálenost od nezúčastněných osob a majetku.
- Respektujte soukromí druhých.
- Při své činnosti vždy berte ohled na životní prostředí.
- V případě porušení zásad pro bezpečné létání mohou následovat přísné sankce.

4.16 TRŽBY Z PRODEJE ZBOŽÍ, VÝROBKŮ A SLUŽEB

Položka výnosů (v tis. Kč)	Výnosy od tuzemských odběratelů		Výnosy od zahraničních odběratelů		Výnosy celkem	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Letové provozní služby	299 010	314 972	3 352 962	3 607 105	3 651 972	3 922 077
z toho – traťová služba	92 872	95 055	2 902 998	3 166 254	2 995 870	3 261 309
– přibližovací služba	203 964	218 121	448 361	439 721	652 325	657 842
– výcvikové lety	2 174	1 796	1 603	1 130	3 777	2 926
Ostatní výnosy	96 404	85 660	157 300	121 737	253 704	207 397
TRŽBY CELKEM	395 414	400 632	3 510 262	3 728 842	3 905 676	4 129 474

5 ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ PODNIKU A STATUTÁRNÍ ORGÁNY

Průměrný počet zaměstnanců a členů vedení a osobní náklady za účetní období 2019 a 2018 jsou následující:

(údaje v tis. Kč)	Zaměstnanci		Vedení podniku		Celkem	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Počet (FTE)	1 004	974	18 + 7	19 + 7	1 022 + 7	993 + 7
Mzdové náklady	1 759 920	1 756 764	91 209	92 595	1 851 129	1 849 359
Pojistné na SZ a ZP	459 763	436 846	16 759	16 229	476 522	453 075
Ostatní osobní náklady	71 004	69 459	4 837	5 117	75 841	74 576
OSOBNÍ NÁKLADY CELKEM	2 290 687	2 263 069	112 805	113 941	2 403 492	2 377 010

Pod pojmem vedení podniku se rozumí generální ředitel podniku, výkonní ředitelé útvarů, ředitelé divizí a náměstci sekcí. Členům vedení podniku bylo uhrazeno v souladu s kolektivní smlouvou kapitálové pojištění, dále byl poskytnut příspěvek na penzijní připojištění a bylo hrazeno životní pojištění. Členům vedení bylo poskytnuto užívání služebních vozidel i pro soukromé účely.

Dozorčí rada podniku má 6 členů, 4 jsou jmenováni zakladatelem, 2 jsou voleni z řad zaměstnanců. Za výkon funkce v dozorčí radě pobírají členové rady odměny. Výbor pro audit má 3 členy. Za výkon funkce ve výboru pobírají členové odměny.

6 INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Řízení letového provozu České republiky (dále podnik) je státním podnikem. Zakladatelem podniku je Česká republika - Ministerstvo dopravy, nábřeží Ludvíka Svobody 1222/12, 110 15 Praha 1. Spřízněnými osobami jsou vedle společností s majetkovou účastí podniku zároveň i společnosti s majetkovou účastí České republiky a to prostřednictvím orgánů státní správy (ministerstva). Veškeré transakce mezi podnikem a spřízněnými osobami byly realizovány za běžných tržních podmínek.

Spřízněnou osobou je dceřiná společnost Czech Aviation Training Centre, s.r.o. (dále jen CATC), ve které má podnik 100% majetkovou účast.

Objem nákladů podniku z transakcí se spřízněnými osobami v roce 2019 činil 148 623 tis. Kč. Jde o transakce, jejichž objem za rok 2019 a za 1 dodavatele je vyšší než 1 mil. Kč. Dodavatelé - spřízněné osoby – dle této definice jsou Český hydrometeorologický ústav, Úřad pro civilní letectví, Letiště Praha, a. s.,

FABCE Ltd., CATC, s.r.o., Ústav leteckého zdravotnictví a Český telekomunikační úřad. Celkový objem závazků podniku (výhradně ve lhůtě splatnosti) vůči zde uvedeným spřízněným osobám k 31. 12. 2019 činil 6 390 tis. Kč.

Objem výnosů podniku z transakcí se spřízněnými osobami v roce 2019 činil 82 586 tis. Kč. Jde o transakce, jejichž objem za rok 2018 a za 1 odběratele je vyšší než 1 mil. Kč. Odběratelé - spřízněné osoby – dle této definice jsou Ministerstvo dopravy ČR, Ministerstvo obrany ČR, CATC, s.r.o., Český hydrometeorologický ústav a Úřad pro civilní letectví. Celkový objem pohledávek podniku za zde uvedenými spřízněnými osobami k 31. 12. 2019 činil 15 650 tis. Kč.

V roce 2019 byla ŘLP ČR, s. p., ze státního rozpočtu poskytnuta úplná kompenzace nákladů vzniklých podnikem v souvislosti s poskytováním služeb letům osvobozeným od zpoplatnění v úhrmné částce 51 268 tis. Kč. Tato kompenzace je poskytována poskytovatelům letových navigačních služeb v souladu s nařízením Evropské Komise č. 1794/2006 ze dne 6. 12. 2006 v aktuálním znění, kterým se stanoví společný systém poplatků za letové navigační služby a na základě Usnesení vlády ČR č. 1404 ze dne 2. 11. 2005.

7 DOTACE

Státní podnik ŘLP ČR se podílí se na rozvojových programech v oboru ATM. Jedním z těchto programů je SESAR Deployment Programme, ve kterém jsou vybrané projekty formou grantových projektů spolufinancovány Evropskou unií prostřednictvím agentury Innovation and Networks Executive Agency (INEA). Tyto grantové projekty jsou zaměřeny na zavádění nových technologií v odvětví letových provozních služeb, a proto jejich podstatnou částí je spolufinancování investic.

Dále se podnik podílí na řešení v osmi programech SESAR H 2020, dotace je v těchto případech poskytována na krytí provozních nákladů podniku vynaložených v souvislosti s předmětem dotace.

(údaje v tis. EUR)	Celková předpokládaná částka dotace, která by měla být čerpána ze strany ŘLP ČR, s. p.
Dotace z programů SESAR H 2020	374
Dotace z programů SESAR 2020	657
Dotace z programů SESAR Deployment	7 532

Zůstatky pohledávek z titulu dotací jsou uvedeny v bodě 4.4.4. přílohy, zůstatky souvisejících závazků jsou vyčísleny v bodě 4.9.2. přílohy. Výše proučtovaných výnosů v souvislosti s dotacemi je uvedena v bodě 9 přílohy. Proučtovaná výše nároku na dotace byla v roce 2019 upravena o část, která podle současného zhodnocení průběhu dotačních projektů pravděpodobně nebude nárokována. V roce 2020 byly podepsány další čtyři grantové smlouvy v programech SESAR H 2020.

8 VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ

Podnik v roce 2019 ani v roce předchozím nevynaložil náklady na výzkum a vývoj.

9 VÝZNAMNÉ POLOŽKY VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

Ostatní provozní výnosy dosáhly v roce 2019 výše 88 066 tis. Kč. V roce 2018 tyto výnosy činily 83 554 tis. Kč. Nejvýznamnější položkou ostatních provozních výnosů je kompenzace nákladů za osvobozené lety ve výši 51 268 tis. Kč. Smluvní pokuty a penále přispěly do výnosů částkou 18 978 tis. Kč. Dále je do ostatních provozních výnosů proučtována poměrná část dotací poskytnutých v rámci řešení projektů SESAR ve výši 7 024 tis. Kč. V roce 2018 byly ostatní provozní výnosy tvořeny plněním obdobného charakteru.

Ostatní provozní náklady dosáhly v roce 2019 výše 249 943 tis. Kč, v roce 2018 pak činily 244 383 tis. Kč. Struktura ostatních provozních nákladů se meziročně nemění. Nejvýznamnější položkou ostatních provozních nákladů je úhrada členského poplatku ČR do rozpočtu Evropské agentury pro bezpečnost letového provozu (EUROCONTROL) ve výši 157 184 tis. Kč, dále pak refundace nákladů státního dozorového orgánu ve výši 43 548 tis. Kč a v neposlední řadě náklady majetkové a odpovědnostní pojištění ve výši 19 073 tis. Kč.

10 PŘEDPOKLAD NEPŘETRŽITÉHO TRVÁNÍ SPOLEČNOSTI

ŘLP ČR, s. p., je stabilní, spolehlivá a předvídatelná součást civilního letectví v České republice, aktivně podporující jeho další dynamický rozvoj, zároveň však také sebevědomý prvek evropských integračních a liberalizačních procesů v ATM prostředí, v jehož rámci bude dále zvyšována jeho celková

hodnota a konkurenceschopnost. Jednotné evropské nebe, ve zkratce označováno jako SES z anglického výrazu „Single European Sky“, je významnou iniciativou Evropské komise v oblasti letecké dopravy. Cílem SES je především zdokonalení bezpečnostních norem pro letový provoz, zajištění dlouhodobě udržitelného rozvoje systému letecké dopravy a zlepšení celkové výkonnosti systému uspořádání letového provozu a letových navigačních služeb pro všeobecný letový provoz v Evropě tak, aby byly splněny požadavky všech uživatelů vzdušného prostoru.

Rok 2019 byl zároveň posledním rokem úspěšné realizace výkonnostního plánu sestaveného v souladu s politikou SES pro druhé referenční období, tj. pro roky 2015 až 2019. Výkonnostní plán stanovuje parametry dlouhodobě udržitelného rozvoje podniku za účelem poskytování nákladově efektivních letových provozních služeb při zachování finanční stability podniku. Cíle stanovené podniku výkonnostním plánem byly v pátém roce 2. referenčního období plněny. Finanční situace podniku je stabilní, podnik je dlouhodobě schopen vyrovnat se všemi závazky souvisejícími se zabezpečením své činnosti a se všemi závazky vůči státnímu rozpočtu. Účetní závěrka k 31. prosinci 2019 byla tedy zpracována za předpokladu, že podnik bude nadále působit s neomezenou dobou trvání.

11 INFORMACE O ODMĚNÁCH ZA AUDIT

Od druhého pololetí roku 2015 poskytuje podniku auditorské služby společnost BDO Audit, s.r.o. Náklady vynaložené na audit a poradenské služby byly následující:

INFORMACE O ODMĚNÁCH ZA AUDIT (v tis. Kč)	2019	2018
Statutární audit	300	300
Poradenské služby	234	336

12 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Dne 12. března 2020 byla Světovou zdravotnickou organizací (WHO) vyhlášena pandemie viru COVID-19. Následná opatření vlád jednotlivých zemí včetně vlády ČR a reakce veřejnosti bude mít v následujících měsících významné ekonomické důsledky. Management ŘLP ČR, s. p., předpokládá významné dopady i do hospodaření podniku samotného. Management podniku situaci analyzuje a podniká potřebná opatření k udržení finanční stability podniku. I za této situace bude ŘLP ČR, s. p., jako součást kritické infrastruktury státu nadále zajišťovat poskytování letových provozních služeb a bude nadále pokračovat ve své činnosti.

13 ŘÍZENÍ RIZIK

Kreditní rizika – k 31. 12. 2019 není podnik vystaven významným kreditním rizikům. Finanční majetek se skládá především z vkladů peněžních prostředků u bank a pohledávek. Vklady peněžních prostředků jsou uloženy u renomovaných bankovních ústavů. Rizika spojená s pohledávkami z obchodního styku jsou omezena z důvodu velkého počtu odběratelů letových provozních služeb, dále rizika z pohledávek snižuje efektivní systém vymáhání pohledávek aplikovaný Evropskou agenturou pro bezpečnost letového provozu (EUROCONTROL).

Měnová rizika – díky mechanismu měsíčního přepočtu referenční jednotkové ceny poskytovaných letových navigačních služeb aktuálním směnným kurzem je podnik jištěn proti významným kurzovým výkyvům ke dni fakturace služeb. Citlivost podniku vůči měnovým (kurzovým) rizikům je díky tomuto mechanismu snížena.

Podnik má dále uzavřeny měnové deriváty k zajištění kurzu EUR/CZK, největší část těchto derivátů vychází z podnikové strategie pro kurzové zajištění připravené v souvislosti se zajištěním rizik spojených s pohybem měnových kurzů souvisejících s ukončením intervenčního režimu České národní banky. Informace o jejich ocenění k rozvahovému dni je uvedena v bodě 4.12.

14 ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

Soudní spory – k 31. 12. 2019 nebyly vůči podniku vedeny žádné soudní spory, jež by mohly mít podstatný dopad na účetní závěrku.

Ekologické závazky – veškeré normy související s ochranou životního prostředí jsou dodržovány a proti podniku není vedeno žádné řízení v souvislosti s ochranou životního prostředí, které by mohlo mít významný dopad na účetní závěrku.

Poskytnuté bankovní záruky – v průběhu roku 2019 poskytl podnik bankovní záruky zahraničním odběratelům v souvislosti s realizací komerčních aktivit Letecké školy (CANI) a kalibrační letky. Přehled poskytnutých bankovních záruk je následující:

BANKOVNÍ ZÁRUKA VE PROSPĚCH	Platnost záruky	Částka a měna
Agencija za pružanje usluga u zračnoj plovidbi Bosne i Hercegovine, Bosna a Hercegovina	28. 4. 2017 – 28. 4. 2020	759 489 EUR
Sakaeronavigatsia Ltd., Gruzie	17. 4. 2018 – 31. 1. 2019	5 804 EUR

BANKOVNÍ ZÁRUKA VE PROSPĚCH	Platnost záruky	Částka a měna
Tanzania Civil Aviation Authority	25. 5. 2018 – 31. 5. 2019	9 480 USD
Civil Aviation Regulatory Commission, Jordan	15. 11. 2018 – 15. 3. 2019	34 431 USD
Tanzania Civil Aviation Authority	21. 12. 2018 – 6. 5. 2019	17 112 USD
Tanzania Civil Aviation Authority	1. 2. 2019 – 30. 11. 2021	68 400 USD
Air Navigation Services Agency of Kosovo	13. 2. 2019 – 11. 3. 2020	4 109 EUR
Sakaeronavigatsia Ltd., Gruzie	15. 4. 2019 – 31. 1. 2020	5 841 EUR

15 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je zveřejněn v samostatném výkaze. Za peněžní prostředky se považují peníze v hotovosti včetně cenin, peněžní prostředky na účtu včetně přečerpání běžného účtu. Peněžní ekvivalenty se v majetku společnosti nevyskytují. Za účelem zvýšení vypovídací hodnoty výkazu byly změny stavu pohledávek a závazků z provozní činnosti očištěny o změny stavu těch pohledávek a závazků souvisejících s dotačními projekty, v nichž participuje mateřská společnost a které neměly dopad do výsledku hospodaření ani do peněžních toků ve výši 26 764 tis. Kč. Položka ostatní nepeněžní operace pak zahrnuje zejména přecenění finančních derivátů reálnou hodnotou a proúčtování výnosů z dotací ve výši odpovídající vynaloženým nákladům.



Při létání dronem nad ochranným pásmem železnic je VŽDY povinné povolení ÚCL (viz 8. desatero Uvědomte si, kde létáte, str. 132).





Konsolidovaná účetní závěrka sestavená dle národních účetních standardů

Zpráva nezávislého auditora

Zakladateli státního podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky státního podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik, se sídlem Jeneč, Navigační 787, identifikační číslo 497 10 371, (dále také podnik), sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. 12. 2019, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu a konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za období od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě 1.3 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv státního podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik, k 31. 12. 2019 a nákladů a výnosů, výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za období od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019, v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na podniku nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Zdůraznění skutečnosti

Upozorňujeme na skutečnost uvedenou v bodě 12 přílohy konsolidované účetní závěrky ve kterém je popsáno, že „dne 12. března 2020 byla Světovou zdravotnickou organizací (WHO) vyhlášena pandemie viru COVID-19. Následná opatření vlád jednotlivých zemí včetně vlády ČR a reakce veřejnosti bude mít v následujících měsících významné ekonomické důsledky. Management ŘLP ČR, s. p., předpokládá významné dopady i do hospodaření podniku samotného. Management podniku situaci analyzuje a podniká potřebná opatření k udržení finanční stability podniku. I za této situace bude ŘLP ČR, s. p., jako součást kritické infrastruktury státu, nadále zajišťovat poskytování letových provozních služeb a bude nadále pokračovat ve své činnosti“. Náš výrok není v souvislosti s touto záležitostí modifikován.

Jiné skutečnosti

Součástí výroční zprávy je „Zpráva o hospodaření za rok 2019 (včetně účetních výkazů) sestavená s přihlédnutím k mezinárodním standardům účetního výkaznictví – IFRS“ (dále „Zpráva“), na kterou nahlížíme jako na součást „ostatních informací“. Výše uvedený výrok auditora se k této Zprávě nevztahuje.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán podniku.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní

jednotce získanými během ověřování konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o podniku, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu, dozorčí rady a výboru pro audit podniku za konsolidovanou účetní závěrku

Statutární orgán podniku odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je statutární orgán podniku povinen posoudit, zda je podnik schopen nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jeho nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky s výjimkou případů, kdy zakladatel plánuje zrušení podniku nebo ukončení jeho činnosti, respektive kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit. Za dohled nad procesem účetního výkaznictví v podniku odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou,

protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem podniku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán podniku uvedl v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost podniku nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti podniku nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že podnik ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

V Praze dne 1. dubna 2020
Auditorská společnost:
BDO Audit s. r. o.
evidenční číslo 018

Statutární auditor:
Ing. Petr Slavíček
evidenční číslo 2076

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

v plném rozsahu (v celých tisících Kč) sestavená k 31. prosinci 2019

Řádek výkazu / Obsah položky		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
AKTIVA CELKEM		7 614 433	7 289 597
B.	Stálá aktiva	5 513 988	4 761 276
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	1 807 723	1 704 441
	B.I.2. Ocenitelná práva	689 170	749 822
	B.I.2.1. Software	688 775	749 244
	B.I.2.2. Ostatní ocenitelná práva	395	578
	B.I.4. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	16 103	23 163
	B.I.5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	1 102 450	931 456
	B.I.5.2. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	1 102 450	931 456
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	3 709 317	3 060 151
	B.II.1. Pozemky a stavby	1 454 978	1 501 998
	B.II.1.1. Pozemky	16 410	16 409
	B.II.1.2. Stavby	1 438 568	1 485 589
	B.II.2. Hmotné movité věci a jejich soubory	1 462 742	1 036 787
	B.II.4. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	2 200	2 208
	B.II.4.3. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	2 200	2 208
	B.II.5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	789 397	519 158
	B.II.5.2. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	789 397	519 158
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	378	383
	B.III.5. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	378	383
B.V.	Záporný konsolidační rozdíl	-3 430	-3 699

Řádek výkazu / Obsah položky					Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
C.	Oběžná aktiva				2 070 270	2 455 353
C.I.	Zásoby				37 576	41 433
	C.I.1.	Materiál			37 219	41 061
	C.I.3.	Výrobky a zboží			357	372
		C.I.3.2.	Zboží		357	372
	C.II.	Pohledávky			875 729	890 448
	C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky			3 878	1 976
		C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů		150	
		C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní		3 728	1 976
			C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	3 728	1 976
	C.II.2.	Krátkodobé pohledávky			871 851	888 472
		C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů		617 366	638 183
			C.II.1.4.	Pohledávky - ostatní	254 485	250 289
			C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	69 012	68 297
			C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	5 413	2 893
			C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	9 803	25 500
			C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	170 257	153 599
	C.IV.	Peněžní prostředky			1 156 965	1 523 472
	C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně			2 173	2 811
	C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech			1 154 792	1 520 661
D.	Časové rozlišení aktiv				30 175	72 968
	D.1.	Náklady příštích období			30 114	72 968
	D.3.	Příjmy příštích období			61	

Řádek výkazu / Obsah položky				Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
PASIVA CELKEM				7 614 433	7 289 597
A.	Vlastní kapitál			6 001 705	6 052 710
	A.I.	Základní kapitál		1 087 503	1 087 503
		A.I.1.	Základní kapitál	1 082 822	1 082 822
		A.I.3.	Změny základního kapitálu	4 681	4 681
	A.II.	Ážio a kapitálové fondy		248 347	248 400
		A.II.2.	Kapitálové fondy	248 347	248 400
			A.II.2.1. Ostatní kapitálové fondy	248 753	248 800
			A.II.2.2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	-406	-400
	A.III.	Fondy ze zisku		4 428 590	4 355 137
		A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	320 000	320 000
		A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	4 108 590	4 035 137
	A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)		58 747	59 025
		A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	58 747	59 025
	A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		178 518	302 645
		A.V.1.	VH běžného účetního období bez podílu ekvivalence a bez menšinových podílů (+/-)	178 518	302 645

Řádek výkazu / Obsah položky		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
B+C	Cizí zdroje	1 579 948	1 216 400
B.	Rezervy	17 987	15 090
	B.4. Ostatní rezervy	17 987	15 090
C.	Závazky	1 561 961	1 201 310
	C.I. Dlouhodobé závazky	620 109	364 487
	C.I.2. Závazky k úvěrovým institucím	439 289	125 220
	C.I.3. Dlouhodobé přijaté zálohy	30 453	39 828
	C.I.4. Závazky z obchodních vztahů	2 085	
	C.I.8. Odložený daňový závazek	146 832	133 478
	C.I.9. Závazky - ostatní	1 450	65 961
	C.I.9.3. Jiné závazky	1 450	65 961
	C.II. Krátkodobé závazky	941 852	836 823
	C.II.2. Závazky k úvěrovým institucím	26 140	26 140
	C.II.3. Krátkodobé přijaté zálohy	17 218	13 775
	C.II.4. Závazky z obchodních vztahů	367 556	234 646
	C.II.8. Závazky - ostatní	530 938	562 262
	C.II.8.3. Závazky k zaměstnancům	183 021	167 980
	C.II.8.4. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	64 684	52 764
	C.II.8.5. Stát - daňové závazky a dotace	187 601	209 739
	C.II.8.6. Dohadné účty pasivní	70 582	106 730
	C.II.8.7. Jiné závazky	25 050	25 049
D.	Časové rozlišení pasiv	32 780	20 487
	D.2. Výnosy příštích období	32 780	20 487

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

v plném rozsahu (v celých tisících Kč) sestavený k 31. prosinci 2019

Řádek výkazu / Obsah položky		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	4 105 438	4 339 035
II.	Tržby z prodeje zboží	83	67
A.	Výkonová spotřeba	719 431	683 627
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	99 063	87 623
A.3.	Služby	620 368	596 004
C.	Aktivace (-)	-718	
D.	Osobní náklady	2 491 025	2 460 763
D.1.	Mzdové náklady	1 917 507	1 912 891
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	573 518	547 872
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	496 136	472 038
D.2.2.	Ostatní náklady	77 382	75 834
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	637 963	606 722
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	626 710	616 658
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	621 541	616 661
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	5 169	-3
E.2.	Úpravy hodnot zásob	6 930	255
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	4 323	-10 191
KR	Zúčtování záporného (pasivního) konsolidačního rozdílu	269	269
III.	Ostatní provozní výnosy	91 641	81 936
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	1 238	387
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	1 291	1 141
III.3.	Jiné provozní výnosy	89 112	80 408
F.	Ostatní provozní náklady	253 250	255 030
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	658	88
F.2.	Prodaný materiál	58	122
F.3.	Daně a poplatky	3 640	3 125
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	2 896	7 823
F.5.	Jiné provozní náklady	245 998	243 872

Řádek výkazu / Obsah položky		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
*	PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ (+/-)	96 480	415 165
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	7 894	1 609
	VI.2. Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	7 894	1 609
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	5 420	1 734
	J.2. Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	5 420	1 734
VII.	Ostatní finanční výnosy	182 821	110 047
K.	Ostatní finanční náklady	53 242	146 463
*	FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ (+/-)	132 053	-36 541
**	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM (+/-)	228 533	378 624
L.	Daň z příjmů	50 015	75 979
	L.1. Daň z příjmů splatná	36 689	67 141
	L.2. Daň z příjmů odložená (+/-)	13 326	8 838
**	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PO ZDANĚNÍ (+/-)	178 518	302 645
	VH za účetní období bez podílu ekvivalence (+/-)	178 518	302 645
	z toho: VH bez menšinových podílů	178 518	302 645
	KONSOLIDOVANÝ VH ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ	178 518	302 645

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

sestavený k 31. prosinci 2019

		2019	2018
P.	Stav peněžních prostředků na začátku období	1 523 472	1 918 684
Z.	Účetní HV z běžné činnosti před zdaněním	228 264	378 624
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	580 926	686 131
	A.1.1 Odpisy stálých aktiv	621 272	616 392
	A.1.2 Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů	19 319	-2 119
	A.1.3 Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-580	-299
	A.1.5 Vyúčtované nákladové úroky	-2 474	125
	A.1.6 Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	-56 611	72 032
A.*	Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	809 190	1 064 755
A.2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	55 312	-7 310
	A.2.1 Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	-4 521	46 134
	A.2.2 Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	62 906	-72 493
	A.2.3 Změna stavu zásob	-3 073	-2 656
	A.2.4 Změna stavu krátkodobého finančního majetku mimo peněžní prostředky		21 705
A.**	Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	864 502	1 057 445
A.3.	Výdaje z plateb úroků	-5 420	-1 734
A.4.	Přijaté úroky s výjimkou investičních společností a fondů	7 833	1 609
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky	-36 982	-97 064
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	829 933	960 256
B.1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-1 278 020	-1 141 299
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 238	387
B.***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-1 276 782	-1 140 912
C.1.	Změna stavu dlouhodobých popř. krátkodobých závazků	304 964	450
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-224 622	-215 006
C.***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	80 342	-214 556
F.	Čistá změna peněžních prostředků	-366 507	-395 212
R.	Stav peněžních prostředků na konci období	1 156 965	1 523 472

KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

sestavený k 31. prosinci 2019

Změny / zůstatky	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	Rezervní fond	Fond zakladatele	Fond rozvoje	Ostatní fondy tvořené ze zisku	Kumulovaný výsledek hospodaření	Konsolidační rezervní fond	Vlastní kapitál celkem
Řádek rozvahy	A.I.	A.II.2.1.	A.II.2.2.	A.III.1.	A.III.2. (část)	A.III.2. (část)	A.III.2. (část)	A.IV. + A.V.	A.VIII.	A.
Zůstatky k 1. 1. 2018	1 087 503	248 870	-402	320 000	0	3 784 400	40 371	483 992	0	5 964 734
Přecenění kapitálové účasti			2							2
Ostatní konsolidační úpravy, včetně kurzových rozdílů		-70						405		335
Příděly do fondů					175 959	175 000	74 413	-425 372		0
Odvod prostředků fondu zakladatele do státního rozpočtu v roce 2018					-137 955					-137 955
Užití prostředků fondů tvořených ze zisku v roce 2018							-77 051			-77 051
Výsledek hospodaření za rok 2018								302 645		302 645
Konečný stav k 31. 12. 2018	1 087 503	248 800	-400	320 000	38 004	3 959 400	37 733	361 670	0	6 052 710
Přecenění kapitálové účasti			-6							-6
Bezúplatné nabytí majetku		2								2
Příděly do fondů					111 996		190 957	-302 953		0
Odvod prostředků fondu zakladatele do státního rozpočtu v roce 2019					-150 000					-150 000
Užití prostředků fondů tvořených ze zisku v roce 2019							-79 500			-79 500
Ostatní konsolidační úpravy, včetně kurzových rozdílů		-49						30		-19
Výsledek hospodaření za rok 2019								178 518		178 518
Konečný stav k 31. 12. 2019	1 087 503	248 753	-406	320 000	0	3 959 400	149 190	237 265	0	6 001 705

Příloha ke konsolidované účetní závěrce dle národních účetních standardů

1	OBECNÉ ÚDAJE – VYMEZENÍ KONSOLIDAČNÍ SKUPINY	130			
1.1	MATEŘSKÁ SPOLEČNOST	130		3.8	REZERVY
1.1.1	Hlavní vlastníci společnosti	130		3.9	PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU
1.1.2	Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období	130		3.10	DERIVÁTY
1.1.3	Organizační struktura podniku	130		3.11	LEASING
1.1.4	Statutární a dozorčí orgány podniku ke dni 31. 12. 2019	130		3.12	VLASTNÍ KAPITÁL
1.2	DCEŘINÁ SPOLEČNOST	131		3.13	DANĚ, DAŇ Z PŘÍJMŮ
1.2.1	Hlavní vlastníci společnosti	131		3.14	POUŽITÍ ODHADŮ
1.2.2	Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období	131		3.15	ÚČTOVÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ
1.2.3	Organizační struktura společnosti	132		3.16	DOTACE
1.2.4	Statutární a dozorčí orgány společnosti ke dni 31. 12. 2019	132		3.17	NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI
1.3	KONSOLIDAČNÍ CELEK	133		3.18	ZMĚNY ZPŮSOBU OCEŇOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPISOVÁNÍ A ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ
1.4	ZÁKLADNÍ PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY	133		4	DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY
1.4.1	Srovnatelnost údajů a zásady oceňování	133		4.1	DLOUHODOBÝ MAJETEK
1.4.2	Postupy konsolidace	134		4.1.1	Dlouhodobý nehmotný majetek
1.4.3	Konsolidační rozdíl	135		4.1.2	Dlouhodobý hmotný majetek
2	ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY	135		4.1.3	Určený majetek podniku
3	OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A JEJICH ZMĚNY A ODCHYLKY	135		4.1.4	Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu
3.1	DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK	135		4.1.5	Dlouhodobý majetek zatížený zástavním právem
3.2	DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK	136		4.2	DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK
3.3	FINANČNÍ MAJETEK	137		4.3	ZÁSoby
3.4	PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	137		4.4	POHLEDÁVKY
3.5	ZÁSoby	137		4.4.1	Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů
3.6	POHLEDÁVKY	137		4.4.2	Stát - daňové pohledávky a pohledávky vůči institucím SZ a ZP
3.7	ÚVĚRY	137		4.4.3	Dohadné účty aktivní
				4.4.4	Jiné pohledávky
				4.5	PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY
				4.6	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV

4.7	VLASTNÍ KAPITÁL	147
4.7.1	Změny vlastního kapitálu	147
4.7.2	Základní kapitál	147
4.7.3	Položky vlastního kapitálu	147
4.8	REZERVY	147
4.9	ZÁVAZKY	147
4.9.1	Závazky z obchodních vztahů	147
4.9.2	Závazky vůči státu a institucím SZ a ZP	148
4.9.3	Přijaté zálohy	149
4.9.4	Dohadné účty pasivní	149
4.9.5	Jiné závazky a závazky vůči zaměstnancům	149
4.10	ZÁVAZKY K ÚVĚROVÝM INSTITUCÍM	150
4.11	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV	151
4.12	DERIVÁTY	151
4.13	DANĚ Z PŘÍJMŮ	151
4.14	ODLOŽENÁ DANĚ	151
4.15	MAJETEK A DLUHY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE	152
4.16	TRŽBY Z PRODEJE VÝROBKŮ A SLUŽEB	152
5	ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ PODNIKU A STATUTÁRNÍ ORGÁNY	153
6	INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH	154
7	DOTACE	154
8	VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ	155
9	VÝZNAMNÉ POLOŽKY VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY	155
10	INFORMACE O ODMĚNÁCH ZA AUDIT	155
11	UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY	155
12	ŘÍZENÍ RIZIK	156
13	ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ	156
14	PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH	157

1 OBECNÉ ÚDAJE – VYMEZENÍ KONSOLIDAČNÍ SKUPINY

1.1 MATEŘSKÁ SPOLEČNOST

Název účetní jednotky:	Řízení letového provozu České republiky
Právní forma:	státní podnik
Zkrácený název:	ŘLP ČR, s. p.
Den vzniku společnosti:	ŘLP ČR, s. p., vznikl rozhodnutím ministra dopravy ČR ze dne 28. 12. 1994 č. 4283/1994-KM dnem 1. 1. 1995. Tímto rozhodnutím přešel na podnik veškerý majetek, se kterým do 31. 12. 1994 hospodařila příspěvková organizace ŘLP ČR včetně všech práv a závazků. Státní podnik je zapsán v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl A, vložka 10771
Sídlo účetní jednotky:	Navigační 787, 252 61 Jeneč
Identifikační číslo:	49710371
Hlavní předmět činnosti:	letové provozní služby včetně letištních ve vzdušném prostoru České republiky a na letištích Praha, Brno, Ostrava a Karlovy Vary
Základní kapitál:	1 087 503 tis. Kč

1.1.1 Hlavní vlastníci společnosti

Řízení letového provozu České republiky je státním podnikem. Zakladatelem podniku je Česká republika - Ministerstvo dopravy ČR, nábřeží Ludvíka Svobody 1222/12, 110 15 Praha 1. Postavení a právní poměry státního podniku jsou upraveny zákonem č. 77/1997 Sb.

ŘLP ČR, s. p., je mateřskou společností společnosti Czech Aviation Training Centre, s.r.o., (CATC) v níž drží 100% majetkovou účast. Příložená účetní závěrka je připravena jako konsolidovaná za celou skupinu v souladu s národními účetními standardy.

1.1.2 Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období

V průběhu roku 2019 nedošlo v Obchodním rejstříku k žádným změnám ani dodatkům souvisejícími s ŘLP ČR, s. p.

1.1.3 Organizační struktura podniku

V čele podniku stojí generální ředitel, který je statutárním orgánem. Generální ředitel podniku má přímo podřízené tři podpůrné útvary. Dále se podnik organizačně člení na tři výkonné útvary, v jejich čele stojí výkonní ředitelé. Odborné útvary se dále člení na odborné divize, v jejichž čele stojí ředitelé divizí a na odborné sekce, v jejichž čele stojí odborní náměstci. Celkový počet výše uvedených organizačních útvarů k 31. 12. 2019 byl 18.

Podnik nemá organizační složku v zahraničí.

1.1.4 Statutární a dozorčí orgány podniku ke dni 31. 12. 2019

Vedení podniku – statutární orgán	
Generální ředitel:	Ing. Jan Klas
První zástupce generálního ředitele:	Mgr. Petr Fajtl
Druhý zástupce generálního ředitele:	Ing. Miloslava Mezerová
Třetí zástupce generálního ředitele:	Ing. Jana Navrátilová

Dozorčí rada	
Předseda:	Ing. Magdalena Faltýsková
Místopředseda:	Ing. Zdeněk Jelínek
Členové:	brig. gen. Petr Hromek, Ing.
	Petr Kolomazník
	Ing. Stanislav Pleninger, Ph.D.
	Ing. Milan Vondra

Členové dozorčí rady volení zástupci zaměstnanců podniku Ing. Milan Vondra a Petr Kolomazník jsou od 6. ledna 2020 nahrazeni novými členy dozorčí rady – Alešem Kořínkem a Vitem Soukupem.

Dle ustanovení § 44c, odst. 1., písm. c) novely zákona č. 93/2009 sb. o auditorech ve znění pozdějších předpisů má ŘLP ČR, s. p., povinnost zřídit Výbor pro audit ŘLP ČR, s. p. Novela zákona nabyla účinnosti od 1. 1. 2017. Výbor má 3 členy jmenované na základě doporučení Dozorčí rady ze dne 28. 11. 2017 statutárním orgánem ŘLP ČR, s. p.

Výbor pro audit	
Předseda:	Ing. Ivan Hayek
Místopředseda:	Ing. Eva Dekastellová
Člen:	Ing. Eva Ondřichová

1.2 DCEŘINÁ SPOLEČNOST

Název účetní jednotky:	Czech Aviation Training Centre, s. r. o.
Právní forma:	společnost s ručením omezeným
Zkrácený název:	CATC
Den vzniku společnosti:	Společnost byla zapsána v obchodním rejstříku Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 179521, dne 2. 5. 2011. Dne 27. 9. 2012 uzavřely České aerolinie, a. s., (jako tehdejší jediný společník) se státním podnikem ŘLP ČR smlouvu o převodu obchodního podílu Společnosti za kupní cenu 280 000 tis. Kč stanovenou znaleckým posudkem, a to s účinností k 1. 10. 2012.
Sídlo účetní jednotky:	K letišti 934, Ruzyně, 161 00 Praha 6
Identifikační číslo:	24843628
Hlavní předmět činnosti:	výcvik pilotů letadel a palubního, technického a provozního personálu, výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení
Základní kapitál:	150 200 tis. Kč

1.2.1 Hlavní vlastníci společnosti

Mateřskou společností společnosti je Řízení letového provozu České republiky, státní podnik (ŘLP ČR, s. p.) držící ve společnosti 100% majetkovou účast. Společnost je součástí konsolidačního celku mateřské společnosti.

1.2.2 Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období

V průběhu roku 2019 nedošlo v Obchodním rejstříku k žádným změnám ani dodatkům souvisejícím s CATC, s. r. o.

1.2.3 Organizační struktura společnosti

V čele společnosti stojí výkonný ředitel (CEO), který je zároveň jednatelem společnosti. Společnost se organizačně člení na odborné útvary, které se dále dělí na jednotlivá oddělení.

Za účelem expanze na zahraniční trhy společnost založila dceřinou společnost Czech Aerospace Training Academy India, Pvt. Ltd. (CATAI), jež byla zaregistrována do obchodního rejstříku Indie dne 23. 12. 2014. Dceřiná společnost změnila k 1. 12. 2016 obchodní jméno na Czech Aviation Training Centre India, Pvt. Ltd. (CATC India).

1.2.4 Statutární a dozorčí orgány společnosti ke dni 31. 12. 2019

Vedení společnosti – statutární orgán

Jednatel a CEO:	Ing. Antonín Jakubše, CSc.
-----------------	----------------------------

Dozorčí rada

Předseda:	Ing. Pavel Kysilka, CSc.
Člen:	Mgr. Petr Fajtl
Člen:	Ing. František Marejka
Člen:	PhDr. Ing. Jiří Weigl, CSc.



Při sekání trávy v České republice každoročně přijde o život 50 až 60 tisíc srnčat. Drony pomocí termovize dokáží srnče objevit, následně ho vynést nebo vyplašit. Při jednom náletu zkontroluje dron až 35 hektarů denně a dle statistiky Jihočeské univerzity zachrání okolo 15 srnčat.

Zdroj: <https://www.novinky.cz/domaci/clanek/srncata-pri-senosecich-pomahaji-zachranovat-drony-s-termovizi-40286327>

8. UVĚDOMTE SI, KDE LÉTÁTE

- Seznamte se s uspořádáním vzdušného prostoru České republiky, například prostřednictvím jedné z aplikací ŘLP ČR, s. p.
- Při plánování vašeho letu se vyvarujte liniovým stavbám typu dálnice, železnice, vedení elektrického napětí. Dále není dovoleno létat nad elektrárnami, vojenskými objekty, věznicemi či přelétávat státní hranice. Zvláštní ochranu mají i vodní zdroje a historické památky.

1.3 KONSOLIDAČNÍ CELEK

Společnost	Sídlo	Podíl	Stupeň vlivu	Metoda konsolidace
Řízení letového provozu České republiky, státní podnik (ŘLP ČR, s. p.)	Jeneč, Navigační 787	x	Konsolidující účetní jednotka	x
		Výsledek hospodaření roku 2019 (tis. Kč)		190 491
		Vlastní kapitál k 31. 12. 2019 (tis. Kč)		6 073 663
Czech Aviation Training Centre, s. r. o. (CATC)	K letišti 934, Ruzyně, 161 00 Praha 6	100 %	rozhodující	plná
		Výsledek hospodaření roku 2019 (tis. Kč)		201
		Vlastní kapitál k 31. 12. 2019 (tis. Kč)		314 943
Czech Aviation Training Centre India, Pvt. Ltd. (CATC India)	14-C Terrace, Sagar Apartments, 6-Tilak Marg New Delhi, Indie	99,999965 %	rozhodující	plná
		Výsledek hospodaření roku 2019 (tis. Kč)		-228
		Vlastní kapitál k 31. 12. 2019 (tis. Kč)		1 118

Podíl ve společnosti Czech Aviation Training Centre India, Pvt. Ltd. (CATC India), který nevlastní společnost Czech Aviation Training Centre, s. r. o. (CATC) činí 0,000035%.

1.4 ZÁKLADNÍ PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění, vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví a Českých účetních standardů pro podnikatele ve znění platném pro rok 2019, zejména ČUS 20.

Konsolidace byla provedena způsobem přímé konsolidace.

Pro sestavení konsolidované účetní závěrky byla použita metoda plné konsolidace u společností s rozhodujícím vlivem (dceřiné společnosti).

1.4.1 Srovnatelnost údajů a zásady oceňování

Účetní závěrky společností vstupující do konsolidace byly zpracovány k 31. 12. 2019. Vzhledem ke skutečnosti, že společnost CATC India sestavuje účetní závěrku k 31. 3., byla k datu 31. 12. 2019 v souladu s účetními předpisy sestavena mezitímní účetní závěrka.

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě historických cen s výjimkou finančních aktiv držených k obchodování a finančních derivátů, které jsou oceněny reálnou hodnotou.

Odpisové plány stanovené jednotlivými společnostmi konsolidačního celku a z nich vyplývající odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku nebyly pro potřeby sestavení konsolidované účetní závěrky upraveny, pravidla pro odepisování jsou v dceřiné společnosti Czech Aviation Training Centre, s. r. o., stanoveny srovnatelným způsobem, dlouhodobý majetek a odpisy vykazované společností CATC India jsou z hlediska konsolidačního celku zcela nevýznamné.

Pro přepočet účetních závěrek zahraničních společností zahrnutých do konsolidačního celku prvotně vykázaných v cizí měně je použit kurz České národní banky platný k 31. 12. 2019. Přepočtena je tak účetní závěrka společnosti CATC India, která má sídlo v zahraničí a vede účetnictví v INR.

1.4.2 Postupy konsolidace

Při sestavení konsolidované účetní závěrky mateřského podniku ŘLP ČR, s. p., byly provedeny následující úpravy a postupy:

- a. sumarizace údajů účetních závěrek společností zahrnutých do konsolidačního celku plnou metodou.
- b. vyloučení vzájemných pohledávek a dluhů mezi společnostmi konsolidačního celku. Tyto úpravy se projeví pouze snížením rozvahových položek a neovlivní konsolidovaný výsledek hospodaření.
- c. vyloučení vzájemných nákladů a výnosů z dodávek služeb uskutečněných mezi společnostmi konsolidačního celku bez vlivu na výsledek hospodaření konsolidačního celku.
- d. vyloučení vzájemných dodávek a operací mezi společnostmi konsolidačního celku s významným vlivem na výsledek hospodaření konsolidačního celku v případech:
 - u prodeje a nákupu zásob evidovaných v rozvaze ke konci účetního období se jejich ocenění snižuje o ziskovou (ztrátovou) složku ceny. Výnosy z prodeje zásob se také snižují o výši ziskové (ztrátové) složky ceny. U nespotřebovaných zásob je tato složka ceny stanovena ve výši průměrné rentability tržeb vypočtené u prodávající společnosti.
 - u prodeje a nákupu dlouhodobého majetku je vyloučen zisk (ztráta) jako rozdíl mezi prodejní cenou a účetní zůstatkovou hodnotou u prodávající společnosti. Zisková (ztrátová) přírážka se odepisuje po zbytkovou dobu odepisování příslušného prodaného dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku.
 - o přijaté výnosy podílů na zisku od společností konsolidačního celku se sníží výnosová položka konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a zároveň se zvýší nerozdělený zisk minulých let nebo sníží neuhrazená ztráta minulých let v konsolidované rozvaze.
- e. vyloučení menšinových podílů na vlastním kapitálu ovládaných a řízených společností, v nichž je uplatňován rozhodující vliv, v členění podílů na základním kapitálu, kapitálových fondech, fondech ze zisku, nerozděleném výsledku hospodaření minulých let a výsledku hospodaření běžného roku do zvláštních položek konsolidovaných výkazů.
- f. vyloučení podílů, jejichž emitentem jsou ovládané a řízené společnosti, v nichž je uplatňován rozhodující vliv, a položek vlastního kapitálu ovládané a řízené osoby, která se váže k podílům v držení ovládající a řídící osoby z konsolidované rozvahy.
- g. posouzení významnosti vykázaného jiného výsledku hospodaření v závěrkách konsolidovaných společností s ohledem na významnost v konsolidované závěrce a případné přeúčtování zůstatku do výsledku hospodaření běžného období.

1.4.3 Konsolidační rozdíl

Konsolidační rozdíl vzniká v prvním roce zahrnutí do konsolidačního celku jako rozdíl mezi pořizovací cenou podílových cenných papírů a vkladů ovládaných a řízených společností a jejich oceněním podle podílové účasti ovládající společnosti na skutečné výši vlastního kapitálu ovládaných a řízených společností bez výsledku hospodaření běžného roku ke dni akvizice nebo ke dni dalšího zvýšení účasti (dalšího pořízení cenných papírů nebo podílů). U konsolidace ekvivalenční metodou se konsolidační rozdíl řeší stejně jako u plné metody. Konsolidační rozdíly se odepisují po dobu 20 let rovnoměrným odpisem v souladu s Českým účetním standardem č. 20. Konsolidační rozdíl se zúčtovává do položky zúčtování aktivního konsolidačního rozdílu nebo zúčtování záporného konsolidačního rozdílu na vrub nákladů respektive ve prospěch výnosů z běžné činnosti.

Záporný konsolidační rozdíl vznikl při akvizici společnosti Czech Aviation Training Centre, s. r. o., k 1. 10. 2012, a to ve výši -5 381 tis. Kč. V roce 2019 činily odpisy konsolidačního rozdílu 269 tis. Kč, netto hodnota činila -3 430 tis. Kč k 31. 12. 2019 a -3 699 tis. Kč k 31. 12. 2018.

2 ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví a Českými účetními standardy pro podnikatele.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku a závazků, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu

opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

3 OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A JEJICH ZMĚNY A ODCHYLKY

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2019 a 2018 jsou následující:

3.1 DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

Dlouhodobým nehmotným majetkem (DNM) se rozumí majetek, jehož ocenění je vyšší než 60 tis. Kč v jednotlivém případě a doba použitelnosti je delší než jeden rok při respektování principu významnosti a věrného a poctivého zobrazení majetku. Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související.

U dlouhodobého nehmotného majetku zvyšuje pořizovací cenu technické zhodnocení, jehož hodnota převyší u jednotlivého nehmotného majetku částku 40 tis. Kč jednotlivě.

Nehmotný majetek, který není považován za dlouhodobý, se při pořízení zahrne přímo do nákladů jako poskytnutí služeb. Projekty a studie, které nejsou dlouhodobým nehmotným majetkem a jejichž cena je vyšší než 60 tis. Kč (bez DPH) se časově rozlišují na dobu 5 let.

Účetní odpisy - odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisy jsou na základě doporučení dokumentu „Principles for establishing the cost-base for route facility charges and the calculation of the unit rates“ prováděny rovnoměrným, lineárním způsobem.

Odhadovaná doba životnosti pro definované skupiny DNM v letech:

Software	4–10 let
Ostatní DNM (audiovizuální díla, projekty, studie, ochranné známky, výsledky výzkumu a vývoje)	3–6 let

Způsob tvorby opravných položek – opravné položky k dlouhodobému nehmotnému majetku nebyly v roce 2019 tvořeny.

3.2 DLOUHODOBÝ H MOTNÝ MAJETEK

Dlouhodobým hmotným majetkem (DHM) se rozumí majetek, jehož ocenění je vyšší než 40 tis. Kč v jednotlivém případě a doba použitelnosti je delší než jeden rok při respektování principu významnosti a věrného a poctivého zobrazení majetku. Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Úroky a další finanční výdaje související s pořízením dlouhodobého majetku jsou do doby uvedení pořizovaného majetku do užívání rovněž aktivovány do pořizovací ceny tohoto majetku na základě rozhodnutí účetní jednotky. Dlouhodobý hmotný majetek nabytý delimitací se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch ostatních kapitálových fondů.

Drobný dlouhodobý hmotný majetek, konkrétně výpočetní technika a nábytek v pořizovací ceně vyšší než 3 000 Kč a až do limitu 40 000 Kč, se odepisují na dobu 4 respektive 10 let. Dlouhodobý drobný hmotný majetek ostatní v pořizovací ceně vyšší než 3 000 Kč až do 40 000 Kč se účtuje na účet 501, eviduje se na podrozvahovém účtu 796. Drobný hmotný majetek v pořizovací ceně vyšší než 1 000 Kč až do 3 000 Kč se rovněž účtuje na účet 501 a eviduje se na podrozvahovém účtu 796.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje rovněž majetek nově zjištěný v účetnictví, který se účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet oprávek. Reprodukční pořizovací cena takového majetku je stanovena na základě odborného odhadu.

Technické zhodnocení, jehož hodnota v úhrnu za zdaňovací období převyší u jednotlivého dlouhodobého hmotného majetku částku 40 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu tohoto majetku.

Účetní odpisy u mateřského podniku - jsou vypočteny z pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisy jsou na základě doporučení „Principles for establishing the cost-base for route facility charges and the calculation of the unit rates“ striktně prováděny rovnoměrným, lineárním způsobem.

Odhadovaná doba životnosti pro definované skupiny DHM v letech:

Pozemky	Neodepisují se
Budovy a stavby	30–50 let
Stroje a zařízení	4–15 let
z toho – elektronická a komunikační zařízení	4–10 let
z toho – energetická a ostatní zařízení	7–15 let
Stožáry, věžové konstrukce, vedení	20 let
Dopravní prostředky	5–20 let
z toho – osobní automobily	5 let
z toho – letadla	10–20 let
Inventář	3–10 let
z toho – nábytek	10 let
z toho – kancelářská technika, výpočetní technika a příslušenství	3–10 let

Účetní odpisy v rámci dceřiné společnosti - jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisy jsou prováděny rovnoměrným způsobem. Rozhodující součástí hmotného majetku jsou letové simulátory zařazené ve 2. odpisové skupině s dobou odepisování na 20 - 25 let.

Daňové odpisy - uplatňování daňových odpisů probíhá podle § 31(§ 32) a § 32a zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů v platném znění. Společnost uplatňuje lineární odpisy pro účely výpočtu daně z příjmů.

Způsob tvorby opravných položek - opravné položky k dlouhodobému majetku jsou tvořeny na základě inventarizace majetku v případě, kdy jsou zjištěny důvody pro snížení účetního ocenění majetku.

3.3 FINANČNÍ MAJETEK

Ocenění – cenné papíry a podíly byly při nabytí oceněny pořizovací cenou. K okamžiku sestavení roční účetní závěrky byly přeceněny na reálnou hodnotu proti vlastnímu kapitálu.

3.4 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

3.5 ZÁSoby

Ocenění – nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, provize atd.).

Opravné položky jsou tvořeny na základě inventarizace k rozvahovému dni.

3.6 POHLEDÁVKY

Ocenění – pohledávky se účtují při svém vzniku ve jmenovité hodnotě.

Způsob tvorby opravných položek – hodnota nedobytných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek, které byly vytvořeny ke všem pohledávkám a to následovně:

- u pohledávek s datem splatnosti 31. 12. 2018 a starších ve výši 100 %,
- u pohledávek s datem splatnosti v období od 1. 1. 2019 do 30. 6. 2019 ve výši 50 %.

Samostatně jsou evidovány opravné položky k pohledávkám za dlužníky v konkurzním řízení a dále k pohledávkám nižším než 30 tis. Kč v souhrnu za jednotlivými dlužníky.

3.7 ÚVĚRY

Mateřský podnik nečerpal v roce 2019 žádné úvěry.

U dceřiné společnosti jsou krátkodobé a dlouhodobé úvěry sledovány ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky. Jako krátkodobý bankovní úvěr je v rozvaze vykazován i případný pasivní zůstatek kontokorentního účtu.

3.8 REZERVY

Společnost konsolidačního celku vytváří rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti, rezervu na splatnou daň z příjmů za rok 2019 a na nevyčerpanou dovolenou.

3.9 PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU

Pro ocenění majetku a závazků (dluhů) k okamžiku uskutečnění účetního případu používá společnost v souladu s ustanovením § 24 zákona o účetnictví denní kurz devizového trhu vyhlášený Českou národní bankou v předchozí pracovní den.

K okamžiku sestavení účetní závěrky za rok 2019 byly pohledávky, závazky, podíly na obchodních společnostech, cenné papíry a deriváty, ceniny a devizové hodnoty (finanční majetek) vyjádřené v cizí měně přepočítány kurzem devizového trhu vyhlášeným Českou národní bankou a platným dne 31. 12. 2019.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

3.10 DERIVÁTY

V průběhu roku 2019 mateřský podnik disponoval finančními deriváty, jež byly sjednány pro zajištění kurzových rizik s očekávaným pohybem měnových kurzů po uvolnění intervencí Centrální banky.

V průběhu roku 2019 ani ke dni 31. 12. 2019 nedisponovala dceřiná společnost finančními deriváty.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Způsob, kterým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu závisí na tom, zda je derivát vymezen jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajišťované položky.

3.11 LEASING

Majetek není pořízován formou finančního leasingu, splátky operativního leasingu jsou účtovány do nákladů běžného období.

3.12 VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál mateřského podniku se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ostatní kapitálové fondy, jež jsou tvořeny nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu.

V souladu se zákonem č. 77/1997 Sb. v platném znění vytváří podnik obligatorně následující fondy ze zisku. Jde o fond rezervní, fond kulturních a sociálních potřeb a dále o fond zakladatele. Tvorba, respektive čerpání z těchto fondů je upraveno zákonem o státním podniku, respektive vyhláškou č. 310/1995 Sb. Vedle výše uvedených fondů může podnik dle citovaného zákona vytvářet další fondy z použitelného zisku. V případě ŘLP ČR, s. p., jde o fond rozvoje a dále o fond ostatních sociálních výdajů. Fond rozvoje slouží jako zdroj pro financování rozvojových a nosných investic podniku. Fond ostatních sociálních výdajů slouží jako zdroj financování plnění poskytovaných zaměstnancům dle kolektivních smluv, jež nejsou upravena vyhláškou 310/1995 Sb.

3.13 DANĚ, DAŇ Z PŘÍJMŮ

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů. V případě, že účetní závěrka předchází konečnému výpočtu daně z příjmů, vytváří účetní jednotka rezervu na daň z příjmů.

Odložená daň

Výpočet odložené daně vychází ze závazkové metody, což znamená, že odložená daň bude uplatněna v pozdějším období, a proto se při výpočtu použije sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém bude tato daň uplatněna. Není-li tato sazba známa, používá se sazba daně platná pro následující účetní období. Přechodné rozdíly vedoucí ke vzniku odložené daňové pohledávky nebo závazku (dluhu) se v naší společnosti posuzují ve

vzájemné souvislosti s tím, že o odloženém daňovém závazku (dluhu) účtujeme vždy a o odložené daňové pohledávce s ohledem na zásadu opatrnosti, to znamená po posouzení její uplatnitelnosti.

Odložená daň se vypočítává z přechodných rozdílů mezi daňovou a účetní základnou aktiv, popř. pasiv. V naší společnosti přicházejí v úvahu následující přechodné rozdíly:

- rozdíly mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku (je-li účetní zůstatková hodnota vyšší než daňová zůstatková hodnota – vzniká odložený daňový dluh, je-li to opačně, vzniká odložená daňová pohledávka),
- rozdíl mezi daňovými a účetními opravnými položkami (jsou-li daňové opravné položky nižší než účetní a předpokládá se, že daňové opravné položky se budou tvořit do 100 % hodnoty pohledávek – vzniká odložená daňová pohledávka),
- daňová ztráta, o které společnost předpokládá, že ji uplatní proti budoucím ziskům – vzniká odložená daňová pohledávka,
- rezervy,
- pohledávky a závazky z titulu smluvních sankcí.

3.14 POUŽITÍ ODHADŮ

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků (dluhů) k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

3.15 ÚČTOVÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

3.16 DOTACE

V souladu s českým účetním standardem č. 17 účtuje podnik o nezpochybnitelném nároku na dotaci na vrub příslušného účtu účtové skupiny 37 – Jiné pohledávky a ve prospěch příslušného účtu účtové skupiny 34 – Zúčtování daní a dotací. O použití dotace k úhradě nákladů nebo jiné ekonomické újmy se účtuje na vrub příslušného účtu účtové skupiny 34 – Zúčtování daní a dotací a ve prospěch ostatních provozních nebo finančních výnosů ve věcné a časové souvislosti.

Dotace přijaté na pořízení dlouhodobého majetku snižuje pořizovací cenu.

Dotace jsou poskytovány ze zdrojů Evropské komise z titulu participace na realizaci projektů souvisejících s rozvojem letových navigačních služeb. Hlavní iniciativou na evropské úrovni zaměřenou na rozvoj letových navigačních služeb je iniciativa Single European Sky ATM Research (SESAR).

3.17 NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytl doplňující informace o skutečnostech, které existovaly ke dni rozvahového. V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

3.18 ZMĚNY ZPŮSOBU OCEŇOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPISOVÁNÍ A ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ

Za účetní období 2019 nebyly změněny způsoby oceňování, postupy odpisování a postupy účtování oproti předcházejícímu účetnímu období.

4 DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

4.1 DLOUHODOBÝ MAJETEK

4.1.1 Dlouhodobý nehmotný majetek

(údaje za konsolidační celek v tis. Kč)	Software	Ostatní DNM	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA (PC)			
Zůstatek k 1. 1. 2019	3 255 029	123 787	3 378 816
Přírůstky	205 430	1 620	207 050
Úbytky	6 613	0	6 613
Zůstatek k 31. 12. 2019	3 453 846	125 406	3 579 252
OPRÁVKY			
Zůstatek k 1. 1. 2019	2 505 785	100 046	2 605 831
Odpisy 2019	265 898	8 862	274 760
Úbytky	6 612	0	6 612
Zůstatek k 31. 12. 2019	2 765 071	108 908	2 873 979
ZŮSTATKOVÁ CENA 2019 (ZC)	688 775	16 498	705 273
ZŮSTATKOVÁ CENA 2018 (ZC)	749 244	23 741	772 985

Významné položky dlouhodobého nehmotného majetku

Položka	Rok pořízení	PC (v tis. Kč)	ZC 2019 (v tis. Kč)
Systém EUROCAT 2000 PU IATCC	2007	751 833	50 246
Systém ESUP IATCC	2007	656 819	171 831
Systém IDP pro IATCC	2007	450 325	79 840
Systém ESUP DTC	2012	67 099	33 687
Systém IDP DTC	2011	53 405	22 830

Nejdůležitější přírůstky a úbytky nehmotného majetku – nejvýznamnějším přírůstkem hmotného majetku v roce 2019 bylo pořízení SW ACARS-GW ve výši 20 662 tis. Kč, SW SIMU TEB ve výši 13 293 tis. Kč, dále technické zhodnocení SW ESUP IATCC ve výši 64 087 tis. Kč, SW EUROCAT 2000 ve výši 26 875 tis. Kč. Nejvýznamnějším úbytkem nehmotného majetku bylo vyřazení zastaralé verze SW CMOS.

Odpisy dlouhodobého nehmotného – odpisy dlouhodobého nehmotného majetku zaúčtované do nákladů v roce 2019 činily 274 760 tis. Kč a v roce 2018 pak činily 264 304 tis. Kč.

Opravné položky k dlouhodobému nehmotnému majetku – k DNM nejsou tvořeny žádné opravné položky.

Nedokončený DNM a poskytnuté zálohy na DNM – celkový objem nedokončeného DNM v konsolidačním celku představoval k 31. 12. 2019 částku 1 102 450 tis. Kč, v roce 2018 objem nedokončeného DNM činil 931 456 tis. Kč. Navýšení představuje pořízení systému Top Sky 599 751 tis. Kč, release SW IDP – WALDO ve výši 199 969 tis. Kč a release SW ESUP ve výši 164 203 tis. Kč.



Drony pomáhají hasičům při hašení požárů. Dokáží umístit požární senzory v místě krizové události. Senzory jsou schopny měřit teplotu, vlhkost nebo hodnoty nebezpečných látek i jejich šíření. Hasičům mohou pomoci především ve špatně dostupném terénu.

Zdroj: <https://www.regionplzen.cz/zpravodajstvi/drony-pomahaji-hasicum-v-kraji-pri-haseni-pozaru-147477/>

8. UVĚDOMTE SI, KDE LÉTÁTE

- Vždy létejte v bezpečné vzdálenosti od nezúčastněných osob (lidé přímo nezapojení do vaší letecké činnosti), shromáždění, sportovních či kulturních akcí.
- Uvědomte si, že jste to právě vy - pilot, kdo je zodpovědný za konečné provedení letu.

4.1.2 Dlouhodobý hmotný majetek

(údaje za subjekty ve skupině v tis. Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	Ostatní DHM	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA (PC)						
Zůstatek k 1. 1. 2019	2 813 243	3 276 730	223 008	1 105 378	186 123	7 604 482
Přírůstky	30 050	495 749	195 816	3 404	7 258	732 277
Úbytky	3 545	88 988	5 274	2 987	8 481	109 275
Převody		154 731		-154 731		0
Zůstatek k 31. 12. 2019	2 839 748	3 838 222	413 550	951 064	184 904	8 227 488
OPRÁVKY						
Zůstatek k 1. 1. 2019	1 311 245	2 666 178	144 470	778 168	155 576	5 055 637
ZC vyřaz. DHM 2019 likvidace	0	190	0	28	664	882
ZC vyřaz. DHM 2019 prodej	634	24	0	0	0	658
Odpisy 2019	75 937	207 920	29 441	22 455	11 028	346 781
Pohyby a převody majetku	3 046	73 897	5 274	17 977	7 888	108 082
Zůstatek k 31. 12. 2019	1 384 770	2 800 415	168 637	782 674	158 052	5 294 548
OPRAVNÉ POLOŽKY						
K 1. 1. 2019	0	0	0	7 852	0	7 852
K 31. 12. 2019	0	0	5 157	7 863	0	13 020
ÚČETNÍ HODNOTA 2019(ZC)	1 454 978	1 037 807	239 756	160 527	26 852	2 919 920
ÚČETNÍ HODNOTA 2018(ZC)	1 501 998	610 552	78 538	319 358	30 547	2 540 993

Významné položky hmotného majetku

Položka	Rok pořízení	PC (v tis. Kč)	ZC 2018 (v tis. Kč)
Budova IATCC Jeneč	2005	924 394	527 068
Budova Technický blok letiště Praha	1992	525 137	294 327
Simulátor L410	2018	246 911	217 136
Kalibrační letoun B300 OK-ANS	2019	193 470	185 409
Kalibrační letoun Cessna 560XL	2011	152 492	40 893
Budova Letecké školy (CANI)	1983	148 632	78 633
Budova provozní s řídicí věží letiště Ostrava	2016	114 216	104 435
Budova provozní s řídicí věží letiště Brno	1949	98 123	43 152
Radar MSSR RSM 970S	1997	92 729	0
Měřicí zařízení kalibračního letounu B300	2019	72 765	69 733

Nejdůležitější přírůstky hmotného majetku – nejvýznamnějším přírůstkem hmotného majetku ŘLP ČR, s. p., v roce 2019 bylo pořízení Letadla B300 OK-ANS ve výši 193 470 tis. Kč a měřicího zařízení k letadlu ve výši 72 765 tis. Kč. V rámci dceřiné společnosti nejvýznamnějším přírůstkem majetku bylo pořízení simulátoru A320 ceo/neo v částce 182 383 tis. Kč. V rámci převodů byl ze skupiny inventář do skupiny stroje a zařízení přesunut simulátor L410.

Nejvýznamnějším úbytkem hmotného majetku bylo vyřazení zastaralých náhradních zdrojů UPC, které byly nahrazeny novými, dále byly vyřazeny stavby z důvodu demolice a nové výstavby v objektu letiště Ostrava.

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku zaúčtované do nákladů – odpisy DHM zaúčtované do nákladů v roce 2019 činily 346 781 tis. Kč a v roce 2018 pak činily 352 360 tis. Kč

Souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze – souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze k 31. 12. 2019 činí 85 539 tis. Kč, k 31. 12. 2018 pak činila 83 050 tis. Kč.

Opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku – byly v ŘLP ČR, s. p., vytvořeny na základě inventarizace majetku k 31. 12. 2019, a to ve výši rozdílu mezi účetní a užitnou hodnotou majetku v objemu 5 157 tis. Kč ke kalibračnímu letadlu L410 UPV-E. V rámci CATC opravné položky byly vytvořeny na základě inventarizace majetku k 31. 12. 2019 ve výši rozdílu mezi účetní a užitnou hodnotou majetku, a to ve výši 7 864 tis. Kč.

Nedokončený DHM – objem nedokončeného DHM v ŘLP ČR, s. p., představoval k 31. 12. 2019 částku 503 570 tis. Kč. Ta představuje pořízení Letadla B300 OK-RLP včetně měřicího zařízení (ve výši 257 106 tis. Kč), dále rekonstrukce objektu VUJE ve výši 80.075 tis. Kč, letiště Ostrava 48 216 tis. Kč a přestavba Jeneč č.p. 284 ve výši 44 222 tis. Kč. Objem nedokončeného DHM v CATC představoval k 31. 12. 2019 částku 285 827 tis. Kč. Ta představuje pořízení letového simulátoru B737 MAX (ve výši 243 925 tis. Kč, zařazeno v 1/2020), dále stavební úpravy hangáru B pro umístění simulátorů ve výši 41 902 tis. Kč.

4.1.3 Určený majetek podniku

V souladu s ustanovením zákona č. 77/1997 Sb. o státním podniku je v účetnictví evidována zvláštní položka majetku – určený majetek. Jde o majetek, který je pro účetní jednotku nepostradatelný z hlediska výkonu činností, pro kterou byla účetní jednotka (podnik) zřízena. Tento majetek je zapsán v obchodním rejstříku. S určeným majetkem může podnik nakládat pouze se schválením zakladatele. V průběhu roku 2019 došlo k následující

změně rozsahu určeného majetku a to k vyřazení kalibračního letounu L-410 UVP-E na základě rozhodnutí Ministerstva dopravy ČR, č.j. 33/2019-410-PRIV/1. V účetnictví podniku je tak k 31. 12. 2019 veden následující určený majetek:

NÁZEV URČENÉHO MAJETKU	Inventární číslo	Pořizovací cena
Budova IATCC Jeneč	2016743	924 394
Provozní budova Technického bloku letiště Praha	51062	525 137
Budova provozní s řídicí věží letiště Ostrava	2021876	114 216
Provozní budova s řídicí věží letiště Brno	52012	98 123
Provozní budova v lokalitě Praha Jih	51150	61 028
Provozní budova s řídicí věží letiště Karlovy Vary	54004	47 701
Provozní budova v lokalitě Buchtův kopec	52011	40 170
Pozemek pod budovou Technického bloku letiště Praha	2563	1 349
Pozemek pod provozní budovou s řídicí věží letiště Ostrava	648	337
Pozemek pod provozní budovou s řídicí věží letiště Karlovy Vary	3882	261
Pozemek pod provozní budovou s řídicí věží letiště Brno	2258	122
Pozemek pod budovou IATCC Jeneč	569	45
Pozemek pod provozní budovou Praha Jih	34890	2
Pozemek pod provozní budovou Buchtův kopec	130	2
POŘIZOVACÍ CENA URČENÉHO MAJETKU K 31. 12. 2019 CELKEM (v tis. Kč)		1 812 885
ZŮSTATKOVÁ CENA URČENÉHO MAJETKU K 31. 12. 2019 CELKEM (v tis. Kč)		1 029 353

4.1.4 Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu

Společnosti ve skupině nemají najatý žádný dlouhodobý majetek formou finančního leasingu.

Ke dni účetní závěrky najato 92 osobních a užitkových automobilů formou operativního leasingu. V roce 2019 bylo za operativní leasing uhrazeno 12 184 tis. Kč, v roce 2018 pak 8 724 tis. Kč.

4.1.5 Dlouhodobý majetek zatížený zástavním právem

Konsolidační celek má majetek zatížený zástavním právem. Konkrétně jde o zařízení Flight Simulator Training Device Boeing 737 – 800W, výrobní číslo MPS-C305. Hodnota zástavní smlouvy činí 33 000 tis. Kč.

Investiční úvěr ve výši 150 000 tis. Kč na simulátor L410 je zaručen simulátorem FFS A320.

Majetek pořízený nově získaným úvěrem je rovněž zatížený zástavním právem. Dle úvěrové smlouvy je úvěr zajištěn nově pořízenými simulátory na Boeing B737MAX a dále na Airbus A320ceo/neo.

4.2 DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

S ohledem na liberalizaci trhu v oblasti poskytování letových provozních služeb si ŘLP ČR, s. p., vytyčil jako jednu ze svých strategií další rozšiřování komerčních aktivit, zejména v oblasti poskytování konzultačních služeb v oblasti ATM a dále poskytování letových provozních služeb v zahraničí.

Na základě notářského zápisu ze dne 17. 10. 2014 byla založena společnost FABCE, Aviation Services, Ltd., se sídlem Zgornji Brnik 130N, SI-4210 Brnik, Slovinsko. Podílníky ve společnosti jsou poskytovatelé letových provozních služeb České republiky, Slovenska, Rakouska, Maďarska, Slovinska

a Chorvatska, jež jsou sdruženi ve středoevropském funkčním vzdušném prostoru „FAB CE“. Cílem založené společnosti je koordinace kroků zainteresovaných entit při naplňování cílů EU v rámci politiky „Jednotného evropského nebe – SES“. Podíl ŘLP ČR, s. p., v této servisní společnosti odpovídá 1/6 (6 tis. EUR).

Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	Účetní hodnota k 31. 12. roku (v tis. Kč)			
	2018	Pohyby	Přece- nění	2019
FABCE, Aviation Services, Ltd.	383	0	-5	378

Jiný dlouhodobý finanční majetek společnosti ve skupině v roce 2019 nedržely. Společnosti ve skupině neevidovaly v roce 2019 ani v předchozích letech dlouhodobý finanční majetek zatížený zástavním právem.

4.3 ZÁSoby

Celková výše zásob subjektů ve skupině dosáhla k 31. 12. 2019 výše 37 576 tis. Kč, k 31. 12. 2018 jejich výše činila 41 433 tis. Kč. Rozhodující objem zásob tvoří náhradní díly k zabezpečovací letecké technice a letovým simulátorům.

4.4 POHLEDÁVKY

4.4.1 Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů

(údaje v tis. Kč)	2019	2018
POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ CELKEM		
Pohledávky brutto	642 809	658 553
Pohledávky netto	617 366	638 183
VYTVOŘENÉ OPRAVNÉ POLOŽKY CELKEM	25 443	20 370

Údaje o pohledávkách a vytvořených opravných položkách k pohledávkám za subjekty ve skupině po vyloučení vzájemných transakcí.

Dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů k 31. 12. 2019 činí 150 tis. Kč.

4.4.2 Stát - daňové pohledávky a pohledávky vůči institucím SZ a ZP

Podnik v roce 2019 v rámci konsolidované závěrky eviduje daňové pohledávky za státem ve výši 104 807 tis. Kč. Tuto částku tvoří zaplacené zálohy na daň z příjmů ve výši 63 470 tis. Kč, které byly v rozvaze v souladu s účetními předpisy kompenzovány s vytvořenou rezervou na daň z příjmů právnických osob ve výši 35 795 tis. Kč, a dále nadměrnými odpočty DPH ve výši 40 647 tis. Kč a sražená daň v zahraničí ve výši 690 tis. Kč. Pohledávky vůči institucím SZ a ZP podnik neeviduje

4.4.3 Dohadné účty aktivní

Jedná se zejména o dohady na výnosy z výcviků, které byly částečně realizovány v roce 2019.

4.4.4 Jiné pohledávky

Celkový objem jiných pohledávek činí 173 985 tis. Kč. Jedná se zejména o pohledávky z titulu dotací k projektům SESAR ve výši 146 257 tis. Kč. Výše pohledávky odpovídá nárokům podniku z účasti v projektech SESAR 2020 a SESAR Deployment při dodržení stanoveného rozpočtu jednotlivých projektů. Výše těchto nároků byla v roce 2019 snížena o část, která podle současného průběhu dotačních projektů nebude nárokována. Výše pohledávek je snížena o došlé dílčí platby na projekty.

Významnou položkou je i pohledávka ve výši 21 292 tis. Kč odpovídající reálné hodnotě kladně oceněných derivátů k 31. 12. 2019.

K jiným pohledávkám je vytvořena opravná položka ve výši 7 020 tis. Kč.

4.5 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY

PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY (v tis. Kč)	2019	2018
Peněžní prostředky v pokladně	2 173	2 811
Peněžní prostředky na účtech	1 154 792	1 520 661
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY CELKEM	1 156 965	1 523 472

4.6 ČASOVÉ ROZLIŠENÍ

ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV (v tis. Kč)	2019	2018
Náklady příštích období	30 114	72 968

Náklady příštích období zahrnují především pojistné, SW podpora, členské poplatky, předplatné odborných publikací a náklady na nákup letenek na ZPC realizované v následujícím roce. Tyto položky jsou tedy účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

4.7 VLASTNÍ KAPITÁL

4.7.1 Změny vlastního kapitálu

Přehled změn vlastního kapitálu je vykázán v samostatném výkaze. Ke změnám vlastního kapitálu docházelo v roce 2019 pouze v souvislosti s proúčtováním hospodářského výsledku, čerpáním fondů ze zisku, s přeceněním majetkové účasti a v souvislosti s konsolidačními úpravami.

4.7.2 Základní kapitál

V průběhu roku 2019 nedošlo ke změnám ve výši základního kapitálu.

4.7.3 Položky vlastního kapitálu

V souladu se zákonem č. 77/1997 Sb. v platném znění vytváří mateřský podnik obligatorně následující fondy ze zisku. Jde o fond rezervní, fond kulturních a sociálních potřeb a dále o fond zakladatele. Vedle výše uvedených fondů může podnik dle citovaného zákona vytvářet další fondy z použitelného zisku. V případě ŘLP ČR, s. p., jde o fond rozvoje a dále o fond ostatních sociálních výdajů.

4.8 REZERVY

Byla vytvořena rezerva na daň z příjmů za rok 2019 ve výši 35 795 tis. Kč. Úhrn placených záloh na daň z příjmů za rok 2019 činí 63 470 tis. Kč, tím je rezerva převýšena o 27 675 tis. Kč. Dále byla v roce 2019 vytvořena rezerva na nevyčerpanou dovolenou roku 2019 ve výši ve výši 12 705 tis. Kč, rezerva vytvořená v roce 2018 byla zúčtována.

K 31. 12. 2019 je vykázána rezerva na náklady související s realizováním budoucích výcviků zahrnutých do paušálních plateb za užívání letového simulátoru L 410 a to v celkové výši 5 282 tis. Kč.

4.9 ZÁVAZKY

4.9.1 Závazky z obchodních vztahů

ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ (v tis. Kč)	2019	2018
DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ		
Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů	2 085	0
KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ		
Dodavatelé ve lhůtě splatnosti	354 870	215 889
Dodavatelé po lhůtě splatnosti	5 174	10 189
Ostatní závazky	7 512	8 568
ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ CELKEM		
Závazky z obchodních vztahů	369 641	234 646

U závazků po lhůtě splatnosti se jedná o faktury z prosince 2019, jež byly uhrazeny v lednu 2020, případně faktury týkající se plnění v reklamním řízení.

4.9.2 Závazky vůči státu a institucím SZ a ZP

ZÁVAZKY VŮČI STÁTU A INSTITUCÍM SZ A ZP (v tis. Kč)	2019		2018	
	Celkem	Splatné	Celkem	Splatné
SOCIÁLNÍ ZABEZPEČENÍ A ZDRAVOTNÍ POJIŠTĚNÍ				
Pojistné na sociální zabezpečení	29 001	0	19 985	0
Pojistné na zdravotní pojištění	35 683	0	32 779	0
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění celkem	64 684	0	52 764	0
DAŇOVÉ ZÁVAZKY				
Daň z příjmů ze závislé činnosti	52 941	0	47 345	0
Daň z příjmů právnických osob	0	0	0	0
Daň z přidané hodnoty	0	0	0	0
Ostatní daně	10	0	0	0
Daňové závazky celkem	52 951	0	47 345	0
ZÁVAZKY VŮČI STÁTU A INSTITUCÍM SZ A ZP CELKEM	117 635	0	100 109	0

Závazky pojistného na SZ a ZP evidované k 31. 12. 2019 jsou tvořeny zákonnými odvody vyplývajícím z výplaty mezd za měsíc prosinec 2019 a jde tedy o závazky ve lhůtě splatnosti. Rovněž tak závazek na daň z příjmů ze závislé činnosti souvisí s výplatou mezd za prosinec 2019.

Významný zůstatek rozvahové položky C.II.8.5 kromě závazku na daň z příjmů ze závislé činnosti tvoří zůstatek účtu 346 – Zúčtování dotací, které jsou účtovány ve prospěch ostatních provozních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů, k 31. 12. 2019 činil zůstatek 134 642 tis. Kč.

4.9.3 Přijaté zálohy

PŘIJATÉ ZÁLOHY (v tis. Kč)	2019	2018
Dlouhodobé přijaté zálohy	30 453	39 828
Krátkodobé přijaté zálohy	17 218	13 775
PŘIJATÉ ZÁLOHY CELKEM	47 671	53 603

4.9.4 Dohadné účty pasivní

Jedná se o dohadné položky pasivní, které byly zaúčtovány do nákladů roku 2019. Jedná se zejména o dohadné položky za spotřebu energií, servisní služby na údržbu systémů a zařízení, datové a telekomunikační služby, ochrana objektů a ostatní dohadné položky.

4.9.5 Jiné závazky a závazky vůči zaměstnancům

Závazky vůči zaměstnancům evidované k 31. 12. 2019 jsou tvořeny nárokem na výplatu mezd za měsíc prosinec roku 2019, jež je realizována v lednu následujícího roku a jde tedy o závazek ve lhůtě splatnosti. Jiné závazky jsou zejména tvořeny z titulu zúčtování penzijního a životního pojištění zaměstnanců podniku.



Pomocí dronů mohou chovatelé domácích zvířat monitorovat svá stáda na pastvách. Na vlastních pozemcích musí být rovněž dodržována pravidla pro bezpečné létání.

9. DOHLÉDNĚTE NA DĚTI

- Seznamte své děti s tímto Desaterem a buďte jejich druhým pilotem.
- Buďte dětem příkladem a chovejte se zodpovědně.

4.10 ZÁVAZKY K ÚVĚROVÝM INSTITUCÍM

Mateřský podnik v roce 2019 hospodařil bez úvěrového zatížení, rovněž tak podnik neemitoval v roce 2019 ani v minulosti žádné dluhopisy.

Dceřiná společnost CATC v roce 2018 uzavřela novou úvěrovou smlouvu na pořízení 2 letových simulátorů pro výcvik posádek středotratových letadel B737MAX a A320ceo/neo. Úvěrový rámec činí 17 300 tis. EUR se splatností k září 2025.

(údaje v tis. Kč)	Úvěrový rámec	Čtvrtletní výše splátek jistiny	Splacená jistina k 31. 12. 2018	Čerpání / zůstatek k 31. 12. 2018	Nákladové úroky 2018	Úroková sazba	Splatnost úvěru k datu
DLOUHODOBÉ BANKOVNÍ ÚVĚRY							
ČSOB, a. s. – úvěr na letový simulátor FFSIM L410 v CZK	148 762	5 357	64 284	84 478	1 150	1,16%	XII.23
ČSOB, a. s. – úvěr na letový simulátor FTD B737NG v CZK	33 000	1 178	18 848	14 152	183	1,06%	XII.22
KB, a. s. - úvěr na simulátory B737MAX, A320ceo/neo v EUR	17 300	x	x	14 435	x	1,85%	IX.25
ekvivalent v CZK	439 593	x	x	366 799	4 087		
ÚVĚRY CELKEM V CZK	621 355	6 535	83 132	465 429	5 420		
SPLÁTKY JISTINY V LETECH							
	do 2019	2020	2021	2022	2023+	CELKEM	
ČSOB, a. s. – FFSIM L410	64 284	21 428	21 428	21 428	20 194	148 762	
ČSOB, a. s. – FTD B737NG	18 848	4 712	4 712	4 728	0	33 000	
KB, a. s. – SIM B737MAX + A320ceo/neo	0	0	27 468	109 898	302 227	439 593	
ÚVĚRY CELKEM V CZK	83 132	26 140	53 608	136 054	322 421	621 355	

4.11 ČASOVÉ ROZLIŠENÍ

ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV (v tis. Kč)	2019	2018
Výdaje příštích období	0	0
Výnosy příštích období	32 780	20 487
ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV CELKEM	32 780	20 487

Výnosy příštích období zahrnují především kurzy a školení pro piloty a palubní personál realizované v následujícím roce. Tyto položky jsou tedy účtovány do výnosů období, do kterého věcně a časově přísluší.

4.12 DERIVÁTY

Mateřská společnost měla k 31. 12. 2019 uzavřeny smlouvy o derivátech na měnový pár EUR/CZK. Ty vycházejí ze strategie podniku připravené pro kurzové zajištění v souvislosti se zajištěním rizik spojených s pohybem měnových kurzů souvisejících s ukončením intervenčního režimu České národní banky.

Mateřská společnost nevedla v roce 2019 zajišťovací účetnictví. Zisky a ztráty realizované z přecenění derivátů na reálnou hodnotu byly proučtovány do výsledku hospodaření běžného období. Kladné, respektive záporné reálné hodnoty derivátů jsou k 31. 12. 2019 vykázaný v jiných pohledávkách, respektive jiných závazcích.

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných a záporných reálných hodnot otevřených derivátů k 31. 12. 2019:

DERIVÁTY (v tis. Kč)	2019		2018	
	Reálná hodnota		Reálná hodnota	
	kladná	záporná	kladná	záporná
Forwardy	6 615	-1 858	16 167	-36 592
Opční struktury	14 677	-118	30 448	-41 422

4.13 DAŇ Z PŘÍJMŮ

DAŇ Z PŘÍJMŮ (v tis. Kč)	2019	2018
Splatná daň	36 689	67 141
Odložená daň	13 326	8 838
DAŇOVÝ NÁKLAD CELKEM	50 015	75 979

4.14 ODLOŽENÁ DAŇ

Pro kalkulaci odložené daně byla použita sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém budou daňová pohledávka nebo závazek uplatněny. Odložený daňový závazek je v rozvaze vykázan jako součást dlouhodobých závazků.

Odložená daň (v tis. Kč)	2019	2018
ZC dlouhodobého majetku (DZC-ÚZC)	-159 862	-141 628
Opravné položky k dlouhodobému majetku	2 474	1 492
Opravné položky k pohledávkám	2 334	1 326
Opravné položky k zásobám	1 401	84
Přecenění zásob – akvizice	-2 275	-2 276
Rezervy nad rámec zákona č. 593/1992 Sb.	3 418	2 867
Dohadné položky	899	1 890
Pohledávky z titulu smluvních sankcí	-1 312	-19
Daňové ztráty minulých let	4 736	2 786
Závazky	1 355	0
Odložená daň netto	-146 832	-133 478

4.15 MAJETEK A DLUHY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE

Subjekty ve skupině neměly k 31. 12. 2019 žádný významný majetek a dluhy, jež nejsou vykázány v rozvaze.

4.16 TRŽBY Z PRODEJE VÝROBKŮ A SLUŽEB

Položka výnosů (v tis. Kč)	Výnosy od tuzemských odběratelů		Výnosy od zahraničních odběratelů		Výnosy celkem	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Letové provozní služby	299 010	314 972	3 352 962	3 607 105	3 651 972	3 922 077
z toho – traťová služba	92 872	95 055	2 902 998	3 166 254	2 995 870	3 261 309
– přibližovací služba	203 964	218 121	448 361	439 721	652 325	657 842
– výcvikové lety	2 174	1 796	1 603	1 130	3 777	2 926
Ostatní výnosy	174 572	181 895	278 894	235 063	453 466	416 958
TRŽBY CELKEM	473 582	496 867	3 631 856	3 842 168	4 105 438	4 339 035

5 ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ PODNIKU A STATUTÁRNÍ ORGÁNY

Průměrný počet zaměstnanců a členů vedení společnosti a osobní náklady za účetní období 2019 a 2018 jsou následující:

(údaje v tis. Kč)	Zaměstnanci		Statutární a dozorčí orgány, vedení podniku		Celkem	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Počet (FTE)	1 058	1 025	20 + 11	21 + 11	1 078 + 11	1 046 + 11
Mzdové náklady + odměny	1 819 756	1 809 121	97 751	103 770	1 917 507	1 912 891
Pojistné na SZ a ZP	477 852	453 582	18 284	18 456	496 136	472 038
Ostatní osobní náklady	72 545	70 717	4 837	5 117	77 382	75 834
OSOBNÍ NÁKLADY CELKEM	2 370 153	2 333 420	120 872	127 343	2 491 025	2 460 763

Pod pojmem vedení mateřského podniku se rozumí generální ředitel podniku, výkonní ředitelé útvarů, ředitelé divizí a náměstci sekcí. Členům vedení podniku bylo uhrazeno v souladu s kolektivní smlouvou kapitálové pojištění, dále byl poskytnut příspěvek na penzijní připojištění a bylo hrazeno životní pojištění. Členům vedení bylo poskytnuto užívání služebních vozidel i pro soukromé účely.

Dozorčí rada mateřského podniku má 6 členů, 4 jsou jmenováni zakladatelem, 2 jsou voleni z řad zaměstnanců. Za výkon funkce v dozorčí radě pobírají členové rady odměny.

Výbor pro audit má 3 členy. Za výkon funkce ve výboru pobírají členové odměny.

Pod pojmem vedení dceřiných společností se rozumí jednatel a vedení společností. Pod pojmem dozorčí orgány společnosti se rozumí členové dozorčí rady. Členové dozorčí rady společnosti pobírají za svou činnost odměny.

6 INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Řízení letového provozu České republiky (dále podnik) je státním podnikem. Zakladatelem podniku je Česká republika - Ministerstvo dopravy, nábřeží Ludvíka Svobody 1222/12, 110 15 Praha 1.

Spřízněnými osobami jsou vedle společností s majetkovou účastí podniku zároveň i společnosti s majetkovou účastí České republiky, a to prostřednictvím orgánů státní správy (ministerstva). Veškeré transakce mezi podnikem a spřízněnými osobami byly realizovány za běžných tržních podmínek.

Objem nákladů podniku z transakcí se spřízněnými osobami v roce 2019 činil 143 531 tis. Kč. Jde o transakce, jejichž objem za rok 2019 a za 1 dodavatele je vyšší než 1 mil. Kč. Dodavatelé – spřízněné osoby – dle této definice jsou Český hydrometeorologický ústav, Úřad pro civilní letectví, Letiště Praha, a.s., Český Aeroholding, a.s., FABCE Ltd., Czech Airlines Handling, a.s., Ústav leteckého zdravotnictví a Český telekomunikační úřad. Celkový objem závazků podniku (výhradně ve lhůtě splatnosti) vůči zde uvedeným spřízněným osobám k 31. 12. 2019 činil 6 062 tis. Kč.

Objem výnosů podniku z transakcí se spřízněnými osobami v roce 2019 činil 59 981 tis. Kč. Jde o transakce, jejichž objem za rok 2019 a za 1 odběratele je vyšší než 1 mil. Kč. Odběratelé – spřízněné osoby – dle této definice jsou Ministerstvo dopravy ČR, Ministerstvo obrany ČR, Český hydrometeorologický ústav a Úřad pro civilní letectví. Celkový objem pohledávek podniku za zde uvedenými spřízněnými osobami k 31. 12. 2019 činil 15 205 tis. Kč.

V roce 2019 byla ŘLP ČR, s. p., ze státního rozpočtu poskytnuta úplná kompenzace nákladů vzniklých podniku v souvislosti s poskytováním služeb letům osvobozeným od zpoplatnění v úhrnné částce 51 268 tis. Kč. Tato kompenzace je poskytována poskytovatelům letových navigačních služeb v souladu s nařízením Evropské komise č. 1794/2006 ze dne 6. 12. 2006 v aktuálním znění, kterým se stanoví společný systém poplatků za letové navigační služby a na základě Usnesení vlády ČR č. 1404 ze dne 2. 11. 2005.

7 DOTACE

Státní podnik ŘLP ČR se podílí na rozvojových programech v oboru ATM. Jedním z těchto programů je SESAR Deployment Programme, ve kterém jsou vybrané projekty formou grantových projektů spolufinancovány Evropskou unií prostřednictvím agentury Innovation and Networks Executive Agency (INEA). Tyto grantové projekty jsou zaměřeny na zavádění nových technologií v odvětví letových provozních služeb, a proto jejich podstatnou částí je spolufinancování investic.

Dále se podnik podílí na řešení v osmi programech SESAR H 2020, dotace je v těchto případech poskytována na krytí provozních nákladů podniku vynaložených v souvislosti s předmětem dotace.

(údaje v tis. EUR)	Celková předpokládaná částka dotace, která by měla být čerpána ze strany ŘLP ČR, s. p.
Dotace z programů SESAR H 2020	374
Dotace z programů SESAR 2020	657
Dotace z programů SESAR Deployment	7 532

Zůstatky pohledávek z titulu dotací jsou uvedeny v bodě 4.4.4. přílohy, zůstatky souvisejících závazků jsou vyčísleny v bodě 4.9.2. přílohy. Výše proučtovaných výnosů v souvislosti s dotacemi je uvedena v bodě 9 přílohy. Proučtovaná výše nároku na dotace byla v roce 2019 upravena o část, která podle současného zhodnocení průběhu dotačních projektů pravděpodobně nebude nárokována. V roce 2020 byly podepsány další čtyři grantové smlouvy v programech SESAR H 2020.

8 VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ

Subjekty ve skupině v roce 2019 ani v roce předchozím nevynaložily náklady na výzkum a vývoj.

9 VÝZNAMNÉ POLOŽKY VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

Ostatní provozní výnosy dosáhly v roce 2019 výše 91 641 tis. Kč. V roce 2018 tyto výnosy činily 81 936 tis. Kč. Významných objemů nabývají tyto položky u mateřského podniku. Nejvýznamnější položkou ostatních provozních výnosů je kompenzace nákladů za osvobozené lety ve výši 51 268 tis. Kč. Smluvní pokuty a penále přispěly do výnosů částkou 18 978 tis. Kč. Dále je do ostatních provozních výnosů proučtována poměrná část dotací poskytnutých v rámci řešení projektů SESAR ve výši 7 024 tis. Kč.

Ostatní provozní náklady dosáhly v roce 2019 výše 253 250 tis. Kč, v roce 2018 pak činily 255 030 tis. Kč. Opět jde převážně o položky mateřského podniku. Struktura ostatních provozních nákladů se meziročně nemění. Nejvýznamnější položkou ostatních provozních nákladů je úhrada členského poplatku ČR do rozpočtu Evropské agentury pro bezpečnost letového

provozu (EUROCONTROL) ve výši 157 184 tis. Kč, refundace nákladů státního dozorového orgánu ve výši 43 548 tis. Kč a dále náklady majetkové a odpovědnostní pojištění ve výši 19 073 tis. Kč.

10 INFORMACE O ODMĚNÁCH ZA AUDIT

Od druhého pololetí roku 2015 poskytuje subjektům skupiny auditorské služby společnost BDO Audit, s. r. o. Náklady vynaložené na audit a poradenské služby byly následující:

INFORMACE O ODMĚNÁCH ZA AUDIT (v tis. Kč)	2019	2018
Audit účetních závěrek	634	753

11 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Dne 12. března 2020 byla Světovou zdravotnickou organizací (WHO) vyhlášena pandemie viru COVID-19. Následná opatření vlád jednotlivých zemí včetně vlády ČR a reakce veřejnosti bude mít v následujících měsících významné ekonomické důsledky. Management ŘLP ČR, s. p., předpokládá významné dopady i do hospodaření podniku samotného. Management podniku situaci analyzuje a podniká potřebná opatření k udržení finanční stability podniku. I za této situace bude ŘLP ČR, s. p., jako součást kritické infrastruktury státu, nadále zajišťovat poskytování letových provozních služeb a bude nadále pokračovat ve své činnosti.

12 ŘÍZENÍ RIZIK

Kreditní rizika – k 31. 12. 2019 není podnik vystaven významným kreditním rizikům. Finanční majetek se skládá především z vkladů peněžních prostředků u bank a pohledávek. Vklady peněžních prostředků jsou uloženy u renomovaných bankovních ústavů. Rizika spojená s pohledávkami z obchodního styku jsou omezena z důvodu velkého počtu odběratelů letových provozních služeb, dále rizika z pohledávek snižuje efektivní systém vymáhání pohledávek aplikovaný Evropskou agenturou pro bezpečnost letového provozu (EUROCONTROL).

Měnová rizika – díky mechanismu měsíčního přepočtu referenční jednotkové ceny poskytovaných letových navigačních služeb aktuálním směnným kurzem je podnik jištěn proti významným kurzovým výkyvům ke dni fakturace služeb. Citlivost podniku vůči měnovým (kurzovým) rizikům je díky tomuto mechanismu snížena.

Podnik má dále uzavřeny měnové deriváty k zajištění kurzu EUR/CZK, největší část těchto derivátů vychází z podnikové strategie pro kurzové zajištění připravené v souvislosti se zajištěním rizik spojených s pohybem měnových kurzů souvisejících s ukončením intervenčního režimu České národní banky. Informace o jejich ocenění k rozvahovému dni je uvedena v bodě 4.12.

13 ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

Soudní spory – k 31. 12. 2019 nebyly vůči podniku vedeny žádné soudní spory, jež by mohly mít podstatný dopad na účetní závěrku.

Ekologické závazky – veškeré normy související s ochranou životního prostředí jsou dodržovány a proti subjektům ve skupině není vedeno žádné řízení v souvislosti s ochranou životního prostředí, které by mohlo mít významný dopad na účetní závěrku.

Poskytnuté bankovní záruky – v roce 2019 poskytl podnik záruky zahraničním odběratelům v souvislosti s realizací komerčních aktivit Letecké školy a kalibrační letky. Přehled poskytnutých záruk je následující:

BANKOVNÍ ZÁRUKA VE PROSPĚCH	Platnost záruky	Částka a měna
Agencija za pružanje usluga u zračnoj plovidbi Bosne i Hercegovine, Bosna a Hercegovina	28. 4. 2017 – 28. 4. 2020	759 489 EUR
Sakaeronavigatsia Ltd., Gruzie	17. 4. 2018 – 31. 1. 2019	5 804 EUR
Tanzania Civil Aviation Authority	25. 5. 2018 – 31. 5. 2019	9 480 USD
Civil Aviation Regulatory Commission, Jordan	15. 11. 2018 – 15. 3. 2019	34 431 USD
Tanzania Civil Aviation Authority	21. 12. 2018 – 6. 5. 2019	17 112 USD
Tanzania Civil Aviation Authority	1. 2. 2019 – 30. 11. 2021	68 400 USD
Air Navigation Services Agency of Kosovo	13. 2. 2019 – 11. 3. 2020	4 109 EUR
Sakaeronavigatsia Ltd., Gruzie	15. 4. 2019 – 31. 1. 2020	5 841 EUR

14 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je zveřejněn v samostatném výkaze. Za peněžní prostředky se považují peníze v hotovosti včetně cenin, peněžní prostředky na účtu včetně přečerpání běžného účtu. Peněžní ekvivalenty se v majetku společnosti nevyskytují. Za účelem zvýšení vypovídací hodnoty výkazu byly změny stavu pohledávek a závazků z provozní činnosti očištěny o změny stavu těch pohledávek a závazků souvisejících s dotačními projekty, v nichž participuje mateřská společnost a které neměly dopad do výsledku hospodaření ani do peněžních toků ve výši 26 764 tis. Kč. Položka ostatní nepeněžní operace pak zahrnuje zejména přecenění finančních derivátů reálnou hodnotou a proučtování výnosů z dotací ve výši odpovídající vynaloženým nákladům.



Kromě hnojení nebo postřikování jsou drony v zemědělství využívány k výzkumným účelům. Drony snímají terén a monitorují na příklad hydrataci půdy nebo potenciální problémy s výnosem.

10. SLEDUJTE AKTUÁLNÍ INFORMACE Z DŮVĚRYHODNÝCH ZDROJŮ

- Vše, co jste se dočetli v tomto Desateru, vychází z platné legislativy České republiky – zákona o civilním letectví (č. 49/1997 Sb.) a z Doplňku X leteckého předpisu L2.



Při létání dronem nad zvláště chráněným územím či národními nebo kulturními památkami je VŽDY povinné povolení ÚCL (viz 8. desatero Uvědomte si, kde létat, str. 132).



Zpráva o hospodaření za rok 2019 (včetně účetních výkazů) sestavená s přihlédnutím k mezinárodním účetním standardům účetního výkaznictví - IFRS

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ FINANČNÍ SITUACE

za rok končící k 31. prosinci 2019 (v celých tisících Kč)

		Rok končící k	
		31.12.2019	31.12.2018
	DLOUHODOBÁ AKTIVA		
	Pozemky, budovy a zařízení (hmotná aktiva)	2 934 187	2 578 783
3.1.2.	z toho: pozemky, budovy a zařízení v užívání	2 430 617	2 205 174
	z toho: nedokončená hmotná aktiva	503 570	373 609
	Nehmotná aktiva	1 806 836	1 702 114
3.1.1.	z toho: nehmotná aktiva v užívání	704 386	771 516
	z toho: nedokončená nehmotná aktiva	1 102 450	930 598
3.1.3.	Investice do dceřiných podniků a subjektů ve skupině	280 784	280 784
3.1.	DLOUHODOBÁ AKTIVA CELKEM	5 021 807	4 561 681
	KRÁTKODOBÁ AKTIVA		
3.2.	Zásoby	12 455	22 071
3.3.	Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	1 086 397	1 157 017
3.4.	Peníze a hotovost na bankovních účtech	959 885	1 202 717
	KRÁTKODOBÁ AKTIVA CELKEM	2 058 737	2 381 805
	AKTIVA CELKEM	7 080 544	6 943 486

		Rok končící k	
		31. 12. 2019	31. 12. 2018
	VLASTNÍ KAPITÁL		
3.6.2.	Základní kapitál	1 087 503	1 087 503
	Rezervní fond	320 000	320 000
3.6.3.	Ostatní fondy podniku	4 207 878	4 245 879
	Nerozdělený zisk	280 426	390 728
3.6.	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM	5 895 807	6 044 110
	DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY		
3.7.1.	Odložený daňový závazek	138 006	125 856
3.8.	Jiné dlouhodobé závazky	1 450	65 961
	DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY CELKEM	139 456	191 817
	KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY		
3.9.	Závazky z obchodního styku a jiné závazky	1 045 281	707 559
	VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM	7 080 544	6 943 486

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU

za rok končící k 31. prosinci 2019 (v celých tisících Kč)

		Rok končící k	
		31. 12. 2019	31. 12. 2018
4.2.1.	Výnosy	3 885 776	4 109 574
4.1.1.	Spotřeba materiálu a služeb	-630 824	-599 625
4.1.2.	Osobní náklady	-2 403 492	-2 377 010
3.1.	Odpisy a amortizace	-594 865	-576 936
4.2.1.	Ostatní provozní výnosy	87 350	83 349
4.1.3.	Ostatní provozní náklady	-260 776	-237 909
	Provozní výsledek hospodaření	83 169	401 443
4.2.2.	Finanční výnosy	165 517	14 061
4.1.4.	Finanční náklady	-7 194	-42 750
	Finanční výsledek hospodaření	158 323	-28 689
	Zisk před zdaněním	241 492	372 754
3.7.	Daň z příjmů	-49 497	-73 837
	Zisk za období	191 995	298 917
	Ostatní úplný výsledek za období		
	Úplný výsledek za období celkem	191 995	298 917

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za rok končící k 31. prosinci 2019 (v celých tisících Kč)

	Rok končící k	
	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Peněžní toky z provozní činnosti		
Příjmy od zákazníků (odběratelů)	3 953 475	4 103 223
Úhrady dodavatelům	-789 158	-755 557
Úhrady zaměstnancům a odvody za zaměstnance	-2 357 975	-2 390 451
Peněžní toky vytvořené z provozních operací	806 342	957 215
Zaplacená daň z příjmů	-63 690	-97 064
Přijaté úroky	7 053	1 479
Čisté peněžní prostředky z provozní činnosti	749 705	861 630
Peněžní toky z investiční činnosti		
Výdaje spojené s pořízením dlouhodobých aktiv	-843 775	-1 105 210
Příjmy spojené s prodejem dlouhodobých aktiv	1 238	352
Čisté peněžní toky z investiční činnosti	-842 537	-1 104 858
Peněžní toky z financování		
Převod prostředků z fondu zakladatele zakladateli	-150 000	-137 955
Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-242 832	-381 183
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období	1 202 717	1 583 900
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období	959 885	1 202 717

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

za rok končící k 31. prosinci 2019 (v celých tisících Kč)

	Základní kapitál	Rezervní fond	Fond zakladatele	Ostatní kapitálové fondy, Fond rozvoje	Nerozdělený zisk	Celkem
Stav k 1. 1. 2018	1 087 503	320 000	0	4 032 875	517 183	5 957 561
Příděl do rezervního fondu						0
Příděl do fondu zakladatele			175 959		-175 959	0
Užití fondu zakladatelem			-137 955			-137 955
Příděl do ostatních kapitálových fondů				175 000	-175 000	0
Ostatní užití nerozděleného zisku					-74 413	-74 413
Zisk za období					298 917	298 917
Stav k 31. 12. 2018	1 087 503	320 000	38 004	4 207 875	390 728	6 044 110
Příděl do rezervního fondu						0
Příděl do fondu zakladatele			111 996		-111 996	0
Užití fondu zakladatelem			-150 000			-150 000
Příděl do ostatních kapitálových fondů						0
Ostatní užití nerozděleného zisku					-190 298	-190 298
Zisk za období					191 995	191 995
Stav k 31. 12. 2019	1 087 503	320 000	0	4 207 875	280 429	5 895 807

Příloha k individuální účetní závěrce dle mezinárodních účetních standardů

1	OBECNÉ ÚDAJE	166			
1.1	ZALOŽENÍ A CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI	166			
1.2	HLAVNÍ VLASTNÍCI SPOLEČNOSTI	166			
1.3	ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTRÍKU V UPLYNULÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ	166			
1.4	ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI	166			
1.5	STATUTÁRNÍ A DOZORČÍ ORGÁNY PODNIKU KE DNI 31. 12. 2019	166			
2	PŘEHLED ZÁKLADNÍCH ÚČETNÍ PRAVIDEL A POSTUPŮ	167			
2.1	NEHMOTNÁ AKTIVA	168			
2.2	POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ	168			
2.3	INVESTICE DO DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ A SUBJEKTŮ VE SKUPINĚ	168			
2.4	PENÍZE A HOTOVOST NA BANKOVNÍCH ÚČTECH	169			
2.5	ZÁSoby	169			
2.6	POHLEDÁVKY	169			
2.7	REZERVY	169			
2.8	ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU	169			
2.9	PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU	169			
2.10	DERIVÁTY	169			
2.11	LEASING – IAS 17	169			
2.12	VLASTNÍ KAPITÁL	170			
2.13	DAŇ Z PŘÍJMŮ	170			
2.14	ÚČTOVÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ	170			
2.15	ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY	170			
2.16	POUŽITÍ ODHADŮ	170			
2.17	DOTACE	171			
2.18	NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI	171			
			2.19	ZMĚNY ZPŮSOBU OCEŇOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPISOVÁNÍ A ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ	171
			3	DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K VÝKAZU FINANČNÍ SITUACE	172
			3.1	DLOUHODOBÁ AKTIVA	172
			3.1.1	Nehmotná aktiva (NA)	172
			3.1.2	Pozemky, budovy a zařízení (hmotná aktiva)	174
			3.1.3	Investice do dceřiných podniků a subjektů ve skupině	176
			3.2	ZÁSoby	176
			3.3	POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ POHLEDÁVKY	176
			3.4	KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK, PENÍZE A HOTOVOST NA BANKOVNÍCH ÚČTECH	177
			3.5	DERIVÁTY	177
			3.6	VLASTNÍ KAPITÁL	178
			3.6.1	Změny vlastního kapitálu	178
			3.6.2	Základní kapitál	178
			3.6.3	Položky vlastního kapitálu	178
			3.7	DAŇ Z PŘÍJMŮ	178
			3.7.1	Odložený daňový závazek	178
			3.8	JINÉ DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY	178
			3.9	ZÁVAZKY	179
			4	DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU	180
			4.1	NÁKLADY	180
			4.1.1	Náklady na materiál, energie a služby	180
			4.1.2	Osobní náklady	180
			4.1.3	Ostatní provozní náklady	180
			4.1.4	Finanční náklady	181
			4.2	VÝNOSY	181

4.2.1	Provozní výnosy	181
4.2.2	Finanční výnosy	181
5	ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ PODNIKU A STATUTÁRNÍ ORGÁNY	182
6	INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH	183
7	PŘEDPOKLAD NEPŘETRŽITÉHO TRVÁNÍ SPOLEČNOSTI	183
8	DOTACE	184
9	UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO 31. PROSINCI	184
10	ŘÍZENÍ RIZIK	184
11	ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ	185
12	PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH	185

1 OBECNÉ ÚDAJE

1.1 ZALOŽENÍ A CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI

Název účetní jednotky:	Řízení letového provozu České republiky
Právní forma:	státní podnik
Zkrácený název:	ŘLP ČR, s. p.
Den vzniku společnosti:	ŘLP ČR, s. p., vznikl rozhodnutím ministra dopravy ČR ze dne 28. 12. 1994 č. 4283/1994-KM dnem 1. 1. 1995. Tímto rozhodnutím přešel na podnik veškerý majetek, se kterým do 31. 12. 1994 hospodařila příspěvková organizace ŘLP ČR včetně všech práv a závazků. Státní podnik je zapsán v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl A, vložka 10771
Sídlo účetní jednotky:	Navigační 787, 252 61 Jeneč
Identifikační číslo:	49710371
Hlavní předmět činnosti:	letové provozní služby včetně letištních ve vzdušném prostoru České republiky a na letištích Praha, Brno, Ostrava a Karlovy Vary
Základní kapitál:	1 087 503 tis. Kč
Zaměstnanci:	průměrný přepočtený počet k 31. 12. 2019 činil 1 022 zaměstnanců

1.2 HLAVNÍ VLASTNÍCI SPOLEČNOSTI

Řízení letového provozu České republiky je státním podnikem. Postavení a právní poměry státního podniku jsou upraveny zákonem č. 77/1997 Sb. Zakladatelem podniku je stát. Jeho jménem vykonává funkci zakladatele Ministerstvo dopravy ČR, do jehož působnosti spadá předmět podnikání podniku.

ŘLP ČR, s. p., zpracovává samostatnou účetní závěrku v souladu s národními účetními standardy. Konsolidovaná účetní závěrka za celou skupinu je připravena mateřskou společností – ŘLP ČR, s. p., v souladu s národními účetními standardy. Společnosti zahrnuté do konsolidačního celku: Czech Aviation Training Centre, s. r. o., Czech Aviation Training Centre India, Pvt. Ltd. Informace podle § 39b vyhlášky č. 500/2002 Sb. budou uvedeny v konsolidované účetní závěrce.

1.3 ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU V UPLYNULÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ

V průběhu roku 2019 nedošlo v Obchodním rejstříku k žádným změnám ani dodatkům souvisejícími s ŘLP ČR, s. p.

1.4 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI

V čele podniku stojí generální ředitel, který je statutárním orgánem. Generální ředitel podniku má přímo podřízené tři podpůrné útvary. Dále se podnik organizačně člení na tři výkonné útvary, v jejichž čele stojí výkonní ředitelé. Odborné útvary se dále člení na odborné divize, v jejichž čele stojí ředitelé divizí a na odborné sekce, v jejichž čele stojí odborní náměstci. Celkový počet výše uvedených organizačních útvarů k 31. 12. 2019 byl 18.

Podnik nemá organizační složku v zahraničí.

1.5 STATUTÁRNÍ A DOZORČÍ ORGÁNY PODNIKU KE DNI 31. 12. 2019

Vedení podniku – statutární orgán	
Generální ředitel:	Ing. Jan Klas
První zástupce generálního ředitele:	Mgr. Petr Fajtl
Druhý zástupce generálního ředitele:	Ing. Miloslava Mezerová
Třetí zástupce generálního ředitele:	Ing. Jana Navrátilová

Dozorčí rada	
Předseda:	Ing. Magdalena Faltýsková
Místopředseda:	Ing. Zdeněk Jelínek
Členové:	brig. gen. Petr Hromek, Ing.
	Petr Kolomazník
	Ing. Stanislav Pleninger, Ph.D.
	Ing. Milan Vondra

Členové dozorčí rady volení zástupci zaměstnanců podniku Ing. Milan Vondra a Petr Kolomazník jsou od 6. ledna 2020 nahrazeni novými členy dozorčí rady – Alešem Kořínkem a Vitem Soukupem.

Dle ustanovení § 44c, odst. 1., písm. c) novely zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech ve znění pozdějších předpisů má ŘLP ČR, s. p., povinnost zřídit Výbor pro audit ŘLP ČR, s. p. Novela zákona nabyla účinnosti od 1. 1. 2016. Výbor má 3 členy jmenované na základě doporučení Dozorčí rady ze dne 28. 11. 2016 statutárním orgánem ŘLP ČR, s. p.

Výbor pro audit	
Předseda:	Ing. Ivan Hayek
Místopředseda:	Ing. Eva Dekastellová
Člen:	Ing. Eva Ondřichová

2 PŘEHLED ZÁKLADNÍCH ÚČETNÍ PRAVIDEL A POSTUPŮ

V souladu s nařízením (ES) č. 550/2004, článkem 12, ze dne 10. března 2004, o poskytování letových navigačních služeb v jednotném evropském nebi a s ohledem na skutečnost, že účetnictví podniku je vedeno dle národních účetních standardů a v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění, sestavuje ŘLP ČR, s. p., tuto „Zprávu o hospodaření za rok 2019“. Zpráva je sestavena dle požadavku výše uvedeného nařízení, s cílem dosažení maximálního souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravenými právem Evropského společenství (IFRS), nikoliv dosažení plného souladu s nimi.

Tato zpráva byla zpracována na základě historických pořizovacích cen. Základní účetní pravidla a postupy jsou uvedeny níže. Zpráva o hospodaření je sestavena za předpokladu nepřetržitosti trvání účetní jednotky. Částky uvedené v této zprávě jsou vykázané v českých korunách (Kč) a zůstatky jsou zaokrouhleny na nejbližší tisíce.

2.1 NEHMOTNÁ AKTIVA

Nehmotná aktiva jsou evidována v pořizovací ceně snížené o oprávky. Nehmotná aktiva v pořizovací ceně do 60 tis. Kč jsou při pořízení účtována do nákladů. Nehmotná aktiva s pořizovací cenou vyšší než 60 tis. Kč a dobou použitelnosti delší jednoho roku jsou odepisována lineárně měsíčně bez přerušení, přičemž délka odepisování vychází z odhadované doby životnosti. Opravné položky k nehmotným aktivům nebyly v roce 2019 tvořeny.

Odhadovaná doba životnosti pro skupiny nehmotných aktiv v letech:

Software	4–10 let
Ostatní nehmotná aktiva	3–6 let

2.2 POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Pozemky jsou oceněny v pořizovacích cenách a neodepisují se. Budovy a zařízení jsou oceněny v pořizovacích cenách snížených o oprávky. Odpisy jsou na základě doporučení Dokumentu „Principles for establishing the cost-base for route facility charges and the calculation of the unit rates“, vydaného Evropskou agenturou pro bezpečnost letového provozu (EUROCONTROL) prováděny striktně rovnoměrným, lineárním způsobem a s přihlédnutím k očekávané provozní a ekonomické životnosti jednotlivých položek majetku. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku nebyly v roce 2018 tvořeny.

Odhadovaná doba životnosti pro pozemky, budovy a zařízení v letech:

Pozemky	Neodepisují se
Budovy a stavby	30–50 let
Stroje a zařízení	4–15 let
z toho – elektronická a komunikační zařízení	4–10 let
z toho – energetická a ostatní zařízení	7–15 let
Stožáry, věžové konstrukce, vedení	20 let
Dopravní prostředky	5–20 let
z toho – osobní automobily	5 let
z toho – letadla	10–20 let
Inventář	3–10 let
z toho – nábytek	10 let
z toho – kancelářská technika, výpočetní technika a příslušenství	3–10 let

2.3 INVESTICE DO DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ A SUBJEKTŮ VE SKUPINĚ

Majetkové podíly v ovládaných a řízených osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem jsou k datu pořízení oceněny pořizovací cenou. Při prodeji či jiném úbytku jsou oceňovány metodou váženého aritmetického průměru. Opravné položky se vytváří v případě dočasného snížení hodnoty dlouhodobého finančního majetku. Opravné položky k dlouhodobému finančnímu majetku nebyly v roce 2019 tvořeny.

2.4 PENÍZE A HOTOVOST NA BANKOVNÍCH ÚČTECH

Tuto výkazovou skupinu tvoří ceniny, hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita. Peněžní prostředky na bankovních účtech, hotovost a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

2.5 ZÁSoby

Nakupované zásoby, jež tvoří materiál a náhradní díly, se oceňují na nižší z úrovní nákladů na jejich pořízení a čisté realizovatelné hodnoty. Při vyskladnění s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících.

2.6 POHLEDÁVKY

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou, následně se vykazují snížené o případné opravné položky. Hodnota nedobytných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek, které byly vytvořeny ke všem pohledávkám a to následovně:

- u pohledávek s datem splatnosti 31. 12. 2018 a starších ve výši 100 %,
- u pohledávek s datem splatnosti v období od 1. 1. 2019 do 30. 6. 2019 ve výši 50 %.

Samostatně jsou evidovány opravné položky k pohledávkám za dlužníky v konkurzním řízení a dále k pohledávkám nižším než 30 tis. Kč v souhrnu za jednotlivými dlužníky.

2.7 REZERVY

V roce 2019 byla tvořena rezerva na nevyčerpanou dovolenou roku 2019.

2.8 ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU

Závazky se vykazují v jejich jmenovité hodnotě.

2.9 PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU

Majetek a závazky vyjádřené v cizí měně se přepočítávají na českou měnu k okamžiku uskutečnění účetního případu denním kurzem České národní banky a ke konci rozvahového dne jsou oceněny platným kurzem k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou. Kurzové zisky a ztráty vznikající z úhrady těchto transakcí a z ocenění peněžních aktiv a pasiv v cizích měnách k rozvahovému dni jsou uvedeny ve výkazu zisku a ztráty.

2.10 DERIVÁTY

V průběhu roku 2019 podnik disponoval finančními deriváty, jež byly sjednány pro zajištění kurzových rizik s očekávaným pohybem měnových kurzů po uvolnění intervencí Centrální banky. K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Způsob, kterým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu závisí na tom, zda je derivát vymezen jako zajišťovací nástroj a na povaze zajišťované položky.

2.11 LEASING – IAS 17

Leasingové smlouvy a jejich podmínky jsou posuzovány s ohledem na určení, zda má být daný leasingový vztah zachycen jako finanční nebo operativní leasing. V případě, kdy leasingová smlouva převádí všechna podstatná rizika a odměny související s předmětem leasingu na nájemce, je leasingová smlouva vyhodnocena jako finanční leasing. V opačném případě se jedná o operativní leasing.

Podnik formu operativního leasingu využívá. Všechny leasingové platby placené podnikem jsou zachyceny ve výsledku hospodaření jako náklad rovnoměrně po dobu trvání leasingového vztahu.

Podnik pronajímá jiným subjektům některá dočasně nevyužívaná aktiva. Leasingové platby přijaté od nájemců jsou účtovány do výnosů rovnoměrně po dobu trvání leasingového vztahu.

2.12 VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál podniku se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ostatní kapitálové fondy, jež jsou tvořeny nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu. Podnik vytváří zákonný rezervní fond. Dále vytváří podnik na základě interních pravidel fondy ze zisku.

2.13 DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daň z příjmů se skládá z daně splatné a daně odložené. Splatná daň zahrnuje daň vypočtenou z daňového základu s použitím daňové sazby platné v běžném roce a veškeré doměrky a vratky za minulá období.

Odložená daň se vykazuje na základě přechodných rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků a jejich daňovou základnou použitou pro výpočet zdanitelného zisku. Odložené daňové závazky se uznávají obecně u všech zdanitelných přechodných rozdílů. Odložené daňové pohledávky se obecně uznávají u všech odčitatelných přechodných rozdílů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému se budou moci využít odčitatelné přechodné rozdíly, bude dosažen.

Odložené daňové pohledávky a závazky se oceňují pomocí daňové sazby, která bude platit v období, ve kterém pohledávka bude realizována nebo závazek splatný, na základě daňových sazeb uzákoněných, respektive vyhlášených do konce účetního období.

2.14 ÚČTOVÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí. Náklady na zabezpečení letových provozních služeb zahrnují náklady na každodenní provoz stanovišť řízení letového provozu, náklady na provoz a údržbu přehledové infrastruktury, náklady na provoz

a údržbu telekomunikačních zařízení, náklady na poskytování letecké informační služby, náklady na výcvik a další vzdělávání zaměstnanců, náklady na leteckou meteorologickou službu, administrativní náklady a náklady na členský příspěvek do agentury EUROCONTROL.

Výnosy za poskytované letové provozní služby jsou účtovány na základě jednotkových cen stanovených na základě mezinárodně platných principů. Jednotkové ceny se stanovují na období jednoho kalendářního roku. Tržby z poskytovaných letových provozních služeb jsou účtovány do výnosů měsíčně na základě objemu poskytnutých služeb. Fakturaci za letové provozní služby v oblasti letištní a přiblížovací služby řízení provádí podnik. Fakturaci za poskytnuté letové provozní služby v oblasti traťové služby řízení provádí pro podnik agentura EUROCONTROL.

2.15 ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY

Podnik pravidelně odvádí příspěvky na základní penzijní pojištění do státního rozpočtu. Tyto příspěvky jsou odvozeny z objemu vyplacených mzdových prostředků a vstupují do nákladů podniku ve stejném účetním období jako příslušný mzdový základ.

Na základě podepsaných kolektivních smluv podnik dále přispívá zaměstnancům na dodatečné penzijní připojištění do penzijních fondů spravovaných komerčními subjekty. Výše příspěvků je definována ustanoveními v kolektivní smlouvě. Dále na základě kolektivních smluv podnik přispívá zaměstnancům na soukromé životní pojištění a hradí zaměstnancům kapitálové pojištění.

2.16 POUŽITÍ ODHADŮ

Sestavení této zprávy vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků (dluhů)

k 31. prosinci a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

2.17 DOTACE

Při vykazování dotací je postupováno v souladu s IAS 20. Státní dotace se vykazují, pokud existuje přiměřená jistota, že budou splněny podmínky dotace a dotace budou přijaty.

Státní dotace jsou systematicky vykazovány do hospodářského výsledku v obdobích, kdy jsou účtovány související náklady, které mají být dotacemi kompenzovány. V případě dotací na pořízení dlouhodobého majetku je o částku poskytnuté dotace sníženo ocenění majetku.

Dotace jsou poskytovány ze zdrojů Evropské komise z titulu participace na realizaci projektů souvisejících s rozvojem letových navigačních služeb. Hlavní iniciativou na evropské úrovni zaměřenou na rozvoj letových navigačních služeb je iniciativa Single European Sky ATM Research (SESAR).

2.18 NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a 31. prosincem, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly ke dni rozvahovému. V případě, že mezi rozvahovým dnem a 31. prosincem došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v této zprávě, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

2.19 ZMĚNY ZPŮSOBU OCEŇOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPISOVÁNÍ A ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ

Za účetní období 2019 nebyly změněny způsoby oceňování, postupy odpisování a postupy účtování oproti předcházejícímu účetnímu období.



10. SLEDUJTE AKTUÁLNÍ INFORMACE Z DŮVĚRYHODNÝCH ZDROJŮ

- Přibližně od poloviny roku 2020 bude docházet ke změně pravidel v rámci harmonizace legislativy v celé Evropě. Sledujte pravidelně naše stránky „Létejte zodpovědně“.

3 DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K VÝKAZU FINANČNÍ SITUACE

3.1 DLOUHODOBÁ AKTIVA

3.1.1 Nehmotná aktiva (NA)

2018 (údaje v tis. Kč)	Software	Ostatní DNM	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA (PC)			
Zůstatek k 1. 1. 2019	3 246 057	123 147	3 369 204
Přírůstky	205 430	1 620	207 050
Úbytky	6 613	0	6 613
Zůstatek k 31. 12. 2019	3 444 874	124 767	3 569 641
OPRÁVKY			
Zůstatek k 1. 1. 2019	2 497 939	99 749	2 597 688
Odpisy 2019	265 423	8 756	274 179
Úbytky	6 612	0	6 612
Zůstatek k 31. 12. 2019	2 756 750	108 505	2 865 255
ZŮSTATKOVÁ CENA 2019 (ZC)	688 124	16 262	704 386
ZŮSTATKOVÁ CENA 2018 (ZC)	748 118	23 398	771 516

Významné položky dlouhodobého nehmotného majetku

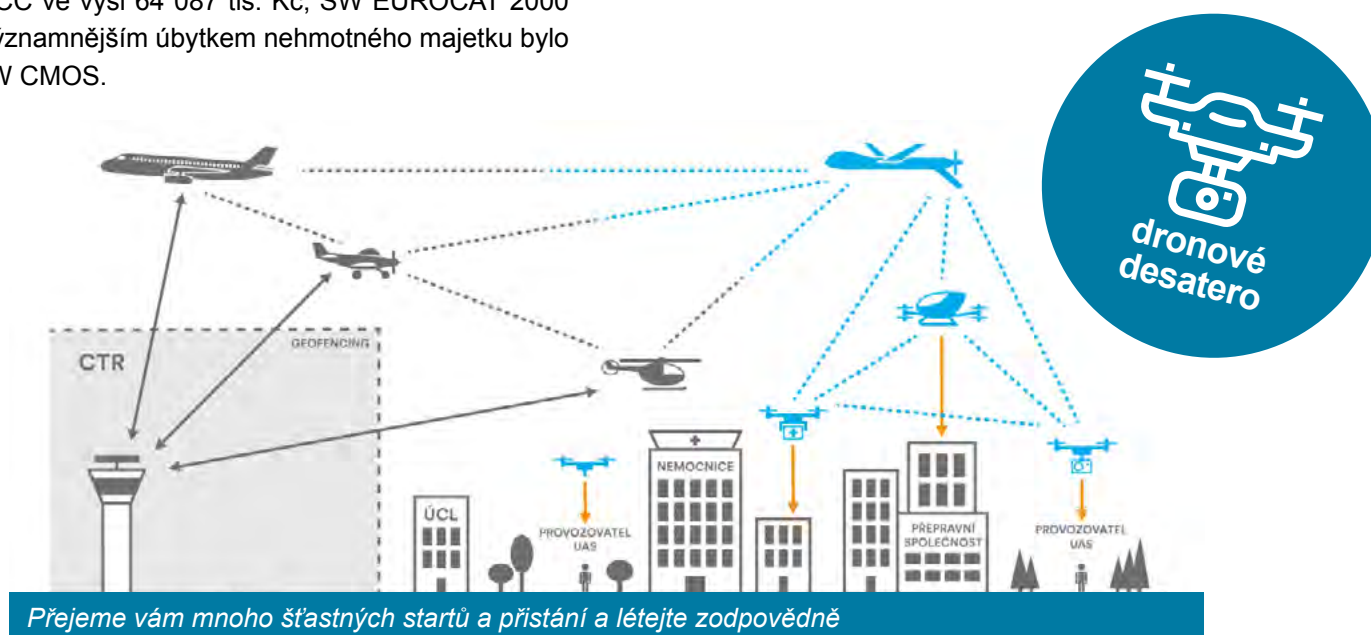
Položka	Rok pořízení	PC (v tis. Kč)	ZC 2019 (v tis. Kč)
Systém EUROCAT 2000 PU IATCC	2007	751 833	50 246
Systém ESUP IATCC	2007	656 819	171 831
Systém IDP pro IATCC	2007	450 325	79 840
Systém ESUP DTC	2012	67 099	33 687
Systém IDP DTC	2011	53 405	22 830

Nejdůležitější přírůstky a úbytky nehmotného majetku – nejvýznamnějším přírůstkem hmotného majetku v roce 2019 bylo pořízení SW ACARS-GW ve výši 20 662 tis. Kč, SW SIMU TEB ve výši 13 293 tis. Kč, dále technické zhodnocení SW ESUP IATCC ve výši 64 087 tis. Kč, SW EUROCAT 2000 ve výši 26 875 tis. Kč. Nejvýznamnějším úbytkem nehmotného majetku bylo vyřazení zastaralé verze SW CMOS.

Odpisy dlouhodobého nehmotného – odpisy dlouhodobého nehmotného majetku zaúčtované do nákladů v roce 2019 činily 274 179 tis. Kč a v roce 2018 pak činily 263 650 tis. Kč.

Opravné položky k dlouhodobému nehmotnému majetku – k DNM nejsou tvořeny žádné opravné položky.

Nedokončený DNM a poskytnuté zálohy na DNM – celkový objem nedokončeného DNHM společnosti představoval k 31. 12. 2019 částku 1 102 450 tis. Kč, v roce 2018 objem nedokončeného DNM činil 930 598 tis. Kč. Navýšení představuje pořízení systému Top Sky 599 751 tis. Kč, release SW IDP - WALDO ve výši 199 969 tis. Kč a release SW ESUP ve výši 164 203 tis. Kč.



3.1.2 Pozemky, budovy a zařízení (hmotná aktiva)

2019 (údaje v tis. Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	Ostatní DHM	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA (PC)						
Zůstatek k 1. 1. 2019	2 796 527	3 261 628	223 008	192 228	169 457	6 642 848
Přírůstky	29 867	311 691	195 816	3 444	6 869	547 687
Úbytky	3 545	87 927	5 274	2 987	6 846	106 579
Zůstatek k 31. 12. 2019	2 822 849	3 485 392	413 550	192 685	169 480	7 083 956
OPRÁVKY						
Zůstatek k 1. 1. 2019	1 309 546	2 654 244	144 470	189 396	140 018	4 437 674
ZC vyřaz. DHM 2019 likvidace		190		28	87	305
ZC vyřaz. DHM 2019 prodej	634	24				658
Odpisy 2019	75 094	198 410	29 441	2 455	10 227	315 627
Pohyby majetku	3 046	87 927	5 274	2 987	6 848	106 082
Zůstatek k 31. 12. 2019	1 382 228	2 764 941	168 637	188 892	143 484	4 648 182
OPRAVNÁ POLOŽKA 2019	0	0	5 157	0	0	5 157
OPRAVNÁ POLOŽKA 2018	0	0	0	0	0	0
ZŮSTATKOVÁ CENA 2019	1 440 621	720 451	239 756	3 793	25 996	2 430 617
ZŮSTATKOVÁ CENA 2018	1 486 981	607 384	78 538	2 832	29 439	2 205 174

Významné položky hmotného majetku

Položka	Rok pořízení	PC (v tis. Kč)	ZC 2019 (v tis. Kč)
Budova IATCC Jeneč	2005	924 394	527 068
Budova Technický blok letiště Praha	1992	525 137	294 327
Kalibrační letoun B300 OK-ANS	2019	193 470	185 409
Kalibrační letoun Cessna 560XL	2011	152 492	40 893
Budova Letecké školy (CANI)	1983	148 632	78 633
Budova provozní s řídicí věží letiště Ostrava	2016	114 216	104 435
Budova provozní s řídicí věží letiště Brno	1949	98 123	43 152
Radar MSSR RSM 970S	1997	92 729	0
Měřicí zařízení kalibračního letounu B300	2019	72 765	69 733

Nejdůležitější přírůstky hmotného majetku – nejvýznamnějším přírůstkem hmotného majetku v roce 2019 bylo pořízení Letadla B300 OK-ANS ve výši 193 470 tis. Kč a měřicího zařízení k letadlu ve výši 72 765 tis. Kč.

Nejvýznamnějším úbytkem hmotného majetku bylo vyřazení zastaralých náhradních zdrojů UPC, které byly nahrazeny novými, dále byly vyřazeny stavby z důvodu demolice a nové výstavby v objektu letiště Ostrava.

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku zaúčtované do nákladů – odpisy DHM zaúčtované do nákladů v roce 2019 činily 315 627 tis. Kč a v roce 2018 pak činily 313 287 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze – souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze k 31. 12. 2019 činí 77 368 tis. Kč, k 31. 12. 2018 pak činila 75 471 tis. Kč.

Opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku – byly vytvořeny na základě inventarizace majetku k 31. 12. 2019 a to ve výši rozdílu mezi účetní a užitnou hodnotou majetku v objemu 5 157 tis. Kč ke kalibračnímu letadlu L410 UPV-E.

Nedokončený DHM – celkový objem nedokončeného DHM společnosti představoval k 31. 12. 2019 částku 503 570 tis. Kč, v roce 2018 objem nedokončeného DHM činil 373 609 tis. Kč. Navýšení představuje pořízení Letadla B300 OK-RLP včetně měřicího zařízení (ve výši 257 106 tis. Kč), dále rekonstrukce objektu VUJE ve výši 80.075 tis. Kč, letiště Ostrava 48 216 tis. Kč a přestavba Jeneč č.p. 284 ve výši 44 222 tis. Kč.

3.1.2.1 Určený majetek podniku

V souladu s ustanovením zákona č. 77/1997 Sb. o státním podniku je v účetnictví evidována zvláštní položka majetku – určený majetek. Jde o majetek, který je pro účetní jednotku nepostradatelný z hlediska výkonu činností, pro kterou byla účetní jednotka (podnik) zřízena. Tento majetek je zapsán v obchodním rejstříku. S určeným majetkem může podnik nakládat pouze se schválením zakladatele. V průběhu roku 2019 došlo k následující

změně rozsahu určeného majetku a to k vyřazení kalibračního letounu L-410 UVP-E na základě rozhodnutí Ministerstva dopravy ČR, č.j. 33/2019-410-PRIV/1. V účetnictví podniku je tak k 31. 12. 2019 veden následující určený majetek:

NÁZEV URČENÉHO MAJETKU	Inventární číslo	Pořizovací cena
Budova IATCC Jeneč	2016743	924 394
Provozní budova Technického bloku letiště Praha	51062	525 137
Budova provozní s řídicí věží letiště Ostrava	2021876	114 216
Provozní budova s řídicí věží letiště Brno	52012	98 123
Provozní budova v lokalitě Praha Jih	51150	61 028
Provozní budova s řídicí věží letiště Karlovy Vary	54004	47 701
Provozní budova v lokalitě Buchtův kopec	52011	40 170
Pozemek pod budovou Technického bloku letiště Praha	2563	1 349
Pozemek pod provozní budovou s řídicí věží letiště Ostrava	648	337
Pozemek pod provozní budovou s řídicí věží letiště Karlovy Vary	3882	261
Pozemek pod provozní budovou s řídicí věží letiště Brno	2258	122
Pozemek pod budovou IATCC Jeneč	569	45
Pozemek pod provozní budovou Praha Jih	34890	2
Pozemek pod provozní budovou Buchtův kopec	130	2
POŘIZOVACÍ CENA URČENÉHO MAJETKU K 31. 12. 2019 CELKEM (v tis. Kč)		1 812 885
ZŮSTATKOVÁ CENA URČENÉHO MAJETKU K 31. 12. 2019 CELKEM (v tis. Kč)		1 029 353

3.1.3 Investice do dceřiných podniků a subjektů ve skupině

S ohledem na liberalizaci trhu v oblasti poskytování letových provozních služeb si ŘLP ČR, s. p., vytyčil jako jednu ze svých strategií další rozšiřování komerčních aktivit, zejména v oblasti poskytování konzultačních služeb v oblasti ATM a dále poskytování letových provozních služeb v zahraničí. V souladu s touto strategií, tj. rozšiřováním komerčních aktivit byla k 1. 10. 2012 realizována akvizice společnosti Czech Aviation Training Centre, s. r. o., (CATC), se sídlem K letišti 934, Ruzyně, 16100 Praha 6. Kupní cena za 100% obchodní podíl společnosti CATC Centre činí 280 milionů korun a vychází z posudku, který pro účely prodeje zpracoval soudem jmenovaný nezávislý znalec. ŘLP ČR, s. p., tak zásadním způsobem rozšiřuje nabídku svých služeb, protože má s výcvikovými kurzy v letectví mnohaletou zkušenost. Akvizicí CATC získává podnik možnost poskytovat komplexní nabídku výcviku a výuky veškerého licencovaného personálu v civilním letectví.

Vlastní kapitál společnosti CATC, s. r. o., dosáhl k 31. 12. 2019 výše 314 943 tis. Kč. Výsledek hospodaření společnosti za účetní období roku 2019 dosáhl hodnoty 201 tis. Kč. K 31. 12. 2019 jsou evidovány pohledávky ve lhůtě splatnosti za společností CATC, s. r. o., v objemu 228 tis. Kč. Vůči společností CATC, s. r. o. jsou k 31. 12. 2019 evidovány závazky ve lhůtě splatnosti ve výši 328 tis. Kč.

Na základě notářského zápisu ze dne 17. 10. 2014 byla založena společnost FABCE, Aviation Services, Ltd., se sídlem Zgornji Brnik 130N, SI-4210 Brnik, Slovinsko. Podílíky ve společnosti jsou poskytovatelé letových provozních služeb České republiky, Slovenska, Rakouska, Maďarska, Slovinska a Chorvatska, jež jsou sdruženi ve středoevropském funkčním vzdušném prostoru „FAB CE“. Cílem založené společnosti je koordinace kroků zainteresovaných entit při naplňování cílů EU v rámci politiky „Jednotného evropského nebe – SES“. Podíl ŘLP ČR, s. p., na zapsaném základním kapitálu této servisní společnosti odpovídá 1/6 (6 tis. EUR).

3.2 ZÁSoby

ZÁSoby (v tis. Kč)	k 31. 12. 2019	k 31. 12. 2018
Zásoby	12 455	22 071

Rozhodující objem zásob tvoří náhradní díly k zabezpečovací letecké technice.

3.3 POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ POHLEDÁVKY

POHLEDÁVKY (údaje v tis. Kč)	k 31. 12. 2019	k 31. 12. 2018
Pohledávky z obchodních vztahů	604 845	630 746
Daňové pohledávky	69 012	68 297
Poskytnuté zálohy a jiné pohledávky	443 307	484 121
POHLEDÁVKY CELKEM		
Pohledávky brutto	1 117 164	1 183 164
Opravné položky	-30 767	-26 147
Pohledávky netto	1 086 397	1 157 017

Pohledávky z obchodních vztahů jsou tvořeny pohledávkami za uživateli letových provozních služeb 87 % a za ostatními odběrateli 13 %.

Podnik v roce 2019 eviduje daňové pohledávky za státem ve výši 104 807 tis. Kč. Tuto částku tvoří zaplacené zálohy na daň z příjmů ve výši 63 470 tis. Kč, které byly v rozvaze v souladu s účetními předpisy kompenzovány s vytvořenou rezervou na daň z příjmů právnických osob ve výši 35 795 tis. Kč, dále nadměrné odpočty DPH ve výši 40 647 tis. Kč

a sražená daň v zahraničí ve výši 690 tis. Kč. Pohledávky vůči institucím SZ a ZP podnik neneviduje.

Celkový objem poskytnutých záloh a jiných pohledávek činí 443 307 tis. Kč. Jedná se zejména o pohledávky z titulu dotací k projektům SESAR ve výši 146 257 tis. Kč. Výše pohledávky odpovídá nárokům podniku z účasti v projektech SESAR H 2020 a SESAR Deployment při dodržení stanoveného rozpočtu jednotlivých projektů, výše těchto nároků byla v roce 2019 snížena o část, která podle současného průběhu dotačních projektů nebude nárokována. Výše pohledávek je snížena o došlé dílčí platby na projekty. Významnou položkou je i pohledávka ve výši 21 292 tis. Kč odpovídající reálné hodnotě kladně oceněných derivátů k 31. 12. 2019. K jiným pohledávkám je vytvořena opravná položka ve výši 7 020 tis. Kč.

Součástí jiných pohledávek je současně i transakce uzavřená s dceřinou společností na odkup a zpětný pronájem letového simulátoru L410. Tato transakce je vykazována v souladu s účetními standardy IAS 17. Hodnota transakce činila 246 911 tis. Kč. Zpětný pronájem bude probíhat po dobu 15 let v rovnoměrných splátkách při aplikaci úrokové sazby 3,35 %.

3.4 KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK, PENÍZE A HOTOVOST NA BANKOVNÍCH ÚČTECH

KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK, PENÍZE A HOTOVOST NA BANKOVNÍCH ÚČTECH (v tis. Kč)	k 31. 12. 2019	k 31. 12. 2018
Peníze	1 963	2 124
Účty v bankách	957 922	1 200 593
PENÍZE A HOTOVOST CELKEM	959 885	1 202 717

3.5 DERIVÁTY

Podnik měl k 31. 12. 2019 uzavřeny smlouvy o derivátech na měnový pár EUR/CZK. Ty vycházejí ze strategie podniku připravené pro kurzové zajištění v souvislosti se zajištěním rizik spojených s pohybem měnových kurzů souvisejících s ukončením intervenčního režimu České národní banky.

Společnost nevedla v roce 2019 zajišťovací účetnictví. Zisky a ztráty realizované z přecenění derivátů na reálnou hodnotu byly proúčtovány do výsledku hospodaření běžného období. Kladné, respektive záporné reálné hodnoty derivátů jsou k 31. 12. 2019 vykázány v jiných pohledávkách, respektive v jiných závazcích. V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných a záporných reálných hodnot otevřených derivátů k 31. 12. 2019:

DERIVÁTY (v tis. Kč)	2019		2018	
	Reálná hodnota		Reálná hodnota	
	kladná	záporná	kladná	záporná
Forwardy	6 615	-1 858	16 167	-36 592
Opční struktury	14 677	-118	30 448	-41 422

3.6 VLASTNÍ KAPITÁL

3.6.1 Změny vlastního kapitálu

Přehled změn vlastního kapitálu je vykázán v samostatném výkaze.

3.6.2 Základní kapitál

V průběhu roku 2019 nedošlo ke změnám ve výši základního kapitálu.

3.6.3 Položky vlastního kapitálu

Rezervní fond podniku je tvořen příděly z disponibilního zisku. Tento fond je možné použít pouze na úhradu ztrát.

Ostatní fondy podniku – podnik vytváří fond rozvoje, přiděl do fondu rozvoje je poskytován z disponibilního zisku. Tento fond slouží k financování stěžejních projektů financování infrastruktury podniku. Součástí ostatních fondů je majetek kalibrační letky delimitovaný z Úřadu pro civilní letectví (ÚCL) k ŘLP ČR, s. p., a to na základě rozhodnutí Ministerstva dopravy ČR z roku 2011. Hodnota delimitovaného majetku ve výši 214 933 tis. Kč byla do vlastního kapitálu navedena na účet 413400 – ostatní kapitálové fondy/ převod majetku z jiné státní organizace. Na základě rozhodnutí zakladatele (MD ČR) v souladu se zákonem č. 77/1997 Sb. o státním podniku byl založen fond zakladatele.

Výsledek hospodaření běžného účetního období (zisk po zdanění) je po schválení zakladatelem přidělován do fondů podniku.

3.7 DAŇ Z PŘÍJMŮ

DAŇ Z PŘÍJMŮ (v tis. Kč)	k 31. 12. 2019	k 31. 12. 2018
Splatná daň	36 689	67 141
Odložená daň	12 808	6 696
DAŇOVÝ NÁKLAD CELKEM	49 497	73 837

3.7.1 Odložený daňový závazek

Odložený daňový závazek vyplývá z dočasných rozdílů mezi daňovou a účetní hodnotou aktiv a pasiv. Odložený daňový závazek za rok 2019 byl vypočítán pomocí daňové sazby daně z příjmů pro rok 2019 ve výši 19 %.

ODLOŽENÁ DAŇ – rozdíly z (v tis. Kč)	k 31. 12. 2019	K 31. 12. 2018
ZC dlouhodobého majetku (DZC-ÚZC)	-702 605	-661 225
Opravné položky k dlouhodobému majetku	5 157	
Opravné položky k pohledávkám	11 428	5 935
Opravné položky k zásobám	7 372	442
Pohledávky z titulu smluvních sankcí	-6 908	-100
Účetní rezervy	10 521	8 078
Leasing	-58 451	-15 532
Závazky	7 134	
Základ pro odloženou daňovou pohledávku/dluh	-726 352	-662 402
Daňová sazba	19 %	19 %
Odložená daň netto	-138 007	-125 856

3.8 JINÉ DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY

Jiné dlouhodobé závazky obsahují výhradně proučtování přecenění nasmlouvaných derivátů reálnou hodnotou.

3.9 ZÁVAZKY

ZÁVAZKY (v tis. Kč)	k 31. 12. 2019	k 31. 12. 2018
Závazky z obchodních vztahů	367 903	118 145
Závazky k zaměstnancům	339 170	202 755
Závazky vůči státu	115 194	97 912
z toho		
- daň z příjmů ze závislé činnosti	52 184	47 345
- ostatní daně	10	0
- sociální a zdravotní pojištění	63 000	50 567
Přijaté zálohy	6 508	1 509
Dotace	134 642	161 391
Ostatní závazky	81 864	125 847
ZÁVAZKY CELKEM	1 045 281	707 559

Závazky z obchodních vztahů jsou tvořeny nehrazenými dodavatelskými fakturami ve lhůtě splatnosti.

Závazky vůči zaměstnancům – jsou tvořeny mzdou za období prosinec 2019, která byla vyplacena v lednu 2020. Dále na základě zákona č. 77/1997 Sb. podnik ze zisku vytváří fond kulturních a sociálních potřeb, který je dle IFRS vykazován jako závazek za zaměstnanci. Stejně tak podnik postupuje v případě fondu odměn, fondu ostatních sociálních výdajů a rezervy na nevyčerpanou dovolenou.

Stát – závazky, tato položka zahrnuje předepsaný odvod daně z příjmů ze závislé činnosti za zaměstnance za výplatní období prosinec 2019. Dále obsahuje předepsaný odvod sociálního a zdravotního pojištění za

zaměstnance výplatní období prosinec 2019 a předpis odvodu silniční daně a daně z převodu nemovitostí.

Ostatní závazky – položka obsahuje úhradu penzijního připojištění a soukromého životního pojištění zaměstnanců za prosinec 2019. Dále obsahuje stav účtu 389 (dohadné účty pasivní – nevyfakturované dodávky). Reálná hodnota závazků související s držením derivátů dosáhla výše 1 976 tis. Kč.

Dotace – na této položce je veden objem dosud nečerpaných dotací souvisejících s realizací projektů SESAR v úhrnné výši 134 642 tis. Kč.

4 DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁTA OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU

4.1 NÁKLADY

4.1.1 Náklady na materiál, energie a služby

NÁKLADY NA MATERIÁL, ENERGIE A SLUŽBY (v tis. Kč)	k 31. 12. 2019	k 31. 12. 2018
Spotřeba materiálu	33 466	31 467
Spotřeba energie	47 718	41 815
Spotřeba ostatních neskladovatelných položek	894	738
Opravy a údržba	79 942	76 098
Cestovní náklady	26 469	32 251
SW podpora systémů	99 383	96 053
Telekomunikační poplatky a datové sítě	46 757	45 230
Letecká meteorologie	75 026	74 074
Ostatní služby	221 169	201 899
NÁKLADY NA MATERIÁL, ENERGIE A SLUŽBY CELKEM	630 824	599 625

Nákladová položka služby zahrnuje mimo jiné i náklady vynaložené na služby poskytované auditorskou společností. Od 2. pololetí roku 2015 poskytuje podniku auditorské služby společnost BDO Audit, s. r. o. Náklady na auditorské služby dosáhly v roce 2019 výše 534 tis. Kč, v roce 2018 pak 636 tis. Kč.

4.1.2 Osobní náklady

OSOBNÍ NÁKLADY (v tis. Kč)	k 31. 12. 2019	k 31. 12. 2018
Mzdové náklady	1 851 129	1 849 359
Zákonné sociální pojištění	476 522	453 075
Zákonné sociální náklady	74 685	73 293
Ostatní sociální náklady	1 156	1 283
OSOBNÍ NÁKLADY CELKEM	2 403 492	2 377 010

4.1.3 Ostatní provozní náklady

OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY (v tis. Kč)	k 31. 12. 2019	k 31. 12. 2018
Daně a poplatky	3 336	2 985
Opravné položky	19 148	-1 724
Příspěvky do rozpočtu agentury EUROCONTROL	157 184	145 569
Pojištění odpovědnosti a majetku	19 073	18 483
Náklady na státní dozorový orgán	43 548	45 225
Ostatní	18 487	27 371
OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY CELKEM	260 776	237 909

4.1.4 Finanční náklady

FINANČNÍ NÁKLADY (v tis. Kč)	k 31. 12. 2019	k 31. 12. 2018
Prodané cenné papíry a podíly	0	0
Kurzové rozdíly pasivní	7 194	0
Deriváty	0	42 750
Ostatní finanční náklady	0	0
FINANČNÍ NÁKLADY CELKEM	7 194	42 750

4.2 VÝNOSY

4.2.1 Provozní výnosy

PROVOZNÍ VÝNOSY (v tis. Kč)	k 31. 12. 2019	k 31. 12. 2018
Letové provozní služby	3 651 972	3 922 077
z toho – traťová služba	2 995 870	3 261 309
– letištní a přiblížovací služby	652 325	657 842
– výcvikové lety	3 777	2 926
Ostatní tržby za prodej zboží a služeb	233 804	187 497
Výkony celkem	3 885 776	4 109 574
Ostatní provozní výnosy	87 350	83 349
z toho – tržby z prodeje majetku	1 813	1 141
– kompenzace nákladů za osvobozené lety	51 268	52 209
– ostatní jiné provozní výnosy	34 269	29 999
PROVOZNÍ VÝNOSY CELKEM	3 973 126	4 192 923

Meziroční pokles provozních výnosů byl v roce 2019 způsoben především významnou regulací (odkláňení) letového provozu nad územím ČR z titulu kapacitních limitů sousedních FIR. Objem letového provozu na tratích vyjádřeného v přeletových jednotkách (SU) tak meziročně poklesl o 3,5 %. Jiné provozní výnosy zůstávají objemově na úrovni uplynulého období. Do ostatních provozních výnosů byla proúčtována poměrná část dotací poskytnutých v rámci řešení projektů SESAR ve výši 7 024 tis. Kč.

4.2.2 Finanční výnosy

FINANČNÍ VÝNOSY (v tis. Kč)	k 31. 12. 2019	k 31. 12. 2018
Výnosové úroky	13 185	9 327
Kurzové rozdíly aktivní	0	4 311
Deriváty	133 711	0
Výnosy z finančních investic	17 405	0
Ostatní finanční výnosy	1 216	423
FINANČNÍ VÝNOSY CELKEM	165 517	14 061

5 ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ PODNIKU A STATUTÁRNÍ ORGÁNY

Průměrný počet zaměstnanců a členů vedení a osobní náklady za účetní období 2019 a 2018 jsou následující:

(údaje v tis. Kč)	Zaměstnanci		Vedení podniku		Celkem	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Počet (FTE)	1 004	974	18 + 7	19 + 7	1 022 + 7	993 + 7
Mzdové náklady	1 759 920	1 756 764	91 209	92 595	1 851 129	1 849 359
Pojistné na SZ a ZP	459 763	436 846	16 759	16 229	476 522	453 075
Ostatní osobní náklady	71 004	69 459	4 837	5 117	75 841	74 576
OSOBNÍ NÁKLADY CELKEM	2 290 687	2 263 069	112 805	113 941	2 403 492	2 377 010

Pod pojmem vedení podniku se rozumí generální ředitel podniku, výkonní ředitelé útvarů, ředitelé divizí a náměstci sekcí. Členům vedení podniku bylo uhrazeno v souladu s kolektivní smlouvou kapitálové pojištění, dále byl poskytnut příspěvek na penzijní připojištění a bylo hrazeno životní pojištění. Členům vedení bylo poskytnuto užívání služebních vozidel i pro soukromé účely.

Dozorčí rada podniku má 6 členů, 4 jsou jmenováni zakladatelem, 2 jsou voleni z řad zaměstnanců. Za výkon funkce v dozorčí radě pobírají členové rady odměny. Výbor pro audit má 3 členy. Za výkon funkce ve výboru pobírají členové odměny.

6 INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Řízení letového provozu České republiky (dále podnik) je státním podnikem. Zakladatelem podniku je Česká republika - Ministerstvo dopravy, nábřeží Ludvíka Svobody 1222/12, 110 15 Praha 1. Spřízněnými osobami jsou vedle společností s majetkovou účastí podniku zároveň i společnosti s majetkovou účastí České republiky a to prostřednictvím orgánů státní správy (ministerstva). Veškeré transakce mezi podnikem a spřízněnými osobami byly realizovány za běžných tržních podmínek.

Spřízněnou osobou je dceřiná společnost Czech Aviation Training Centre, s.r.o. (dále jen CATC), ve které má podnik 100% majetkovou účast.

Objem nákladů podniku z transakcí se spřízněnými osobami v roce 2019 činil 148 623 tis. Kč. Jde o transakce, jejichž objem za rok 2019 a za 1 dodavatele je vyšší než 1 mil. Kč. Dodavatelé – spřízněné osoby – dle této definice jsou Český hydrometeorologický ústav, Úřad pro civilní letectví, Letiště Praha, a.s., FABCE Ltd., CATC s.r.o., Ústav leteckého zdravotnictví a Český telekomunikační úřad. Celkový objem závazků podniku (výhradně ve lhůtě splatnosti) vůči zde uvedeným spřízněným osobám k 31. 12. 2019 činil 6 390 tis. Kč.

Objem výnosů podniku z transakcí se spřízněnými osobami v roce 2019 činil 82 586 tis. Kč. Jde o transakce, jejichž objem za rok 2018 a za 1 odběratele je vyšší než 1 mil. Kč. Odběratelé – spřízněné osoby – dle této definice jsou Ministerstvo dopravy ČR, Ministerstvo obrany ČR, CATC, s.r.o., Český hydrometeorologický ústav a Úřad pro civilní letectví. Celkový objem pohledávek podniku za zde uvedenými spřízněnými osobami k 31. 12. 2019 činil 15 650 tis. Kč.

V roce 2019 byla ŘLP ČR, s. p., ze státního rozpočtu poskytnuta úplná kompenzace nákladů vzniklých podniku v souvislosti s poskytováním služeb letům osvobozeným od zpoplatnění v úhrnné částce 51 268 tis. Kč. Tato kompenzace je poskytována poskytovatelům letových navigačních služeb v souladu s nařízením Evropské komise č. 1794/2006 ze dne 6. 12. 2006 v aktuálním znění, kterým se stanoví společný systém poplatků za letové navigační služby a na základě Usnesení vlády ČR č. 1404 ze dne 2. 11. 2005.

7 PŘEDPOKLAD NEPŘETRŽITÉHO TRVÁNÍ SPOLEČNOSTI

ŘLP ČR, s. p., je stabilní, spolehlivá a předvídatelná součást civilního letectví v České republice aktivně podporující jeho další dynamický rozvoj, zároveň je však také sebevědomý prvek evropských integračních a liberalizačních procesů v ATM prostředí, v jehož rámci bude dále zvyšována jeho celková hodnota a konkurenceschopnost. Jednotné evropské nebe, ve zkratce označováno jako SES z anglického výrazu „Single European Sky“, je významnou iniciativou Evropské komise v oblasti letecké dopravy. Cílem SES je především zdokonalení bezpečnostních norem pro letový provoz, zajištění dlouhodobě udržitelného rozvoje systému letecké dopravy a zlepšení celkové výkonnosti systému uspořádání letového provozu a letových navigačních služeb pro všeobecný letový provoz v Evropě tak, aby byly splněny požadavky všech uživatelů vzdušného prostoru.

Rok 2019 byl zároveň posledním rokem úspěšné realizace výkonnostního plánu sestaveného v souladu s politikou SES pro 2. referenční období, tj. pro roky 2015 až 2019. Výkonnostní plán stanovuje parametry dlouhodobě udržitelného rozvoje podniku za účelem poskytování nákladově efektivních letových provozních služeb při zachování finanční stability podniku. Cíle stanovené podniku výkonnostním plánem byly v pátém roce 2. referenčního

období plněny. Finanční situace podniku je stabilní, podnik je dlouhodobě schopen vyrovnat se všemi závazky souvisejícími se zabezpečením své činnosti a se všemi závazky vůči státnímu rozpočtu. Tato zpráva sestavená k 31. prosinci 2019 byla tedy zpracována za předpokladu, že podnik bude nadále působit s neomezenou dobou trvání.

8 DOTACE

Státní podnik ŘLP ČR se podílí se na rozvojových programech v oboru ATM. Jedním z těchto programů je SESAR Deployment Programme, ve kterém jsou vybrané projekty formou grantových projektů spolufinancovány Evropskou unií prostřednictvím agentury Innovation and Networks Executive Agency (INEA). Tyto grantové projekty jsou zaměřeny na zavádění nových technologií v odvětví letových provozních služeb, a proto jejich podstatnou částí je spolufinancování investic.

Dále se podnik podílí na řešení v osmi programech SESAR H 2020, dotace je v těchto případech poskytována na krytí provozních nákladů podniku vynaložených v souvislosti s předmětem dotace.

(údaje v tis. EUR)	Celková předpokládaná částka dotace, která by měla být čerpána ze strany ŘLP ČR, s. p.
Dotace z programů SESAR H 2020	374
Dotace z programů SESAR 2020	657
Dotace z programů SESAR Deployment	7 532

Zůstatky pohledávek z titulu dotací jsou uvedeny v bodě 4.4.4. přílohy, zůstatky souvisejících závazků jsou vyčísleny v bodě 4.9.2. přílohy. Výše proúčtovaných výnosů v souvislosti s dotacemi je uvedena v bodě 9 přílohy. Proúčtovaná výše nároku na dotace byla v roce 2019 upravena o část, která podle současného zhodnocení průběhu dotačních projektů pravděpodobně nebude nárokována. V roce 2020 byly podepsány další čtyři grantové smlouvy v programech SESAR H 2020.

9 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Dne 11. března 2020 byla Světovou zdravotnickou organizací (WHO) vyhlášena pandemie viru COVID-19. Následná opatření vlád jednotlivých zemí včetně vlády ČR a reakce veřejnosti bude mít v následujících měsících významné ekonomické důsledky. Management ŘLP ČR, s. p., předpokládá významné dopady i do hospodaření podniku samotného. Management podniku situaci analyzuje a podniká potřebná opatření k udržení finanční stability podniku. I za této situace bude ŘLP ČR, s. p., jako součást kritické infrastruktury státu, nadále zajišťovat poskytování letových provozních služeb a bude nadále pokračovat ve své činnosti.

10 ŘÍZENÍ RIZIK

Kreditní rizika – k 31. 12. 2019 není podnik vystaven významným kreditním rizikům. Finanční majetek se skládá především z vkladů peněžních prostředků u bank a pohledávek. Vklady peněžních prostředků jsou uloženy u renomovaných bankovních ústavů. Rizika spojená s pohledávkami z obchodního styku jsou omezena z důvodu velkého počtu odběratelů letových

provozních služeb, dále rizika z pohledávek snižuje efektivní systém vymáhání pohledávek aplikovaný Evropskou agenturou pro bezpečnost letového provozu (EUROCONTROL), jež zabezpečuje návratnost pohledávek vyšší než 99 %.

Měnová rizika – díky mechanismu měsíčního přepočtu referenční jednotkové ceny poskytovaných letových navigačních služeb aktuálním směnným kurzem je podnik jištěn proti významným kurzovým výkyvům ke dni fakturace služeb. Citlivost podniku vůči měnovým (kurzovým) rizikům je díky tomuto mechanismu snížena.

Podnik má dále uzavřeny měnové deriváty k zajištění kurzu EUR/CZK, největší část těchto derivátů vychází z podnikové strategie pro kurzové zajištění připravené v souvislosti se zajištěním rizik spojených s pohybem měnových kurzů souvisejících s ukončením intervenčního režimu České národní banky. Informace o jejich ocenění k rozvahovému dni je uvedena v bodě 3.5.

11 ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

Soudní spory – k 31. 12. 2019 nebyly vůči podniku vedeny žádné soudní spory, jež by mohly mít podstatný dopad na hospodaření podniku.

Ekologické závazky – veškeré normy související s ochranou životního prostředí jsou dodržovány a proti podniku není vedeno žádné řízení v souvislosti s ochranou životního prostředí, které by mohlo mít významný dopad na hospodaření podniku.

Poskytnuté bankovní záruky – v průběhu roku 2019 poskytl podnik bankovní záruky zahraničním odběratelům v souvislosti s realizací komerčních aktivit Letecké školy (CANI) a kalibrační letky. Přehled poskytnutých bankovních záruk je následující:

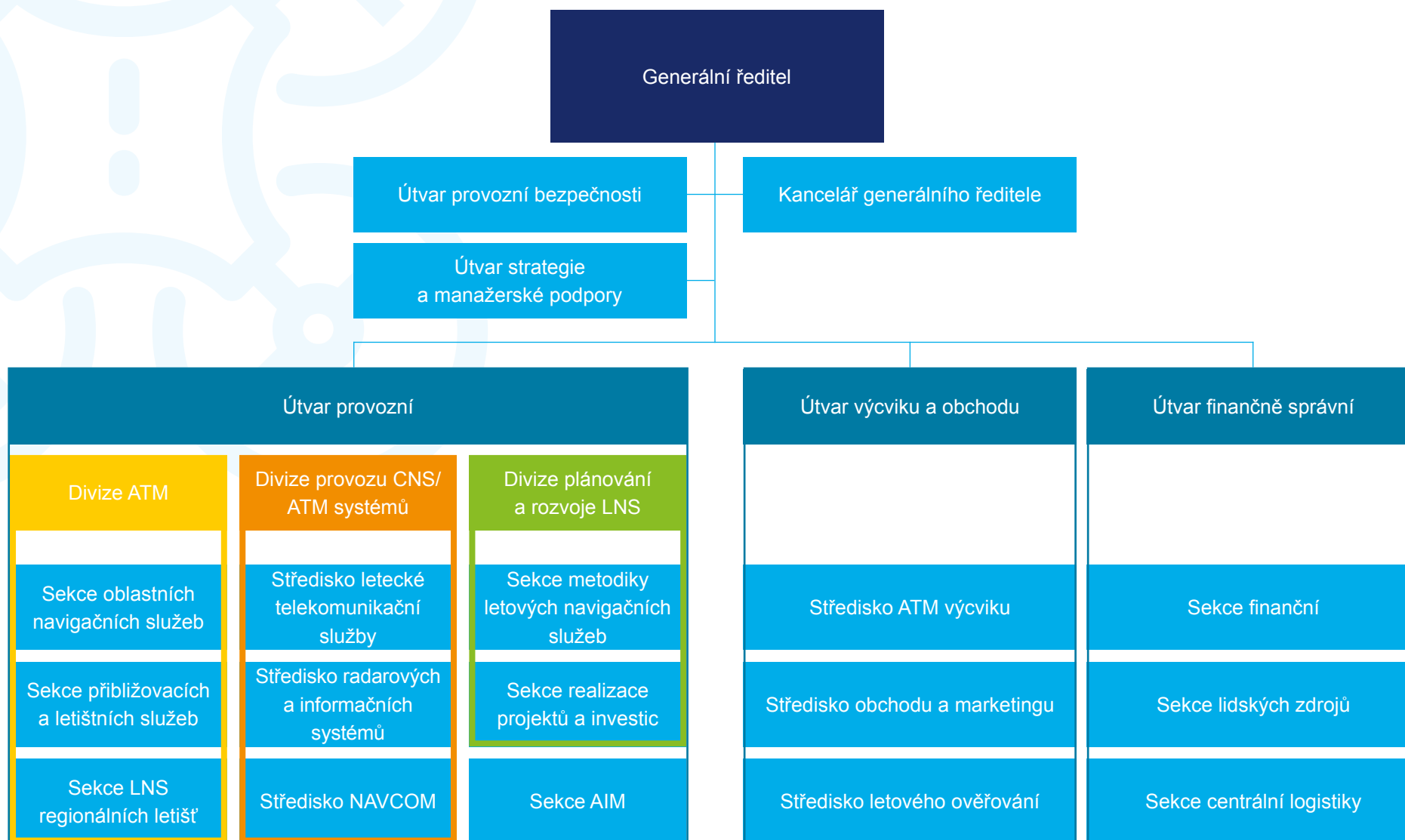
BANKOVNÍ ZÁRUKA VE PROSPĚCH	Platnost záruky	Částka a měna
Agencija za pružanje usluga u zračnoj plovidbi Bosne i Hercegovine, Bosna a Hercegovina	28. 4. 2017 – 28. 4. 2020	759 489 EUR
Sakaeronavigatsia Ltd., Gruzie	17. 4. 2018 – 31. 1. 2019	5 804 EUR
Tanzania Civil Aviation Authority	25. 5. 2018 – 31. 5. 2019	9 480 USD
Civil Aviation Regulatory Commission, Jordan	15. 11. 2018 – 15. 3. 2019	34 431 USD
Tanzania Civil Aviation Authority	21. 12. 2018 – 6. 5. 2019	17 112 USD
Tanzania Civil Aviation Authority	1. 2. 2019 – 30. 11. 2021	68 400 USD
Air Navigation Services Agency of Kosovo	13. 2. 2019 – 11. 3. 2020	4 109 EUR
Sakaeronavigatsia Ltd., Gruzie	15. 4. 2019 – 31. 1. 2020	5 841 EUR

12 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je zveřejněn v samostatném výkaze. Za peněžní prostředky se považují peníze v hotovosti včetně cenin peněžní prostředky na účtu včetně přečerpání běžného účtu. Peněžními ekvivalenty se v majetku společnosti nevyskytují.



Organizační struktura ŘLP ČR, s. p. (k 1. 1. 2019)





Seznam zkratek

ACC Oblastní středisko řízení (Area Control Centre)
ACFT Letadlo (Aircraft)
AFTN Letecká pevná telekomunikační síť (Aeronautical Fixed Telecommunication Network)
AIC Letecký oběžník (Aeronautical Information Circular)
AIP Letecká informační příručka (Aeronautical Information Publication)
AMAN Arrival Management
ANS Letové navigační služby (Air Navigation Services)
ANSP poskytovatel letových navigačních služeb (Air Navigation Service Provider)
APP Přiblížovací stanoviště řízení (Approach Control)
ARO Ohlašovna letových provozních služeb (Air Traffic Services Reporting Office)
ATC Řízení letového provozu (Air Traffic Control)
ATCA Asociace organizací ŘLP (Air Traffic Control Association)
ATCO Řídicí letového provozu (Air Traffic Control Officer)
ATFM uspořádání toku letového provozu (Air Traffic Flow Management)
ATIS Automatická informační služba koncové řízení oblasti (Automatic Terminal Information Service)
ATM Uspořádání letového provozu (Air Traffic Management)
ATMS Systémy uspořádání letového provozu (Air Traffic Management Systems)
ATPL (A) průkaz způsobilosti dopravního pilota (Airline Transport Pilot Licence (Airplanes))
ATS Letové provozní služby (Air Traffic Services)
BUKOP radiolokační bod Buchtův kopec
CANSO Organizace civilních poskytovatelů letových provozních služeb (Civil Air Navigation Services Organisation)
CFL Povolená letová hladina (Cleared Flight Level)
CISM Řízení stresu při kritických událostech (Critical Incident Stress Management)
CMOS Centrální monitorovací a ovládací systém (Central Monitoring and Control System)
CNS Komunikace/Navigace/Přehledové systémy (Communications/Navigation/Surveillance)
COM Spojení/komunikace (Communications)
CRCO Ústřední kancelář pro letové poplatky (Eurocontrol) (Central Route Charges Office)
CTA Řízená oblast (Control Area)
CTR Řízený okřsek (Control Zone)
CZATCA Sdružení řídicích letového provozu (ČR) (Czech Air Traffic Control Association)
DAIW varování před narušením nebezpečného prostoru (Danger Area Infringement Warning)
DCT route přímá trať (Direct Route)
DME Měřič vzdálenosti (Distance Measuring Equipment)
DPS Systémy zpracování dat (Data Processing Systems)
E2000 EUROCAT 2000 – Radarový řídicí systém (EUROCAT 2000 – ATM System)

EATMP Evropský systém uspořádání letového provozu (European Air Traffic Management Programme)
EC Evropská komise (European Commission)
ECAC Evropská konference pro civilní letectví (European Civil Aviation Conference)
EDDM letiště Mnichov
ESM efektivnost řízení bezpečnosti (Effectiveness of Safety Management)
ESUP Systém zpracování letových plánů (EUROCAT Support)
EUROCONTROL Evropská organizace pro bezpečnost letového provozu (European Organisation for the Safety of Air Navigation)
FIR Letová informační oblast (Flight Information Region)
FL Letová hladina (Flight Level)
FRA prostor volných tratí (Free Route Airspace)
FRAPRA prostor volných tratí ve FIR Praha (Free Route Airspace in FIR Prague)
FRMS řízení únavových rizik (Fatigue Risk Management System)
FTO Oddělení vzdělávání a výcviku pilotů (Flight Training Organisation)
FUA Pružné využití vzdušného prostoru (Flexible Use of Airspace)
GA všeobecné letectví (General Aviation)
HMI Uživatelské rozhraní (Human-Machine Interface)
IATA Mezinárodní sdružení leteckých dopravců (International Air Transport Association)
IATCC Praha Národní integrované středisko řízení letového provozu
IBS integrovaný brífink systém (Integrated Briefing System)
ICAO Mezinárodní organizace civilního letectví (International Civil Aviation Organization)
IDP ATS informační systém (Information Display Processor)
IFR Pravidla pro let podle přístrojů (Instrument Flight Rules)
ILS Standardní systém přesných přiblížovacích majáků (Instrument Landing System)
INEA Innovation & Networks Executive Agency
IPT IP telefonní ústředna
IR Přístrojová doložka k průkazu způsobilosti pilota (Instrument Rating)
ISO Mezinárodní úřad pro standardizaci (International Standards Organization)
ISQMS Integrovaný systém řízení bezpečnosti a jakosti (Integrated Safety and Quality Management System)
JAA Sdružené letecké úřady (Joint Aviation Authorities)
JAR Společné letecké předpisy (Joint Aviation Requirements)
KOPI radiolokační bod Písek
L Pravidla a předpisy ICAO v českém jazyce
LIS Letecká informační služba
LKAA letová informační oblast České republiky (FIR Praha)

LKAA ALL všechny sektory českého vzdušného prostoru
LKAA L nízký (lower) sektor českého vzdušného prostoru
LKAA M/H/T střední/vysoký/top (medium/high/top) sektor českého vzdušného prostoru
LKKV Letiště Karlovy Vary
LKMT Letiště Ostrava
LKPR Letiště Václava Havla Praha
LKTB Letiště Brno
LNS Letové navigační služby
LTS Letecká telekomunikační služba
LŠ Letecká škola
MSAW upozornění na minimální bezpečnostní výšku (Minimum Safety Altitude Warning)
MSSR Monopulzní sekundární přehledový radar (Monopulse Secondary Surveillance Radar)
MTOW Maximální vzletová hmotnost letadla (Maximum Take-Off Weight)
NAV Středisko radionavigačních systémů
NAVCOM Navigace a komunikace (Navigation/Communication)
NDB Nesměrový radiomaják (Nondirectional Radio Beacon)
NEASCOG NATO – EUROCONTROL ATM Security Coordinating Group
NM network manažer (Network Manager)
NOTAM Oznámení provozního významu pro letecký personál (Notice to Airmen)
OJT Výcvik na stanovišti (praktický) (On-the-job Training)
OJTI instruktor pro výcvik na stanovišti (praktický) (On-the-job Training Instructor)
OPMET Meteorologické informace sloužící k zabezpečení letového provozu (Operational Meteorological Information)
OPZ Osvědčení o provozní způsobilosti
PRE-OJT Příprava na zácvik (praktická) (Pre-On-the-job Training)
PV OSD Podnikový výbor odborového svazu dopravy
RAT analýza rizika (Risk Analysis Rate)
RCC Záchrané koordinační středisko (Rescue Coordination Centre)
RCOM Radiokomunikace
RGA regionální letiště (Regional Airports)
RIS Radarové a informační systémy
RMCD E Jednotka pro konverzi a distribuci radarových dat (Radar Message Conversion and Distribution Equipment)
RSR Traťový přehledový radar (En-route Surveillance Radar)
RVSM Snížení vertikálního minima rozstupů letadel (Reduced Vertical Separation Minimum)
RWY Vzletová a přistávací dráha (Runway)

ŘLP Řízení letového provozu
SAT Testy na místě instalace (Site Acceptance Test)
SC Senior Controller
SDM SESAR Deployment Manager
SES Jednotné evropské nebe (Single European Sky)
SESAR Single European Sky ATM Research
SID Mapa standardních přístrojových odletů (Standard Departure Chart-Instrument)
SIMU Simulátor
SJU SESAR Joint Undertaking
SLNS Středisko letových navigačních služeb
SMC Řízení pohybů na pohybové ploše letiště (Surface Movement Control)
SPLS Praha Středisko přiblížovací a letištní služby Praha
SSR Sekundární přehledový radar (Secondary Surveillance Radar)
STAR Standardní (přístrojový) přilet (Standard Arrival)
STS Specialista technických systémů
SU přeletové jednotka (Service Unit)
TAR Přehledový radar koncové řízené oblasti (Terminal Area Surveillance Radar)
TMA Koncová řízená oblast (Terminal Control Area)
TWR Letištní řídicí věž (Aerodrome Control Tower)
UAC Oblastní středisko řízení horního vzdušného prostoru (Upper Area Control Centre)
UHF Ultravysoký kmitočet (Ultra High Frequency)
UIR Horní letová informační oblast (Upper Flight Information Region)
UPS záložní napájecí zdroje (Uninterruptible Power Supplies)
ÚCL Úřad pro civilní letectví ČR
ÚZPLN Ústav pro odborné zjišťování příčin leteckých nehod
VCS Radiotelefonní komunikační systém (Voice Communication System)
VFR Pravidla pro let za viditelnosti (Visual Flight Rules)
VHF VKV (Very High Frequency)
VOR VKV všesměrový radiomaják (VHF Omnidirectional Radio Range)
WS Řídicí letového provozu - supervizor (Watch Supervisor)
ZLT Zabezpečovací letecká technika
ZOÚ Základní organizační útvar
Incident Událost v leteckém provozu jiná než letecká nehoda
Instruktor Řídicí letového provozu odpovědný za návrhy a požadavky na nové systémy ATS a postupy, provádí kontrolu jejich praktické aplikace a zpracovává výcvikovou dokumentaci pro personál stanovišť ATS



Kontaktní údaje

Obchodní firma:

Sídlo:

IČO:

DIČ:

Zápis do Obchodního rejstříku:

Bankovní spojení:

Email:

Internet:

Řízení letového provozu České republiky, státní podnik

Navigační 787, 252 61 Jeneč

49710371

CZ699004742

Městským soudem v Praze, v oddíle A, vložce 10771

ČSOB Praha 5, č. ú.: 88153/0300

ans@ans.cz

www.rlp.cz



On-line provozní a hospodářské ukazatele: <http://www.rlp.cz/rlp-prezentace/cs-index.html>



Telefonní spojení:

Ústředna:	+420 2 2037 1111
Sekretariát generálního ředitele:	+420 2 2037 3201
Sekretariát výkonného ředitele útvaru provozního:	+420 2 2037 2619
Sekretariát výkonné ředitelky útvaru finančně správního:	+420 2 2037 2236
Sekretariát výkonné ředitelky útvaru výcviku a obchodu:	+420 2 2037 2165
Sekretariát ředitele útvaru strategie a manažerské podpory:	+420 2 2037 2228
Sekretariát ředitele útvaru provozní bezpečnosti:	+420 2 2037 4235
Tiskový mluvčí:	+420 2 2037 2093



Řízení letového provozu
České republiky