

# STRIP 2019

PODNIKOVÝ ZPRAVODAJ  
ŘÍZENÍ LETOVÉHO PROVOZU  
ČESKÉ REPUBLIKY, S. P.

ROČNÍK XX

ČÍSLO 201

LEDEN



Slavnostní „roll out“  
nového letounu ŘLP ČR

více na str. 6–7

# Statistiky provozu

Data pro níže zveřejňované číselné hodnoty jsou přebírána z oficiálních statistických údajů vedených DPLR.

## Pracovní výročí

V měsíci lednu oslaví své kulaté výročí pracovního poměru u ŘLP ČR, s. p., tyto zaměstnanci:

**15<sup>let</sup>**

**Dana Černovická, Ing.,**  
OAS I,  
ÚPRO/Oddělení letových provozních služeb Brno

**25<sup>let</sup>**

**Tomáš Beránek,**  
instruktor na stanovištích II,  
ÚPRO/ Oddělení IFR

**Lenka Pačesová,**  
samostatný odborný referent specialista,  
ÚPRO/Sekretariát AIM

**Zdeněk Sršeň, Ing.,**  
vedoucí SPLS Praha,  
ÚPRO/Sekretariát SPLS Praha

**30<sup>let</sup>**

**Jiří Opat,**  
pracovník údržby ZLT II,  
ÚPRO/ Oddělení radarových a informačních systémů

**40<sup>let</sup>**

**Zdeněk Hrázský, Ing.,**  
náměstek SAIM,  
ÚPRO/ Sekretariát AIM

*Všem jubilantům redakce blahopřeje!*

Dále k 31. 12. 2018 skončili pracovní poměr u podniku tyto zaměstnanci:

**Jiří Běna,** technik II  
**Zdeněk Čermák,** operátor reprografické techniky

**Milan Dvořák, Ing.,** MP LNS  
**Petr Freiberg,** technik údržby letadel  
**Zbyněk Hadaš,** dispečer FIC  
**Stanislav Kocián,** supervízor na TS II  
**Josef Müller,** řidič

**Marie Pražáková,** sociální pracovník  
**Hana Zemanová, Mgr.,** VORS

*Všem přejeme hodně zdraví a duševní pohody a děkujeme za jejich pracovní nasazení po dobu působení v ŘLP.*

### LISTOPAD 2017/2018

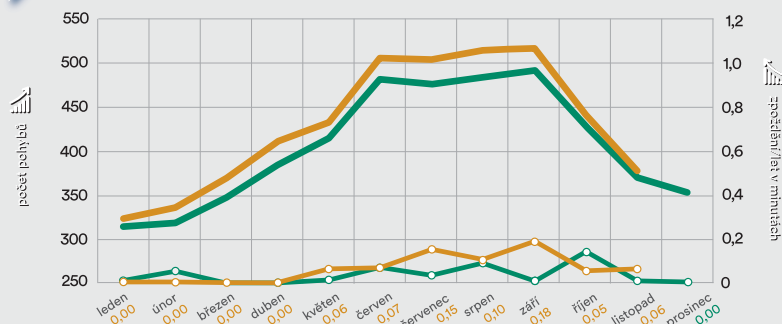
#### Počet pohybů na Letišti Václava Havla Praha

| celkem |        | nárůst provozu v % | nejvyšší počet/den |              | nejvyšší počet/hod. |             |
|--------|--------|--------------------|--------------------|--------------|---------------------|-------------|
| 2017   | 2018   | 17/18              | 2017               | 2018         | 2017                | 2018        |
| 11 164 | 11 349 | 1,7                | 448 (2. 11.)       | 541 (9. 11.) | 43 (2. 11.)         | 44 (1. 11.) |

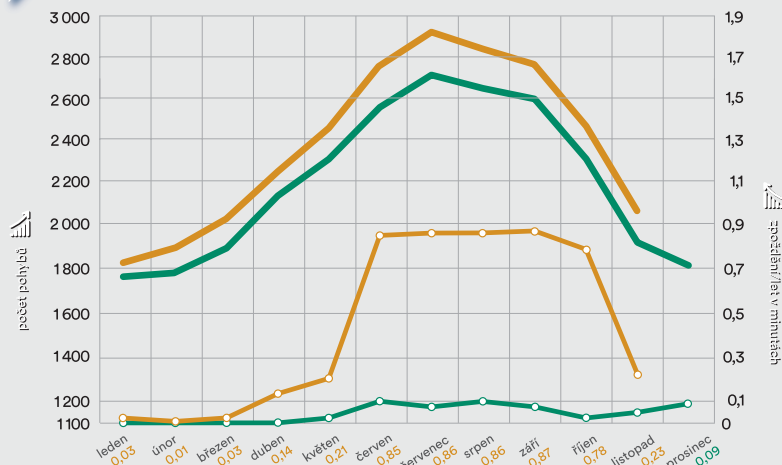
#### Počet pohybů (IFR) ve FIR Praha

| celkem |        | nárůst provozu v % | nejvyšší počet/den |                | nejvyšší počet/hod. |              | průměrné zpoždění na let v min. |      |
|--------|--------|--------------------|--------------------|----------------|---------------------|--------------|---------------------------------|------|
| 2017   | 2018   | 17/18              | 2017               | 2018           | 2017                | 2018         | 2017                            | 2018 |
| 57 102 | 61 593 | 7,86               | 2 178 (3. 11.)     | 2 311 (2. 11.) | 171 (2. 10.)        | 206 (2. 11.) | 0,05                            | 0,23 |

### Srovnání počtu denních pohybů a průměrného zpoždění na let/LVHP



### Srovnání počtu denních pohybů (IFR) a průměrného zpoždění na let/FIR Praha



### Pohyby na regionálních letištích

|     | BRNO         |              | OSTRAVA      |              | KARLOVY VARY |            |
|-----|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|     | 2017         | 2018         | 2017         | 2018         | 2017         | 2018       |
| IFR | 914          | 847          | 537          | 504          | 222          | 256        |
| VFR | 1 822        | 1 824        | 1 008        | 1 115        | 154          | 133        |
|     | <b>2 736</b> | <b>2 671</b> | <b>1 545</b> | <b>1 619</b> | <b>376</b>   | <b>389</b> |
| MLČ | 768          | 919          | 593          | 660          | 149          | 189        |

Pozn.: Místní letovou činnost (MLČ) se rozumí vzlety a přistání letadel, která obvykle neopouští CTR/TMA daného letiště a provádějí opakovanou činnost na nebo nad RWY. Zpravidla se jedná o výcvikové lety po letištním okruhu, případně nácvik postupů IFR přiblížení.

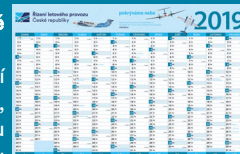
### AKTUALITY

#### Výměna IDC LKPR 2019

V průběhu roku 2019 dojde k výměně letištních identifikačních průkazů vydaných Letištěm Praha, a.s. (IDC LKPR). Pro bezproblémovou výměnu IDC LKPR vydaných zaměstnancům ŘLP informujeme o postupu výměny těchto průkazů, formuláře a bližší informace naleznete na podnikovém intranetu.

#### Plánovací nástěnný kalendář 2019

Nástěnný plánovací kalendář ŘLP ČR, s. p., pro rok 2019 jsou k dispozici ve skladu MTZ pod skladovým číslem: 735 535 110 145, účet 500 610. Cena: 163,50 Kč bez DPH.





## ÚVODNÍK GENERÁLNÍHO ŘEDITELE



*Vážené kolegyně a kolegové,*

dovolu mi, abych využil příležitosti a při vydání 201. čísla našeho podnikového zpravodaje v novém provedení s Vámi sdílel své zkušenosti z uplynulého roku 2018 a očekávání spojená s rokem 2019.

Ze všech stran můžeme slyšet, v jak dobré kondici je letecká doprava a jak dynamicky se vyvíjejí všechny obory s ní spojené, tedy i služby řízení letového provozu. Tento stav je určitě pozitivní, ale právě rok 2018 a jeho letní sezóna spojená s dalšími a dalšími požadavky na kapacitu evropského, a tedy i českého, vzdušného prostoru se paradoxně stává limitem dalšího rozvoje letecké dopravy. Naši řídící se s podporou všech ostatních provozních složek úspěšně vyrovnali s dalším výrazným nárůstem letového provozu v České republice, a to meziročně až o 8 %. Znovu tak prokázali svoji vysokou profesionalitu a nasazení, kterých si nesmírně vážím. Dokázali výrazně odlehčit přetíženému vzdušnému prostoru nad Německem a přispěli k lepším výsledkům celoevropského systému řízení letového provozu.

Z pohledu poskytovatele služeb řízení letového provozu však bude zapotřebí začít silněji a důsledněji prosazovat naše oprávněné zájmy. S ohledem na stav evropské regulace služeb řízení letového provozu, a to zejména v případě tvorby cen, se do popředí dostává potřeba zásadního řešení evropské architektury vzdušného prostoru a změny principu cenotvorby za naše služby. Mohu Vás ujistit, že náš podnik a já osobně budeme v roce 2019 aktivně prosazovat a hájit hospodářské požadavky ŘLP ČR, s. p., v rámci možností současné evropské právní úpravy. O našich krocích v této oblasti Vás budu průběžně informovat.

Výhled na rok 2019 z hlediska provozního představuje pro náš podnik další výzvu, na kterou se musíme připravit. Jsme schopni zvládnout další nárůst provozu, ale jen v takové míře, která nás nebude směřovat do cenové pastí s negativními důsledky pro naše hospodaření v příštích letech. Znovu se jedná o odlehčení nejvytíženějších vzdušných prostorů v Evropě, dále také o lepší provozní koordinaci významných meteorologických jevů a jejich optimální provozní využití. Podstatná bude především lepší provozní disciplína leteckých dopravců, bez které nelze kapacitní požadavky zvládnout podle jejich představ. Na domácí úrovni pak budeme pokračovat v intenzivním tréninku nových řidičích letového provozu a při zavádění nových technologií. Nově se také budeme věnovat vytváření národní strategie využívání dronů a jejich integraci do systému standardního letového provozu, známé pod názvem „Smart sky“ neboli „Chytré nebe“.

Výsledky podniku stojí na každodenní precizní práci a vysokém nasazení všech jeho zaměstnanců bez rozdílu. Hlavně díky nim má podnik silnou pozici na domácí i mezinárodní úrovni a je vnímán jako klíčový prvek českého civilního letectví, na který můžeme být hrdí.

Budu velmi rád, pokud i nadále budete využívat všechny možnosti komunikace se mnou, ať už přímou cestou nebo jinými formami, které jsou k dispozici. Právě Vaše podněty, názory nebo pocity jsou pro moji práci velmi důležité.

Dovolte mi, abych Vám všem poděkoval a popřál do roku 2019 mnoho pracovních úspěchů, zdraví a spokojenosti v osobním životě.

*Jan Klas  
Generální ředitel*

*„Naši řídící se s podporou všech ostatních provozních složek úspěšně vyrovnali s dalším výrazným nárůstem letového provozu v České republice. Znovu tak prokázali svoji vysokou profesionalitu a nasazení, kterých si nesmírně vážím.“*

*„Mohu Vás ujistit, že náš podnik a já osobně budeme v roce 2019 aktivně prosazovat a hájit hospodářské požadavky ŘLP ČR, s. p., v rámci možností současné evropské právní úpravy.“*

*„Výsledky podniku stojí na každodenní precizní práci a vysokém nasazení všech jeho zaměstnanců bez rozdílu. Hlavně díky nim má podnik silnou pozici na domácí i mezinárodní úrovni a je vnímán jako klíčový prvek českého civilního letectví, na který můžeme být hrdí.“*

# Postřehy z ECTL

píše z Bruselu Ladislav Mika,  
zástupce ČR, State Liaison Office

V závěru každého roku se vždy provádí rekapitulace dosažených výsledků. Nejinak tomu bylo i v Eurocontrolu. Obdržel jsem od GŘ ECTL výsledná čísla z letového provozu a rád bych se s vámi o ně podělil.

V roce 2018 narostl letový provoz o 3,8 % a byl zaznamenán rekordní počet 11 011 434 letů s průměrným denním počtem 30 168 letů. V průběhu uplynulého roku jsme také zaznamenali 19 dní, kdy byla překročena hodnota 36 tisíc letů. Nejvyšším počtem letů se může pochlibit pátek 7. září 2018, v ten den provoz dosáhl na 37 101 letů.

Velmi silný nárůst se objevil v listopadu, a to hned o 4,2 %, v prosinci dokonce až o 5,2 %, což lze přibližně přepočíst na 800 tisíc letů.

V síti však bylo generováno traťové zpoždění ve výši 19,1 milionů minut. Průměrné traťové zpoždění v průběhu roku je udáváno v hodnotě 1,73 minuty (EU výkonnostní cíl stanovil na 0,5 minuty). Hlavní podíl na vzniku zpoždění měly nedostatky kapacity a stávkové pohotovosti (60,4 %), meteorologické jevy (25,3 %) a další negativní vlivy (např. výskyt dronů v prostoru letišť – 14,3 %). Rok 2018 se vyznačoval množstvím stávek v civilním letectví a v souhrnu se jedná o číslo stejné jako za uplynulých pět let. Loni pocítilo dopady těchto stávek více než 1,8 milionů cestujících.

Mezi negativní jevy před vánočními svátky se zařadilo zastavení provozu na letišti London Gatwick z důvodu podezření výskytu dronů ve vzdušném prostoru letiště, což se dotklo více než 100 tisíce cestujících a 20 tisíc letů. Tato situace tak vyvolala zvýšenou aktivitu NM ECTL.

GŘ ECTL dále zařadil mezi významné milníky uplynulého roku například následující momenty:

- zasedání a závěry PC/50,
- schválení re-nominace Network Manager na zasedání SSC/70 na období let 2020–2029,
- účast na zasedání Rady ministrů dopravy EU. Z reakce ministrů byla potvrzena aktivní role ECTL, stejně pozitivně byla hodnocena činnost ECTL i na zasedání dopravního výboru EU Parlamentu a také Management Board EASA.

A jak vypadala situace v oblasti safety? V roce 2018 se ve světě stalo patnáct nehod civilních dopravních letadel (přeprava cestujících nebo nákladu) s fatálními následky – celkový počet obětí se vyšplhal na smutné číslo 556.

Uplýnulý rok byl zároveň ve statistikách třetím nejbezpečnějším, co se týče počtu nehod a devátým v počtu obětí. Průměrný počet nehod za posledních pět let vyjadřuje číslo 14, průměrný počet obětí pak číslo 480. Rok 2018 byl tedy v obou směrech horší.

Celkem dvanáct nehod bylo zaznamenáno u dopravních letů s cestujícími a tři nehody u nákladních letadel. Ze statistiky nehod za posledních dvacet let jednoznačně vyplývá, že jejich počet významně klesá. Orientačně za období uplynulého roku bylo ve světě provedeno přibližně 37,8 milionů obchodních letů, z toho vyplývá poměr jedna nehoda na přibližně 2,54 milionů letů. V roce 2018 bylo přepraveno celkem přes 4 miliardy cestujících.

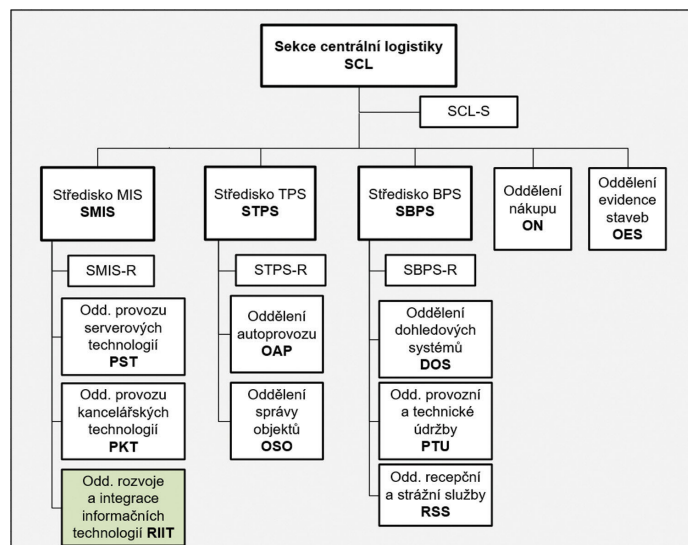
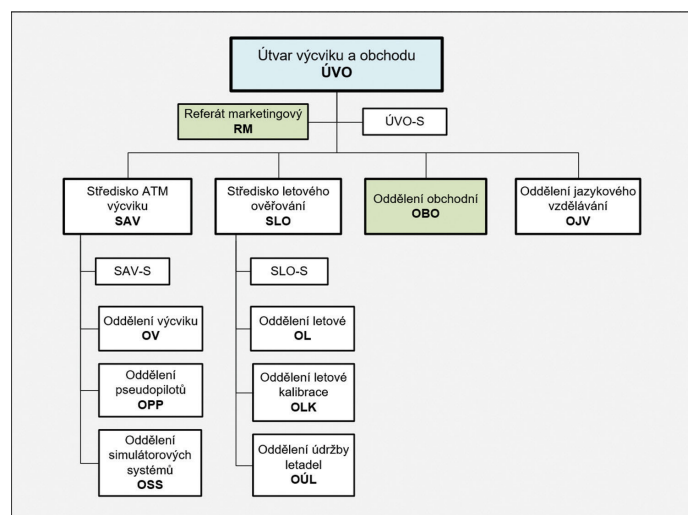
Před vánocemi se uskutečnilo setkání všech zaměstnanců ECTL s GŘ ECTL, který vyslovil poděkování za vykonanou práci a krátce zhodnotil svůj první rok v této funkci. Je nutno konstatovat, že to byl rok, kdy GŘ ECTL vyvinul obrovské nasazení s množstvím bilaterálních a mnohostranných jednání s cílem znovu zařadit ECTL do centra letectví v Evropě. Klíčovým problémem a cílem pro rok 2019 bude snižování zpoždění, proto ANSPs, letecké společnosti a NM zdůrazňují celkem sedm specifických opatření v síti.

Závěrem mi dovoluji popřát všem pracovníkům civilního letectví v ČR hodně úspěchů v práci i osobním životě.

## Organizační řád ŘLP ČR od 1. ledna 2019

text a grafika Tomáš Tržický, ÚGŘ/ÚSMP/OSV

Od začátku tohoto roku vešel v účinnost nový organizační řád, který přináší několik změn. Dochází k zestručnění a zpřehlednění celého dokumentu vyčleněním společných povinností vedoucích zaměstnanců do kapitoly 1.6.3.1 a přesunem podstatné části podpisových oprávnění do normy ÚFS Podpisová oprávnění zaměstnanců ŘLP ČR, s. p. (OP/14/0002). Nově je v organizačním řádu definována role manažera kybernetické bezpečnosti v kapitole 4.7. a v kapitole 1.7.5 je nově zařazena definice škodní komise. Organizační změny zahrnují zrušení střediska obchodu a marketingu (SOM) na útvaru výcviku a obchodu (ÚVO) a vyčlenění oddělení obchodního (OBO) a vznik referátu marketingového (RM), kterážto organizační jednotky spadají přímo pod výkonnou ředitelku ÚVO. Dále na ÚFS/SCL/SMIS vzniká nové oddělení rozvoje a integrace informačních technologií (RIIT), z ÚSMP/OMK přechází pak část kompetencí na ÚPRO/DPLR/SRPI/KDP, z ÚSMP/OVV se přesouvá část odpovědností na nově vzniklý ÚVO/RM. Služby podatelny přechází ze sekretariátu SCL do oddělení recepční a strážní služby (RSS) a zajištění HR marketingových aktivit je začleněno do oddělení rozvoje lidských zdrojů (RLZ). Na obrázcích je nové organizační uspořádání ÚVO a SCL dobře patrné.



## ŘLP ČR, s. p., tweetuje



Jan Klas @Klas\_RLP · 24. 12. 2018

Úspěch zavazuje a @letovyprovoz v roce 2018 věnoval na pomoc dětem, nemocným, hospicům, charitě a zdravotnictví celkem 7 000 000 Kč. Děkuji všem za spolupráci, veselé Vánoce a mnoho zdraví v roce 2019.



2

38



# Českých 100 nejlepších 2018

text red, foto Comenius

Vyhlášení již 23. ročníku soutěže Českých 100 nejlepších a mezinárodní konference Klíčové faktory úspěchu se konaly poslední listopadový den loňského roku opět ve Španělském sále Pražského hradu.

Cílem soutěže je zviditelnit a ocenit české firmy, které dosahují vynikajících výsledků. Ocenění uděluje společnost Comenius v rámci anketní soutěže Českých 100 nejlepších již od roku 1996. Podstatou vyhodnocení je součet nominací na vyplněných a do Comenia navržených dotaznících, kterých

společnost ve spolupráci s Hospodářskou komorou ČR rozesílá na 25 000 kusů. Jediným měřítkem konečného umístění firmy v anketě je četnost nominací od vybraných odborníků, návrhy musí splňovat tři omezení – firma je zaregistrovaná v tuzemsku a v Česku také platí daně, má nejméně 20 zaměstnanců a její obrat za posledních 12 měsíců činil nejméně 30 milionů korun.

Anketní soutěž již po deváté za sebou vyhrála Škoda Auto, a. s., druhá skončila energetická společnost ČEZ, třetí pak zemědělská a potravinářská skupina Agrofert. **Řízení letového provozu se i za rok 2018 umístilo na velmi pěkném sedmáctém místě.**



## Výsledky kolektivního vyjednávání

text Miloslava Mezerová, výkonná ředitelka útvaru finančně správního

Vážení zaměstnanci, ráda bych Vás tímto informovala o výsledcích kolektivního vyjednávání, které v letošním roce probíhalo již od letních měsíců a bylo uzavřeno ve dnech 19. a 20. 12. 2018 podepsáním mzdových předpisů, dodatků k zásadám čerpání FKSP a k sociálnímu programu pro řídicí letového provozu. Rovněž byly uzavřeny dodatky ke kolektivním smlouvám s oběma odborovými organizacemi, které prodlužují platnost obou kolektivních smluv do 31. 12. 2024.

**Zaměstnavatel se s odborovými organizacemi dohodl na navýšení objemu mzdových prostředků pro rok 2019 o 2 %.** Dále jsme upravili základní mzdové tarify u některých pracovních pozic s ohledem na změnu minimální výše mzdy dle aktuálně platné legislativy k 1. 1. 2019. Struktura a výše ročních odměn zůstává stejná i pro rok 2019, stejně jako benefit motivačních odměn. Kritéria pro vyplácení těchto odměn byla však upravena.

Významnou změnou v rámci odměňování zaměstnanců spadajících pod kategorii A, S Mzdového předpisu, jež je přílohou č. 1 ke KS s CZATCA, z. s., je zrušení podnikové kvalifikace instruktora stanoviště (UTI) a zrušení příplatků za tuto kvalifikaci, stejně tak zrušení pracovní funkce instruktora stanoviště II (UTI II). Nově vytvořenou pracovní funkcí nahrazující podnikovou kvalifikaci a funkci UTI je pracovní funkce instruktora pro provozní výcvik (OJTI II pro SPLS a pro SONS). Odměňování pracovní funkce OJTI II je dále popsáno v tabulce základních mzdových tarifů pro kategorii A. Řídicí letového provozu na regionálních stanovištích, kteří disponují platnou doložkou instruktora pro provozní výcvik (OJTI), jsou odměňováni jako doposud. Rovněž se odborové organizace se zaměstnavatelem dohodly na navýšení příplatků za 1 hod. výkonu činnosti pro doložky OJTI, STDI a Hodnotitel.

**S odborovou organizací PV OSD se zaměstnavatel také dohodl na navýšení počtu dní pracovního volna, které je možné převést do následujícího kalendářního roku. Nově je tedy možné převést až 2 dny pracovního volna.**

Děkuji všem zúčastněným stranám kolektivního vyjednávání za spolupráci a konstruktivní přístup. Zároveň mi dovoluji popřát všem šťastný a úspěšný rok 2019.



Hned na začátku letošního roku k nám do středisla v Jenči zavítali koledníci v rámci Tříkrálové sbírky pořádané každoročně Charitou Česká republika. Ve čtvrtek 3. ledna jste si tak mohli u vánočního stromku v administrativní budově vyslechnout koledu a do kasičky přispět libovolnou částkou. Tříkrálová sbírka je největší dobrovolnickou akcí v ČR a letos se konala již po sedmácté. Výtěžek sbírky je určen na pomoc nemocným, handicapovaným, seniorům, matkám s dětmi v tísní a dalším jinak sociálně potřebným skupinám lidí. Nejméně desetina výnosu sbírky jde na humanitární pomoc do zahraničí. Všem zaměstnancům, kteří během čtvrtečního dopoledne přispěli, velmi děkujeme.

## Inspirační romat

připravila nwt

„Potom, co tahle kráska spala po čtvrt století, po většinu času opuštěná, nepovšimnutá a nemilovaná, v zimních deštích a v horkých letních nocích... teď je, stejně jako za dob svého (i našeho) mládí zase v centru pozornosti. Rýpeme do ní a zkoumáme ji, ale také ji hýčkáme a pečujeme o ni, jako v úlu překypujícím aktivitou kolem jejího stále překrásného těla. A ona to všechno ví a odpovídá nám, vrací se do života a dokazuje nám všem, kteří se díváme, že její srdce stále bije.“

**Bob Bogash (\*1945)**, americký letecký nadšenec a „zachránce“ vůbec první B727

„Naše nové hračky nás ještě naplňují úžasem. Také naše letecké závodění nemá jiný smysl. Letec dosáhne větší výše, letí rychleji. A my zapomínáme, proč jsme ho na ten let poslali. Let toho času vítězí nad svým cílem.“

**Antoine Marie Jean-Baptiste Roger, hrabě de Saint Exupéry (1900–1944)**, francouzský spisovatel, letec, často je považován také za filosofa a humanistu; z knihy Země lidí, 1939

„Létání rozvíjí to, o čem jsme snili jako děti. Rozvíjí sny o všemocnosti, o rychlém přesouvání z místa na místo, o záračných chvílích. Rozdmýchává naši schopnost snít.“

**Joyce Carol Oatesová (\* 1938)**, americká spisovatelka, básnířka a dramatička třikrát nominovaná na Pulitzerovu cenu; napsala přes 80 knih, za novelu *them* získala roku 1969 National Book Award

„Dnešní byznysmen prostě ze své kanceláře vyrazí přímo na letiště, sedne do svého letadla a letí šest nebo sedm set mil, aniž by si musel třeba jen sundat klobouk. Nejspíš se ani nezmíní, že letěl. Ale před pár desítkami let by to znamenalo obléct koženou bundu, přilbu a letecké brýle a každou minutu své cesty riskovat krk.“

**Percy Knauth (1914–1995)**, americký spisovatel a válečný korespondent; mezi jeho nejznámější knihy patří *A Season in Hell* nebo *Germany in Defeat*

„Když se křídlo pohybuje rychleji než letadlo, je něco špatné.“  
anonymní letecké moudro

# Letecké aeropolitické aktuality

text Vladimír Junek, externí dopisovatel

## O rekordních

traťových zpožděních jed-

nali v Bruselu zástupci EU, dopravci a po-

skytovatelé navigačních služeb. Do konce srpna 2018 došlo ve vzdušném

prostoru ke zpoždění ve výši 14 milionů minut, zatímco za celý rok 2017 činilo zpoždění 9,3 miliony minut. Přitom počasí se podílelo na zpoždění 29 %, stávky řídicích letového provozu, nedostatek řídicích, výpadky systému 15 %. Jedním z cílů jednání bylo upozornit státy, aby politicky přistoupily k novému uspořádání evropského vzdušného prostoru, jehož kapacita je fragmentací snížena a vytvořily podmínky pro jeho konsolidaci a inovace. Jednání lobovalo u států za rychlejší uskutečňování změn připravovaných Eurocontrollem a ECAC v oblasti řízení leteckého provozu.

**Spolupráce dopravců v aliancích se v poslední době výrazně mění.** Dochází ke třem jevům. Aliance již intenzivně neusilují o získání nových plnoprávných členů (member), ale vymyslely, zvláště pro menší dopravce, volnější členství – *connecting partner*. Rozdíl je mj. v tom, že zatímco *member* musí plnit přibližně na 60 norem příslušné aliance, *connecting partner* musí splňovat, podle vzájemných zájmů, asi jen polovinu. Za druhé se nebrání spolupráci člena jedné aliance s členem aliance jiné (cross alliance cooperation) a za třetí se nespokojeným členům usnadňuje opuštění aliance či navázání cross alianční spolupráce.

**Potřeba nových leteckých motorů do roku 2037 by podle odhadů měla být 93 000 kusů.** Nejvíce se budou pořizovat tryskové motory středního tahu pro úzkotrupá letadla. Potřeba motorů pro malá regionální trysková a turboprotulová letadla výrazněji nevzroste. Na počtu nových motorů by se měly podle odhadů podílet 46 % CFM (dominuje v motorech středního tahu), 28 % Pratt & Whitney, 10 % Rolls Royce (dominuje v motorech pro širokotrupá letadla) a 10 % General Electric.

**Projekt nového letiště Mexico chce pozastavit nově zvolený prezident mexických států Lopez Obrador.** Důvody jsou nepříznivá ekonomická situace země, obousměrné snížení mexicko-amerických přeprav, slabé peso. Řešení spatřuje v lepším využití tří letištních systémů – stávajícího mexického letiště, letiště Toluca vzdáleného 65 km od Mexico City a vojenského letiště Santa Lucia. Dopravci s názorem nesouhlasí, obávají se dalšího nepříznivého vlivu na zahraniční leteckou turistiku. Rozhodne nejspíše další vývoj letecké přepravní poptávky z/do Mexika.

**Fenomén nízkonákladové dálkové dopravy dozrává.** V tomto dopravním sektoru působí přes 15 dopravců. Jsou jimi jednak již zavedení nízkonákladoví dopravci (Norwegian, islandský WOW air, thajský Air Asia X, kanadský West jet). Dále dceřinní dopravci linkových dopravců (Eurowings ze skupiny Lufthansa, Rouge patřící Air Canada, Joon v portfoliu Air France, Scoot ze skupiny Singapore Airlines, australský Jet Star skupiny Qantas, Level ze skupiny IAG, aj.), kteří mají doplňovat dálkové služby svých zřizovatelů, chránit je před konkurencí a navázat jim cestující. Tito nízkonákladoví dopravci mají často přístup k užívání širokotrupých letadel. Třetí podskupinou jsou noví nízkonákladoví dopravci pokoušející se uspět na dálkových linkách (Bangkok Airways – zvažuje létat v příštím roce do Prahy, indonéský Lion Air Group, brazilsko-portugalský Azul, čínský Capital Airlines, filipínský Cebu Pacific). Dálkové nízkonákladovky jsou zatím doménou asijských, evropských a severoamerických dopravců. Typické pro sektor jsou lety od 4000 km výše provozované podle okolností jak širokotrupými tak úzkotrupými letadly, především typy A 330, B 767, A 340, B 787, dále A 320neo, B 737 MAX. Generalizovat je obtížné, ale nízkonákladové dálkovky mají, vzhledem ke vzdálenostem, uplatnění v oblasti Asie a Pacifiku, dále při zprostředkování přepravy do nebo mezi sekundárními huby s malou nebo sezónní poptávkou, případně plní funkci *hub* and *spoke* pro linky mateřského dopravce a konečně hledají příležitosti v dopravě do oblíbených (mnohdy sezónních) turistických destinací. Lety nad 6000 km mívají spíše hybridní charakter, tj. mají řadu rysů síťových dálkových linek, většinou se neobejdou bez dvoutřídní kabiny a využívání širokotrupých letadel.

**Letecká blokáda Qatar Airways vyhlášena Saudskou Arábií, Egyptem, Bahrajnem a Spojenými arabskými emiráty 5. června 2017 (odůvodňovaná poukazem na katarské sblížení s některými teroristickými skupinami a Iránem), se ukázala nepříteli účinnou.** Až dvouhodinové oblety území blokujících států způsobilo dopravci ztráty. Vedlo k zastavení provozu Qatar Airways do 18 destinací, k 20% snížení nabízené kapacity a radikální změně letecké sítě. Kvůli obletům byly opuštěny některé destinace v Africe. Přibýlo 24 nových destinací v Evropě a Asii – mezi nimi i Praha. Zároveň narostly investice do zahraničních dopravců – 20% podíl v IAG, 10% v jihoamerickém LATAM, 10% v Cathay Pacific a 49% v Air Italy se sídlem v Miláně (bývalá Meridiana). Hospodářská blokáda si vynutila rychlý rozvoj katarské nákladní letecké dopravy. Část letadlového parku se podařilo pronajmát, dnes proto Qatar Airways disponují parkem 223 letadel, z nichž je 25 nákladních.

**Na konec si dovoluji stručně shrnutí významných leteckých dopravně politických událostí roku 2018.** Otevření letiště Berlin Brandenburg (FBB) odloženo na říjen 2020 • Čínská legislativa povoluje účast zahraničních investorů v čínských státních leteckých podnicích • Britští dopravci se připravují na brexit zřizováním evropských entit létajících na osvědčení leteckého provozovatele vydané některým členským státem EU • Dopravních letadel provozovaných v leasingu je téměř 12 000, což je zhruba 40 % parku letadel registrovaných ICAO • Čínská lidová republika zahajuje pětiletý 150 miliardový USD program Hedvábná stezka (Silk Road Economic Belt) s cílem lépe propojit Asii, Evropu a Afriku. V rámci letectví půjde o zvyšování kapacity infrastruktury řízení letového provozu a letišť • Ing. Jan Klas, GR ŘLP ČR, s. p., zvolen předsedou Rady ředitelů CANSO • Aktivizuje se činnost IOM (International Organization for Migration) • Bezcelní prodej cestujícím mizí z palub letadel ve prospěch letišť • Biometrická identifikace cestujících a sdílení identity pomocí smartphonů jsou na vzestupu • Nízkonákladoví dopravci (LCC) se dále diverzifikují na dálkové (longhaul LCC) a ultra nízké LCC • Rozvoj evropských regionálních linek podporují velcí dopravci formou *franšízy* nebo mokrého leasingu • Evropská kapacita letišť a vzdušného prostoru nedostačuje a vede v roce 2018 k rekordním traťovým zpožděním • Rozšířily se dvě nové formy alianční spolupráce – cross alliance cooperation mezi dopravci z různých aliancí a connecting partner, zjednodušené členství v alianci.

## Slavnostní nového letou

Na letišti v Braunschweigu se 11. prosince 2018 zástupci ŘLP ČR, s. p., zúčastnili slavnostního „roll outu“ nového letounu Beechcraft King Air 350 pro letové ověřování leteckých pozemních zařízení v oficiální livree podniku. Předání letounu bylo naplánováno na 18. prosince 2018 na Letišti Václava Havla v Praze.

Letoun s budoucím českým rejstříkovým označením OK-ANS je jedním ze dvou nových strojů, které Řízení letového provozu ČR zakoupilo na základě smlouvy s německou společností Aerodata AG z roku 2017. Pro společnost Aerodata AG je smlouva s podnikem jedna z největších, kterou v této oblasti realizovala. Oba letouny představují technologickou špičku v oblasti svého budoucího působení a budou primárně využívány k letovému ověřování leteckých pozemních zařízení podniku, Armády České republiky a ostatních českých externích subjektů.

## ŘLP ČR, s. p., m

V předvánočním období loňského roku v pátek 21. prosince 2018 navštívila centrálu Řízení letového provozu České republiky vietnamská delegace z Vietnam Air Traffic Management (dále jen VATM), vedená 1. náměstkem generálního ředitele panem Ho Sy Thungem. Mimo pana ředitele se delegace skládala z technických specialistů v čele s technickým ředitelem panem Hoanem, se kterým již zástupci ŘLP ČR v minulosti jednali ohledně výcviku technického personálu VATM.

Delegace dorazila do České republiky na pozvání zástupců společnosti CS Soft, v Evropě to byla jejich poslední zastávka v rámci cesty po potenciálních dodavatelích SW a HW pro jejich pobočku v Hanoji. Delegáty přivítal na půdě našeho podniku generální ředitel Jan



# „roll out“ letounu ŘLP ČR, s. p.

TZ ŘLP ČR, s. p.

Volná kapacita kalibrační letky bude jako v minulosti nabízena zahraničním zákazníkům ze Španělska, Polska, Lotyšska, Tanzanie, Kuby, Uzbekistánu a dalších států. Výbava letounů umožňuje jejich nasazení téměř kdekoli na světě a schopnost ověřit naprostou většinu v současnosti používaných technologií v letectví.

Začátek provozu prvního z letadel je plánován na leden 2019 po dokončení všech nutných administrativních kroků. Druhý letoun by měl podnik převzít v souladu s harmonogramem v prosinci 2019. Cena obou letounů včetně zabudovaných měřicích zařízení činí 24 933 000 EUR a zahrnuje náklady na údržbu letounů, měřicích zařízení a výcviku pilotů. Zajímavostí je, že technologická zástavba letounu OK-ANS měřicích zařízení je symbolicky v pořadí 100. úspěšnou realizací tohoto druhu společnosti Aerodata AG.

„Nové letouny pro naši kalibrační letku představují zcela určitě milník v oblasti našeho komerčního působení. Budeme schopni prostřednictvím moderních letounů a technologicky špičkového vybavení na jejich palubách poskytovat měřicí lety pro potřeby podniku a být i nadále schopni se prosazovat na zahraničním trhu,“ uvedl při této příležitosti generální ředitel ŘLP ČR, s. p., Jan Klas.



- Komunikační systém letounu zahrnuje 2 VHF radiostanice, 1 HF radiostanici se SALCAL, satelitní telefon i datalink.
- Systém pro letové ověřování (FIS) je projektován tak, aby byl schopen ověřovat konvenční zařízení (ILS, VOR, DME atd.), speciální vojenská zařízení (TACAN, radiostanice na vojenských frekvencích), nové progresivní technologie (GBAS, datalink), radary i hledat zdroje rušení leteckých systémů v pásmech VHF, UHF, L-Band.



## Technické informace

|                             |          |
|-----------------------------|----------|
| Posádka                     | 2        |
| Celková délka               | 14,22 m  |
| Rozpětí                     | 17,65 m  |
| Výška                       | 4,37 m   |
| Maximální vzletová hmotnost | 6804 kg  |
| Maximální dolet             | 3345 km  |
| Cestovní rychlost           | 578 km/h |

- Letoun má ve výbavě moderní avioniku se systémem Synthetic Vision, duální Flight Management System (FMS) umožňující GPS (NPA), GPS-Baro/SBAS (LNAV/VNAV), SBAS (LPV). Letoun využívá pro navigaci konvenční i pokrokové technologie.

## navštívila delegace z Vietnamu

text Lukáš Procházka, Oddělení obchodní

Klas a na úvod seznámil hosty se stručnou historií a portfoliem služeb, které nabízíme. Poté následovaly prezentace obchodních aktivit a technického vybavení operační složky podniku. V rámci vzájemných vztahů bylo zmíněno již podepsané Memorandum o porozumění z roku 2017, na základě kterého vietnamská strana avizovala přetrvávající zájem o spolupráci na poli výcviku, v současné chvíli zejména technického personálu a nově projevil zájem o diskuzi na téma letového ověřování pozemních zařízení. Výsledkem schůzky bylo pozvání do Vietnamu na jednání ohledně konkrétních výstupů dosavadní spolupráce a nastavení procesů vedoucích k prvnímu pilotnímu projektu. Zástupci ŘLP ČR popřáli delegátům hezký zbytek pobytu v České republice a zejména načerpání předvánoční atmosféry v Praze, atmosféry, která se zcela jistě diametrálně liší od zimní Hanoje.

## STŘÍPKY Z APP/TWR sesbíral Bohumil Štěpán

ODMĚNA ZA DORUČENÍ NOTAM

V dobách minulých, když nastupoval adept na řídicího letového provozu (v té době se říkalo letecký dispečer), musel zvládat služby na všech pracovištích pomocné dispečerky (dnes asistentky nebo ještě nověji operátorky systémů). Jednalo se o pracoviště na TWR, APP a ARO. Z tohoto důvodu proto prováděl záznamy na všech těchto pracovištích. Na ARO sloužil tzv. kontrolor traťové přípravy a pomocná dispečerka. Kontrolor traťové přípravy přijímal letové plány. V té době musela každá posádka předložit letový plán na ARO osobně. Kontrolorka letový plán zkontrolovala a kopii potvrdila předkladateli. Zároveň předala posádce nejnovější letecké informace pro daný let. Jednoho dne, když sloužil na ARO jako pomocný dispečer právě jeden adept na dispečera, přišel podat letový plán navigátor z TU 104 společnosti AEROFLOT a po vyplnění a potvrzení plánu odešel. Po jeho odchodu však na ARO došel NOTAM důležitý pro daný let. Kontrolorka ve službě požádala mladého adepta, zda by nedonesl předmětný NOTAM do letadla. Tak se stalo, že adept došel k letadlu a jelikož velitel si žádal, aby mu NOTAM donesl do kabiny, tak příslušní pracovníci pasové kontroly a celníci ho do letadla pustili. Po předání a poděkování ze strany posádky se měl k odchodu, k tomu ale nedošlo, alespoň ne hned. Když už totiž téměř opouštěl letadlo, uchopila ho stewardka (mimochoodem velice hezká) za ruku a odvedla do palubního bufetu. Tam mu nalila sklenku vody, prý jako poděkování. Nakonec v souladu s rčením „i do třetí nohy“ byly ty sklenky tři a v ruské míře. Pak byl propuštěn a vrátil se na pracoviště, ale jelikož bylo letní počasí, alkohol vykonal své. Kontrolorce oznámil větu z Haškova Švejka: „Nejdýl za pět minut budu úplně vožralej“, a odebral se do vedlejší místnosti k dvouhodinovému spánku. Tuto příhodu nikdo nevyzradil a toto je první přiznání.

Zpravodaj Řízení letového provozu České republiky, státní podnik • XX. ročník, č. 201 • Náklad 1300 výtisků • Neprodějný • Vydává ŘLP ČR, s. p., Navigační 787, 252 61 Jeneč • Tisk: SAMAB PRESS GROUP, a. s. • Korektura Mgr. Bohumila Ehlenová Janhubová • Redakční rada: Ing. Luboš Hlinovský, JUDr. Richard Klíma, Ing. Petr Knobloch, Michael Sedláček, Nicole Wowesná Trhlínová (šéfredaktorka) • Telefonní kontakt na redakci: 220 373 261, fax: 220 373 273, e-mail: [strip@ans.cz](mailto:strip@ans.cz) • Uzávěrka čísla 16. 1. 2019 • Číslo vyšlo 18. 1. 2019 • Redakce si vyhrazuje právo na odložení, krácení či jiné formy redakční úpravy příspěvků. Veškeré otištěné materiály ve zpravodaji jsou uveřejněny se souhlasem jejich autorů.





# OSOBNÍ ROZVOJ – INSPIRACE – UČENÍ S ŘLP V 2019

text Hana Coufalová, Rozvoj lidských zdrojů

Vzdělání a osobní rozvoj nekončí opuštěním budovy s nápisem „ŠKOLA“. Je to nikdy nekončící proces a my bychom Vás na Vaší osobní vzdělávací cestě chtěli inspirovat a pomáhat Vám růst. Sekce lidských zdrojů přichází hned z kraje roku s novinkou!

Připravili jsme pro Vás v letošním roce nový koncept několika setkání, setkání s odborníky různých profesí, kteří přinesou pestrá témata. Budete se tak moci vzdělávat nejen v oblasti Vaší odborné specializace, ale přijdeme k Vám blíže i s širšími okruhy zaměření přímo na pracoviště. Věříme, že si mezi těmito setkáními najdete „svá“ témata a zorganizujete si svůj čas tak, abyste se setkání mohli osobně zúčastnit a využít tak příležitosti spoluvytvářet atmosféru a výsledek celé akce i díky své přítomnosti. A pokud by to z nějakých důvodů nevyšlo, nevádí. Plánujeme všechna setkání natočit a vy si je můžete alespoň poslechnout a shlédnout ze záznamu.

**Hned prvním setkáním bude téma „Závislosti“.** Velké téma, které rezonuje v současnosti a zřejmě bude rezonovat i v budoucnosti. Téma, které se týká každého čtvrtého z nás, jak říkají statistiky. To je současnost. A jaká bude budoucnost? To nevíme, ale je to téma, které nesmíme přehlížet jako jednotlivci, rodiče, kolegové, kamarádi ani jako společnost. Pojďte si tedy udělat čas na setkání s odborníkem s bohatou praxí, terapeutem závislostí panem Ing. Radovanem Voříškem. Povídání bude moderovat a facilitovat psycholožka a odborná garantka „Critical Stress Management týmu“, Mgr. Eva Oujezská a pokud na Vás povídání zapůsobí alespoň tak dobře jako na členy CISM týmu, kteří se s panem Ing. Voříškem prvně setkali na posledním výcviku, pak budeme více než spokojeni.

## Ing. Radovan Voříšek

Absolvent VUT v Brně (VUT), Pedagogiky odborných předmětů, Pedagogické fakulty Masarykovy univerzity – obor Speciální pedagogika/etopedie. Absolvoval výcvik v Systemické psychoterapii. Pracoval ve Strojírenském zkušebním ústavu, učil na středních školách pro tělesně postižené a od roku 1994 působí v organizaci Podané ruce jako psychoterapeut, sociální pracovník a lektor prevence. Je členem komunity Emmanuel, organizátorem a lektorem kurzů Alfa a supervizorem. Lektor, terapeut, supervizor a certifikátor pro odborné způsobilosti poskytovatelů programů primární prevence užívání návykových látek, MŠMT ČR.

## Mgr. Eva Oujezská

Pracuje jako psycholožka a psychoterapeutka s dospělými klienty, absolvovala jednooborovou psychologii na Filosofické fakultě Masarykovy univerzity, supervizi ve zdravotních a sociálních službách na Fakultě humanitních studií Karlovy univerzity, dále psychoterapeutické výcviky v Psychodynamické individuální psychoterapii (BIP), Pessio-Boyden Psychomotorickou terapii (PBSP, Diabasis) a Katatymně imaginativní psychoterapii, krizovou intervencí, posttraumatickou intervenční péčí a další workshopy a kurzy. Specializuje se na práci s traumatizovanými klienty, má vlastní psychoterapeutickou praxi a působí také v občanském sdružení Persefona, kde pracuje s oběťmi domácího násilí, sexuálního zneužívání a znásilnění. Problematiku domácího násilí vyučuje také studenty sociální práce na Fakultě sociálních studií Masarykovy univerzity. Působí také jako lektorka soft skills, především komunikačních dovedností, práci s klienty, s emocemi a zvládání stresu a supervizorka v sociálních službách.

## Charitativní činnost našich zaměstnanců

red, Tereza Drboutová a Lenka Vaňková, Pavla Mališová a Kateřina Vintrová

**Mělnický spolek ochránců zvířat** se již od roku 2006 stará o opuštěné pejsky a kočky v nouzi, pracuje s plachými, psychicky nevyrovnanými a někdy též agresivními zvířaty, snaží se o jejich socializaci a následně trvalé umístění v pěstounských rodinách. Právě tam mířily naše kroky ve čtvrtek 20. prosince a vyrazili jsme na cestu opravdu s radostí, protože ke konci loňského roku se vybralo zatím nejvíce dárků pro zvířata v nouzi za celou dobu pořádání sbírky v našem podniku. Chlupáci tak dostali tolik potřebnou materiální podporu v podobě granulí, konzervátek, kapsiček, steliva, pamlsků, pelíšků a odčervovacích přípravků. Velmi tímto děkujeme všem zaměstnancům za štědrý pomoc a podporu zvířátek s nelehkým osudem.



Vánoční  
strom  
přání



Velikou radost a nadšení vyvolaly také vánoční dárky, které jsme darovali pod stromeček dětem z **Dětského domova Krásná Lípa**. Děti si přály především různé druhy oblečení a obuvi, dále kosmetiku, sportovní nebo hudební vybavení pro pro-

vozování svých koníček a drobnou elektroniku. Nutno přiznat, že věci, které si děti napsaly na své kartičky na vánoční stromeček v IATCC byly více než skromné, proto nás těší, že jsme dohromady obdarovali 21 dětí a každé dostalo dva balíčky zabalené do barevného vánočního papíru. I když děti věděly, co se v nich asi bude skrývat, je hezké dožít tradici a nepřipravit je o ten kouzelný moment rozbalení dárku. Všem zaměstnancům upřímně děkujeme za jejich laskavá srdce a to, že o svátcích myslí i na druhé.