



STRIP 2011

**Při setkání zaměstnanců
na Žofíně byla předána
ocenění** (str. 1 a 4)

**Kolektivní
vyjednávání** (str. 4)

**Zdeněk Prejzek:
Konkrétní cíle
jsou pro mě
hlavní motivací** (str. 3)

Radar motivovanosti (str. 5)



Pracovní výročí zaměstnanců ŘLP ČR, s. p.

Oslava kulatého výročí pracovního poměru u ŘLP ČR, s. p., čeká v měsíci lednu 2011 tyto zaměstnance:

Jan Sedlák, Ing., metodický pracovník, oddělení projektového managementu **15 let**

Jiří Sekyra, Ing., vřlp II – WS, oddělení APP/TWR Praha **25 let**

Marta Ratanová, ekonom, oddělení financí a veřejných zakázek **25 let**

Michal Václ, sřlp II, oddělení IFR **25 let**

Libor Martinovský, vřlp II – WS, oddělení APP/TWR Praha **30 let**

Zdeněk Jandus, vřlp II – SC, oddělení ASM/FIC **40 let**

Blahopřejeme!

Organizační a personální změny

Od 1. ledna 2011 vešly v platnost změny v organizační struktuře ŘLP ČR, s. p. Jde hlavně o:

vznik nového základního organizačního útvaru – Útvar bezpečnostního ředitele (ÚBR) a související změny,

sloučení oddělení SCL/KVT a SIS do nového oddělení manažerských informačních systémů (MIS),

transformace SLŠ/OVLNSP na středisko se třemi odděleními (OPP, OIL, FTO).

Od 1. ledna 2011 došlo v ŘLP ČR, s. p., k následujícím personálním změnám.

Divize provozní:

■ funkci náměstka sekce oblastních navigačních služeb vykonává **L. Hegeduš**
■ funkci náměstka sekce přiblížovacích a letištních služeb Praha vykonává **Ing. V. Boháč**

■ vedoucím střediska přiblížovacích a letištních služeb Praha se stal **Ing. Z. Sršň**

Divize regionálních služeb a logistiky:

■ vedoucím odd. nákupu je **Bc. L. Čermák**

■ vedoucím oddělení letových provozních služeb Brno se stal **V. Kořínek**

Divize plánování a rozvoje letových navigačních služeb:

■ vedoucím střediska vzdělávání personálu LNS a pilotů se stal **R. Litavský**

■ vedoucím oddělení pseudopilotů je **Mgr. J. Materna**

■ vedoucím oddělení instruktorů a lektorů se stal **Z. Herman**

■ vedoucím oddělení vzdělávání a výcviku pilotů je **JUDr. D. Tomajner**

■ vedoucím oddělení investic se stal **R. Zucker**

■ vedoucím projektu DPS NS je **M. Sakala**
DPER

Psychologické poradenství pro zaměstnance

Od 1. ledna 2011 zajišťuje psychologické poradenství pro zaměstnance Řízení letového provozu ČR, s. p., PhDr. Emilie Šranková, kterou je možno v případě potřeby kdykoli kontaktovat telefonicky (**723 976 920**) nebo mailem (**ela.srankova@atlas.cz**). Poradna je v ulici Nad Královskou oborou 3, Praha 7-Bubeneč. PhDr. Emilie Šranková poskytuje tyto služby: psychologické poradenství, diagnostiku a terapii a dále krizovou intervenci v osobních a pracovních vztazích. Konzultace mají samozřejmě důvěrný charakter.

DPER

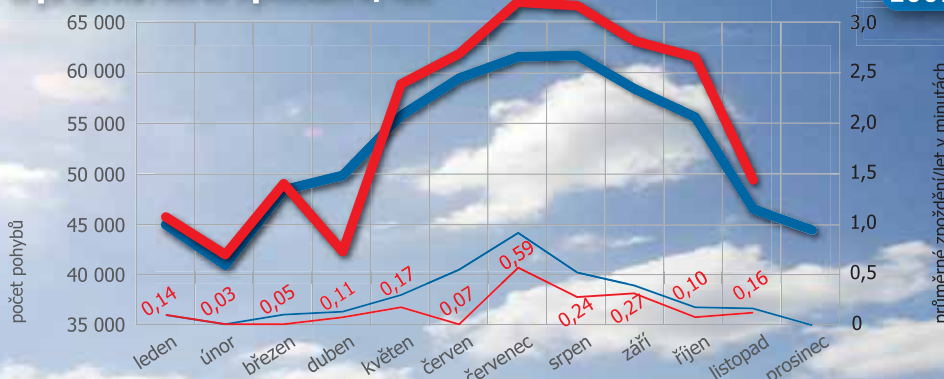
Statistiky provozu

listopad 2010/2009

Letiště Praha-Ruzyně: Srovnání počtu pohybů (IFR) a průměrného zpoždění/let



FIR Praha: Srovnání počtu pohybů (IFR) a průměrného zpoždění/let



Počet pohybů na letišti Praha

LISTOPAD 2010/2009 (IFR)

Zdroj: AI

2009 2010

celkový počet

11 757 11 394

nejvyšší počet/den

(6. 11.) (25. 11.)

477 460

nejvyšší počet/hod.

(8. 11.) (25. 11.)

44 43

Počet pohybů ve FIR Praha

LISTOPAD 2010/2009 (IFR)

Zdroj: AI

2009 2010

celkový počet

46 223 48 955

nejvyšší počet/den

(6. 11.) (25. 11.)

1 706 1 778

nejvyšší počet/hod.

(27. 11.) (3. 11.)

131 153

Počet pohybů na letištích – Česká republika

Praha (IFR)			Brno			Ostrava			Karlovy Vary		
2009	2010	v %	2009	2010	v %	2009	2010	v %	2009	2010	v %
listopad	11 757		2 016	1 574	-21,9	1 085	1 073	-1,1	410	333	-18,8

Počet pohybů (IFR) ve FIR Praha

Nárůst provozu v %

Počet zpoždění/ACFT v min.

	2009	2010		2009	2010
listopad	46 223	48 955	10/09	0,21	0,16

Konkrétní cíle jsou pro mě hlavní motivací

Ing. Zdeněk Prejzek nastoupil 1. listopadu 2009 do ŘLP ČR, s. p., na pozici náměstka ředitele divize regionálních služeb a logistiky (DRSL) – Sekce centrální logistiky. V krátkém rozhovoru jsme si povídali o změnách v SCL, ale také například o jeho předešlých pracovních zkušenostech.

Chtěl jste vždy pracovat v letectví?

Od počátku svého profesního života jsem se snažil pohybovat v civilním letectví. Vždy mě zajímala provozní část s důrazem na ekonomiku jednotlivých procesů.



curriculum vitae

Ing. ZDENĚK PREJZEK
 narozen: 30. 7. 1971 v Praze
 vzdělání: studium na Slezské universitě v Opavě zaměřené ekonomika a management
 rodina: ženatý, dvě děti
 volný čas: děti, kolo, squash
 oblíbený film: české veselohry, komedie
 oblíbené jídlo: ryby

Do dnešního dne jsem zastával celou řadu pozic u několika firem, které působily nebo působí v tomto odvětví. Poslední společností byly České aerolinie, kde jsem dostal příležitost maličko odbočit z provozní oblasti, šest let jsem zastával pozici ředitele Strategické obchodní jednotky (SOJ) Charters.

Byl to útvar zodpovědný za obchodní řízení flotily pěti charterových letadel s přímou vazbou na rozhodovací proces nákupu a zajištění všech souvisejících služeb.

Jaká byla Vaše hlavní motivace pro přijetí místa v divizi DRSL v ŘLP ČR, s. p.?

Hlavní motivací byla nabídka vrátit se z obchodu zpět do infrastruktury, provozu. Po šesti letech v obchodní oblasti jsem

dospěl do stadia, kdy jsem potřeboval zásadní změnu, a ta se naskytla s možností účastnit se výběrového řízení na pozici náměstka SCL. Neméně důležitá pro mě také byla definice konkrétních cílů a úkolů na nové pozici.

Odpovídá Vaše současná činnost u ŘLP Vaším představám před nástupem?

Ano. To, co jsme si na začátku nadefinovali, bylo zahájeno a postupujeme podle nastaveného harmonogramu, který, je-li potřeba, v dílčích oblastech modifikujeme podle aktuální situace.

DRSL má spoustu oddělení. Můžete nám organizační strukturu Sekce centrální logistiky trochu představit?

Od 1. ledna 2011 máme novou organizační strukturu. Z pěti oddělení se stávají čtyři. Sekce centrální logistiky se bude skládat z oddělení technicko-provozní služby (TPS), které zabezpečuje provoz, údržbu, obnovu technických a strojních zařízení, údržbu staveb, energetických systémů a dalších celků nezbytných pro chod ŘLP. Dále z oddělení bezpečnostních a požárních systémů (BPS), zabývající se zajištěním provozu a obnovy bezpečnostních a požárních systémů sloužících pro ochranu objektů podniku, včetně strážní služby. Dalším oddělením bude oddělení manažerských informačních systémů, které bude poskytovat komplexní IT služby v oblasti MIS, určených pro podporu administrativních procesů v podniku, služeb centrálního spisového archivu a podatelny. A posledním, ne však z pohledu důležitosti, je oddělení nákupu (NA), které bude vybudováno na základech dnešního oddělení MTZ (materiálně technického zásobování) a bude zajišťovat tuzemský i zahraniční nákup zboží, služeb, materiálů, energií a dodávek náhradních dílů pro provoz a údržbu veškerého majetku podniku.

Už během uplynulého roku byly na DRSL uskutečněny určité změny. Jaký byl impuls k jejich provedení?

Hlavním impulsem pro zahájení změn, a nejenom organizačních, byla analýza současného stavu, která nám ukázala prostor pro zlepšení.

Máme za sebou schválení navržených změn, celý proces byl odstartován a jednotlivé dílčí části budou realizovány v následujícím období.

Jaké změny tedy proběhly a jaké vás ještě čekají?

Veškeré změny byly a jsou realizovány ve spolupráci s vedoucími oddělení, kteří přicházeli a přicházejí s konkrétními návrhy, čehož si velmi vážím. Největší změnou je sloučení dvou IT oddělení do jednoho. Z mého pohledu se jedná o lo-

davky na služby, které poskytuje sekce centrální logistiky.

Obdobně tak jako v oblasti IT byla odstartována změna i v oddělení materiálně technického zásobování (MTZ), a to nejenom jeho přejmenováním na oddělení nákupu (NA). Zásadním způsobem byl posílen nákupní tým, který v následujícím roce dostane účinnou podporu v podobě nákupního systému umožňujícího realizovat elektronické aukce a poptávky s cílem snížit náklady a zvýšit transparentnost nákupního procesu.

Centrální klientská podpora (service + Help desk)



gickou změnu, která přinese jednotné manažerského řízení IT v oblasti MIS či zefektivnění zajištění provozu IT technologií.

Důležitou změnou bude rozšíření služeb pracoviště HelpDesk o další oblasti. Vytváříme zde centrální klientskou podporu, kdy současný HelpDesk pro IT služby rozšiřujeme o další funkcionality. V zásadě připravujeme jediný centrální bod, kde budou přijímány všechny poža-

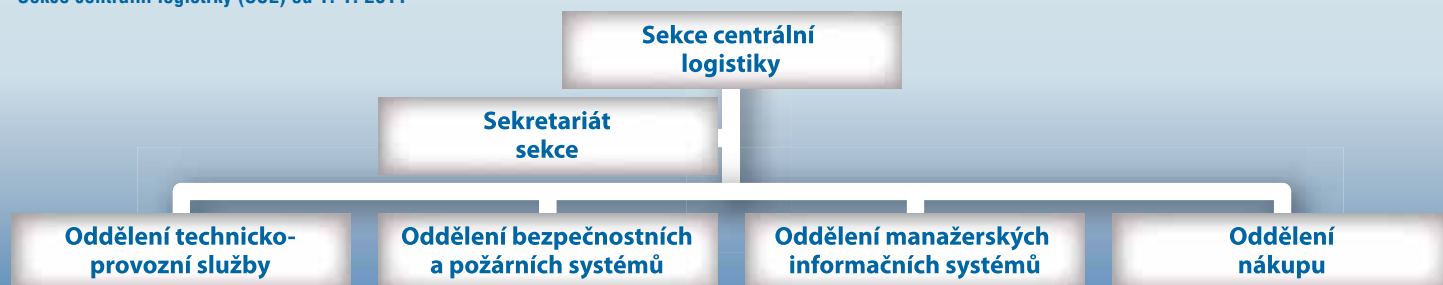
Jak hodnotíte spolupráci s ostatními divizemi podniku?

Spolupráci hodnotím rozhodně pozitivně. O tom svědčí i to, že například sekce ATMS se připojuje k některým našim záměrům.

Děkuji za rozhovor.

DOMINIKA VRKOTOVÁ
 Foto, schéma: mis

Sekce centrální logistiky (SCL) od 1. 1. 2011



Objektiv



Při předvánočním setkání zaměstnanců na Žofíně bylo oceněno pět zaměstnanců ŘLP ČR, s. p.: PhDr. Radoslava Blaháková za podíl při vývoji ELPAC a jeho zavedení v České republice a státech EUROCONTROL, Ing. Lenka Zimmerová za vytvoření a uvedení do praxe systému administrace veřejných zakázek a finančního plánování, Zdeněk Jandus (snímek na titulní straně), Jaroslav Vlasák (na snímku) a Ladislav Riedl za celoživotní přínos a rozvoj služeb řízení letového provozu v ČR.



Oceněna byla **Mgr. Barbara Hucková z Nadace Leontinka**, která pomáhá dětem a studentům se zrakovým postižením ve věku 0–25 let. Posláním nadace je umožnit těmto dětem začlenění do společnosti, vzdělání a společenské aktivity. Další ocenění bylo uděleno **Bc. Renatě Kunešové** (na snímku s ní hovoří Jiří Nedoma, člen dozorcí rady ŘLP ČR) z občanského sdružení **Nejste sami**, které poskytuje sociální služby pro klienty s těžkým kombinovaným postižením, pro klienty s autismem od 3 do 25 let a provozuje předškolní autistické třídy.



Ocenění za vynikající zpracování diplomové práce na téma Návrh RNAV SID a STAR tratí pro letiště Brno-Tuřany dostal student **Ing. Jiří Zvolánek**. Za vynikající zpracování diplomové práce na téma Analýza aplikace konceptu pružného využívání vzdušného prostoru v ČR získal ocenění student **Ing. Michal Honzírek** (na snímku). **mis**

Kolektivní vyjednávání

Kolektivní vyjednávání v roce 2010 **probíhalo s oběma odborovými organizacemi** (CZATCA a PV OSD) v posledním čtvrtletí roku 2010. Hlavním předmětem vyjednávání se staly obsahy mzdových předpisů, jejichž účinnost končila 31. 12. 2010, především mzdové nárůsty pro rok 2011. Před vánočními svátky obě strany kolektivního vyjednávání našly cestu ke shodě o obsahu projednávaných požadavků a byly podepsány mzdové předpisy, dodatky ke kolektivním smlouvám, dodatek k Zásadám o čerpání FKSP, k Sociálnímu programu pro řidičí letového provozu.

Mzdové předpisy pro rok 2011 zachovávají v oblasti základních mzdových tarifů mzdovou úroveň roku 2010, jsou v nich dohodnuta i nová pravidla pro poskytnutí roční a motivační odměny. Konkrétně se jedná o diferencované navýšení nárokových částí ročních odměn, a to v návaznosti na dosažené výnosy podniku, případně úspory nákladů, které se týkají zaměstnanců regionálních letišť.

Byl dojednán nárok na odměnu k pracovnímu výročí v návaznosti na dobu trvání pracovního poměru.

S oběma odborovými organizacemi byly podepsány dodatky k obecným částem obou kolektivních smluv, ve kterých je zcela nově zakotvena možnost uzavření investičního životního pojištění. Podrobné podmínky pak upravuje vnitropodniková směrnice, která nabývá účinnosti 1. 1. 2011. Řídicím letového provozu s platnou kvalifikací se prodlužuje dovolená o 4 dny místo pracovního volna s náhradou mzdy (tzv. dodatekové dovolené).

Dodatkem č. 1 k Zásadám o čerpání FKSP je nově pro zaměstnance vytvořena možnost čerpat prostředky z osobního konta s použitím poukázek Ticket Sport&Kultura.

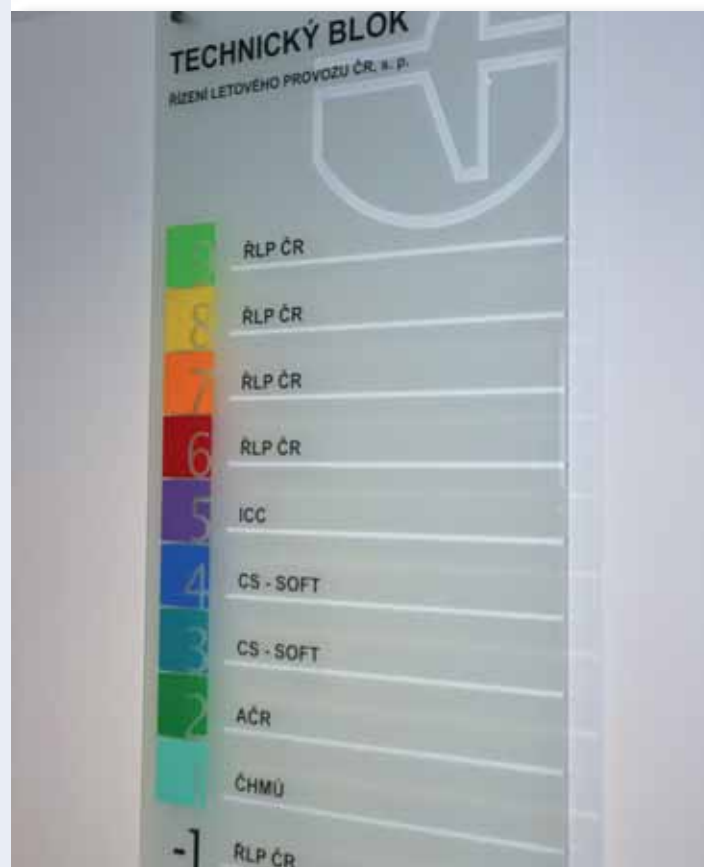
Závěrem mi dovolu, abych touto cestou poděkovala všem, kteří se vyjednávání účastnili, za jejich věcný a konstruktivní přístup při prosazování požadavků a nároků zaměstnanců, za věcnou argumentaci, ale také za naslouchání názorům druhé strany.

Všechny podepsané dokumenty včetně úplných znění jednotlivých částí kolektivních smluv a ostatní informace najdete na **podnikovém intranetu**.

MILOSLAVA MEZEROVÁ, ředitelka divize personální

Rekonstrukce TB ve finále

Budova postavená v 60. letech minulého století prošla celkovou rekonstrukcí. O postupu prací na omlazovacím procesu jsme vás v minulých číslech Stripu průběžně informovali. Generální dodavatel již odvedl svou práci, probíhá kolaudace a v budově se budou postupně obsazovat jednotlivá pracoviště. Slavnost předání objektu se uskuteční začátkem února, Strip bude u toho a v příštím čísle přinese informace nejen o inauguraci, ale i podrobnější informace o celém průběhu rekonstrukce. **mis**



Radar motivovanosti

**RADAR
MOTIVOVANOSTI**



Vážení zaměstnanci, v měsíci listopadu 2010 proběhl elektronický průzkum s názvem „Radar motivovanosti“.

Plně si uvědomujeme, jak důležité je znát váš názor na vaši motivovanost, na týmovou spolupráci, na váš osobní a profesní růst, na vedení a řízení uvnitř vašeho týmu a v celém podniku. Jedná se o standardní metodu zjišťování zpětné vazby od zaměstnanců a vzhledem k jeho opakování je pro nás velmi cenné srovnání.

Výsledky průzkumu ukázaly, že 88 % zaměstnanců pociťuje spokojenost. Odpovědi ukazují, že zaměstnanci se s pod-

nikem ztotožňují, cítí loajalitu. Položka „*Jsem hrdý/hrdá na to, že pracuji pro ŘLP ČR, s. p.*“ je vůbec nejlépe hodnocenou otázkou – 93% spokojenost. Silné je i vnímání týmové spolupráce, zaměstnanci si váží práce svých kolegů. Z výzkumu vyplývá, že je nutné se do budoucna zaměřit na oblast komunikace napříč celým podnikem. Celková ná-

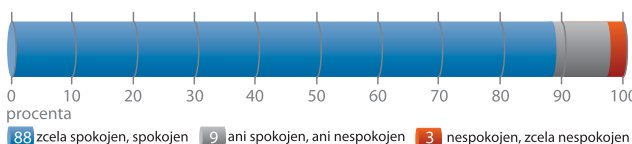
vratnost, dosáhla 47 %, byla nejvyšší v historii provádění výzkumu. Detailní výsledky jsou k dispozici na **podnikovém intranetu**.

Děkujeme všem zaměstnancům za komentáře, které uvedli v dotazníku, a za účast na průzkumu.

Získali jsme od vás cenné informace, které nám ukazují, na co se máme do budoucna zaměřit.

RENATA CVRČKOVÁ
Personální oddělení

Jak jste jako zaměstnanec celkově spokojen/a v této organizaci?
Celkem (č. 1)



Seminář Aeroklubu ČR a ŘLP ČR, s. p.

V sobotu 27. listopadu se k čerstvě zasněženému středisku IATCC v Jenči vydali zástupci letišť Aeroklubů v ČR. I v nepříznivém počasí jich dorazilo 85.

Spolu s představiteli vedení ÚCL, kompletním vedením Aeroklubu ČR, zástupci ŘLP ČR, s. p., a ostatními hosty se konferenční sál zaplnil přibližně stovkou lidí.

Prezentace mých kolegů z ŘLP ČR, s. p., byly zaměřeny na nové funkce systémů využívaných piloty všeobecného letectví, rozdělení tříd vzdušného prostoru ve státech sousedících s ČR a vybavení letadel nouzovými majáky ELT. Stejně jako minulý rok byl hostem semináře RNDr. J. Kerum, jehož prezentace nebezpečných meteorologických jevů byla pro piloty připomenutím jednoho z hlavních rizik letů v nízkých výškách. K nejdůležitějším bodům semináře se letos přidala otázka budoucích podmínek pro provozování kluzáků L13 Blaník. Závažnost této problematiky byla potvrzena účastí nejvyššího vedení ÚCL i zástupce výrobce – Aircraft Industries Kunovice. Průběh i obsah společného semináře potvrdil užitečnost podobných akcí, ale současně odhalil i množství problémů, které se v tomto segmentu civilního letectví nahromadily.

JAROSLAV VLASÁK, NSPLS
Foto: **JAROSLAV LECHNÝŘ, OPKVT**



Wickenheiser International Women's Hockey Festival

Ve dnech 18.–21. listopadu 2010 se v kanadském Vancouveru konal Wickenheiser International Women's Hockey Festival, na který byl pozván i český tým HC 2001 Kladno. Vysílatelem bylo občanské sdružení zenskyhokej.cz. Jedním z oficiálních partnerů bylo i ŘLP ČR. Nejlepší hokejistka světa Hayley Wickenheiser přivítala v Kanadě na 900 hráček z 54 týmů, které se utkaly ve čtyřech věkových kategoriích.

Prvním soupeřem českých hráček byl tým Nortshore Avalanches, který Kladno hladce porazilo 15:1. V dalším utkání ve skupině proti Tri Cities Predators zvítězily naše hokejistky 13:1, a tím postoupily do semifinále, ve kterém se jim po urputném boji podařilo vyhrát 2:1, a tak postoupit do finále. V závěrečném zápase Kladno hrálo proti známému soupeři Kelowna Jr. Rockets a nakonec vyhrálo 4:1. Celkově tedy HC 2001 Kladno ve své skupině Midgit Tier 1 zvítězilo.

„Wickenheiser International Women's Hockey Festival byl jednou z největších událostí v ženském hokeji roku 2010. Velice si vážíme toho, že jsme se mohli stát jeho součástí. Jako hráčky, organizátoři a trenér jsme získali do této doby

pro nás nemyslitelné zkušenosti a zážitky. Díky vám jsme mohli projekt realizovat. Velice děkujeme,“ konstatuje v závěrečné zprávě občanského sdružení zenskyhokej.cz Marie Marková.

mis, foto: archiv



Inspiromat

„Lufthansa se nachází v období růstu.“

Christoph Franz, generální ředitel společnosti Lufthansa; společnost v letošním roce zvýší počet zaměstnanců o 4000 lidí

„Každý týden dostávám e-maily od lidí, kteří by s námi chtěli letět. Je škoda, že jsme činnost museli zastavit kvůli prudkému smýšlení ze strany úřadu.“

Mike Crisp, zakladatele letecké společnosti Mile High Flights, která nabízel klientům netradiční službu v podobě sexu na palubě během letu

„O nocovišti vím, ale naše biologická ochrana je dostačující, žádná opatření proti nim zatím nechystáme.“

Martin Kačur, generální ředitel letiště Vodochody; letiště mohou ohrozit obří hejna havranů

„Na uklizení dráhy před přistáním letadla mají pracovníci 45 minut. Zimní údržba se nám daří. Do dnešní doby jsme neměli problém, nebylo zpoždění z viny našeho letiště.“

Marek Nevluď, vedoucí útvaru provozu letiště Leoše Janáčka v Mošnově

„Úsporná opatření v roce 2009 a nárůst cestujících pomohly k tomu, že jsme skončili s vyrovnaným rozpočtem. Jsme mírně v plusu.“

Jan Andrlík, ředitel společnosti East Bohemian Airport

„České aerolinie rozšíří patrně v letní sezoně flotilu Holidays Czech Airlines o další dva stroje. Prozatím nebylo rozhodnuto, které to budou. Možných alternativ je několik.“

Hana Hejsková, ředitelka komunikace ČSA

„Nakonec jsme se kvůli image a kvalitním službám rozhodli pro ČSA, i když jejich nabídka byla o trochu dražší než třeba v případě Travel Service.“

Imed Jeddai, majitel Blue Style; klienti Blue Style budou létat s ČSA

„Přestože už první projekt posílil složky bezpečnosti letiště, stále máme velký dluh z minulých let. Zastaralou techniku musí nahradit nová, tak aby odpovídala bezpečnosti i letecké legislativě.“

Pavel Schneider, ředitel Letiště Leoše Janáčka; letiště investuje do větší bezpečnosti

„Jestli najdeš v životě cestu bez překážek, určitě nikam nevede.“

Arthur C. Clarke, britský autor science fiction a vynálezce

Připravila: DV

Co se děje na ruzyňském letišti?

Paní zima se v prosinci vyřádila

Dne 27. 11. 2010 se na Evropu snesl první příděl sněhu, ale hned pořádný. Nastaly velké problémy ve všech druzích dopravy. Velká letiště, kde by člověk nečekal tak vážný a dlouhodobý kolaps kvůli sněhu, byla zcela paralyzována. Edinburgh, Londýn, Brusel, Paříž, Frankfurt, Mnichov a mnoho dalších. Navíc začaly problémy s nedostatkem odmrazovací kapaliny na odmrazení letounů, která se do Evropy dokonce začala dopravovat letecky z USA. Když se situace jakžtakž uklidnila, na Vánoce nadělila zima novou porci sněhu a tisíce cestujících na svátky uvízly. Letištní haly se měnily na noclehárny, v Paříži se narychlo vyklízel terminál, protože střecha byla přetížena 60 cm sněhu, nastaly dokonce pralice zoufalých cestujících se zaměstnanci aerolinek. Problémy se tak vyostřily, že EU ostře kritizovala letiště. Komisař EU pro dopravu Siim Kallas kritizoval rozsah výluk v provozu hlavních letišť. Vytkl provozovatelům, že se na zimu řádně nepřipravili a že nemají plány pro nouzové situace. Mluvčí EK Helen Kearnssová upřesnila, že komise si chce pozvat představitele letišť na pohovory.

Letiště Praha Ruzyně obostalo v této zkoušce skvěle. Od 26. 11. do 31. 12. napadly celkem 103 cm sněhu. Největší spady byly 28. 11. – 12 cm, 1. 12. v noci – 20 cm a 15. 12. – 10 cm. Letiště jako celek bylo uzavřeno pouze jednou v noci z 1. na 2. 12. od 21:37 UTC do 04:00 UTC.

Na odmrazování povrchu ploch bylo spotřebováno 570 000 litrů kapaliny Clearway. V uvedeném období mělo z 36 dnů nepříznivé klimatické podmínky 34 dnů. Dlouholetá práce na vybudování výkonného systému zimní údržby, opřená o obrovské investice do moderní techniky a o kádr vysoce kvalifikovaných lidí, přináší výsledky, které nastavují zrcadlo těm renomovaným letištům, od kterých jsme se před lety učili.

Z denního tisku připravil: OLDŘICH STANĚK, AI



Fotografie (nejen) z dovolené

Luxembourg, místo posledního spočinutí Jana Lucemburského, uctívá i dalšího velikána našich národních dějin, a to z doby nedávno minulé. Malé **Jan Palach Square** přímo navazuje na největší náměstí Place d'ARMES v samém centru města. Pro mladší čtenáře pro jistotu připomíná autor fotografií **VLASTIMIL VOLENA, APP/TWR Praha**, že na protest proti potlačování svobod po okupaci Československa armádami států Varšavské smlouvy v čele se Sovětským svazem se 16. 1. 1969 jako pochodovní č. 1 zapálil student Jan Palach (*11. 8. 1948, †19. 1. 1969) poblíž kašny u Národního muzea v Praze, kde má dnes v dlažbě pamětní desku.



Zálohování dat v

Od okamžiku, kdy továrnu firmy IBM opustilo první PC, uplyne letos přesně 30 let. Od té doby se stolní počítače zabydly v našich domácnostech stejně jako ledničky, pračky či televize a mladí středoškoláci by dnes bez jejich pomoci ani nesložili maturitní zkoušky. Bez ohledu na to, že slovo počítač bylo původně správně odvozeno od slovesa počítat, spočívá dnes hlavní náplň práce počítačů ve shromažďování dat. V domácnostech jsou to hlavně fotografie, hudba a kopie filmů, v podnicích jsou to zase objednávky, faktury, dokumentace, schémata a tabulky.

Díky masovému rozšíření osobních počítačů do domácností a jejich běžnému využití na hromady jiných činností než výpočty (fotky, hudba) má většina z nás i zkušenost s poruchou harddisku a následnou nenávratnou ztrátou jeho celého obsahu. Zatímco ale doma nad ztrátou fotek z dovolené obvykle jen tiše povzdychneme, v podnikovém prostředí si takový luxus dovolit nemůžeme – v současném digitálním světě, kde počítačové systémy představují páteř celé podnikové infrastruktury, by totiž pro většinu podniků znamenala ztráta jejich dat prakticky krach a následnou likvidaci. Aby se tomu předešlo, budujeme dnes zdánlivě nijak neužitečné a neskutečně drahé sofistikované zálohovací systémy, s jejichž pomocí získáváme alespoň zdánlivě pocit bezpečí, že je o naše data dostatečně postaráno.

Problém je v tom, že možnosti, jak se nám data mohou poškodit, je příliš mnoho a při jejich obrovském množství se na takové poškození může přijít až po určitém čase. Proto zálohujeme pravidelně a zálohy si schováváme po delší dobu (týdny, měsíce) – jenže to zas něco stojí. A tak postupně hledáme kompromis mezi maximální možnou mírou zabezpečení a ekonomickou únosností.

Naštěstí v tomto hledání nejsme sami (obdobné problémy mají i jiní) a tak dnes existuje celá řada odstrašujících případů a na nich postavená alespoň základní pravidla pro práci se zálohami dat. Jako základní ochrana dat se všeobecně používají noční cyklické zálohy na samostatná záložní média v režimu týdenních a měsíčních záloh – se sobotní kompletní zálohou, 5denními rozdílovými zálohami z pracovních dnů, měsíční historií týdenních kompletních záloh a 3měsíčními zálohami. To

Seriál pohled

57

(pokračování z minulého čísla)

Používaná výpočetní technika zpracovávala a vzájemně koordinovala přes

20 000 letových plánů denně. Tímto krokem se, alespoň částečně, podařilo odstranit kolapsové stavy vzniklé hustotou letového provozu, i když se zcela vymýtit nedaly.

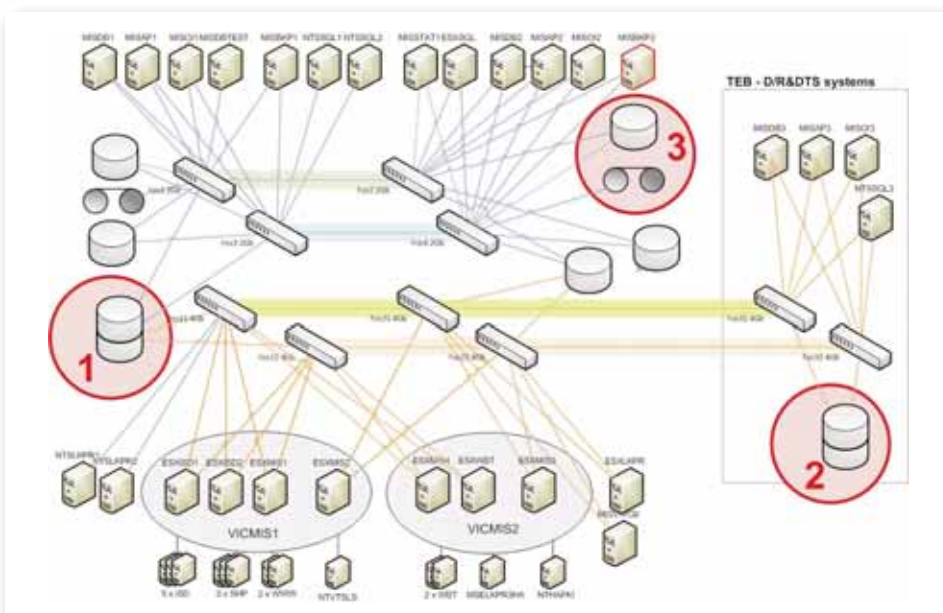
Nárůst letového provozu z hlediska ŘLP ČR zaznamenala nejen řízená oblast (FIR) Praha, ale rovněž i jednotlivá dopravní letiště. Tak například pohyby letadel ve FIR Praha dosáhly za dvanáct měsíců roku 1996 počtu 213 207, zatímco ve stejném období na dopravních letištích v ČR dosahoval jejich počet čísla 104 984, což bylo ve srovnání s počátkem devadesátých let zvýšení více než dvojnásobné. Souběžně s touto situací provádělo ŘLP ČR průběžně i modernizaci svého technického vybavení, aby dokázalo úspěšně zvládnout značný nápor letového provozu, aniž by byla výrazně narušena propustnost letových cest a především bezpečnost. Z tohoto důvodu se v závěru roku 1996 přistoupilo k realizaci plánované rekonstrukce řídicí věže umístěné na objektu Technického bloku na letišti v Praze-Ruzyni. Rekonstrukce spočívala zejména v instalaci zcela nové věže s kruhovým půdory-

systemech MIS

je celkem $1 + 5 + 3 + 3 = 12$ záloh k původní pracovní kopii. Objemově to si to můžeme názorně ukázat ve srovnání s plovoucí ledovcovou krou – jako kdyby viditelnou část (nad hladinou) tvořila primární data a zbylou část tvořila záložní data (část pod hladinou). A všichni víme, na co kdy si kapitán Titaniku pozapomněl – že totiž viditelná část ledovcové kry tvoří jen 1/10 jejího skutečného objemu.

Avšak pro často se měnící databázová data (v ŘLP systémy EUS, ISD, PIS, ATMSINFO apod.) ani toto nestačí. V případě závažné technické poruchy pracovního diskového pole bychom sice měli krásně odzálohovaná data z předchozího dne, ale neměli bychom k dispozici žádné zařízení, na které by se dala tato data zpětně obnovit. A než by se rozbité zařízení opravilo a data na něj zase zpětně obnovila, uběhlo by několik dní. To by ale v podmínkách ŘLP znamenalo přímé finanční ztráty počítané v milionech. A ten chaos, kdyby se ukázalo, že je nutné znovu pořídit data od poslední noční zálohy – raději ani nedomýšlet!

Proto se v takovémto případě dnes již standardně používá pro ukládání databázových dat vždy dvojice disko-



vých polí, na která jsou data ukládána současně (synchronní mirroring). V případě závažné technické závady na primárním diskovém poli je pak možné systém během několika hodin překonfigurovat a pro práci využít na nezbytnou dobu záložní diskové pole. A aby se vlivem nějaké živelné události (požár, prasklé vodovodní potrubí atd.) nestalo, že budou v rámci jedné budovy poškozena primární data i všechny jejich zálohy, je nejlepší ochranou ukládání minimálně jedné kompletní zálohy do jiné, dostatečně vzdálené budovy (nejlépe do úplně jiné lokality).

Podívejme se spolu nyní na takové uspořádání v podmínkách ŘLP – na doprovodném schematickém obrázku je patrné logické uspořádání databázových systémů zóny MIS v kombinovaném zapojení mezi IATCC a TEB včetně označeného umístění jednotlivých kopií dat tak, aby se zamezilo poškození několika datových zdrojů najednou: primární (pracovní) databáze [1] jsou umístěny na diskovém poli v sále MIS1 (levá část provozní budovy IATCC), sekundární (on-line) kopie databází [2] jsou ukládány na záložní diskové pole fyzicky umístěné na Technickém bloku.

Pomocné periodické zálohy [3] jsou potom ukládány na zálohovací server (denní zálohy) a magnetické pásky (týdenní a měsíční zálohy) v sále MIS2 (pravá část provozní budovy IATCC). Pro zajištění nepřetržité synchronnosti databází mezi primárním a záložním diskovým polem jsou kompletně zdvojené i příslušné přenosové trasy. A protože není v lidských silách kontrolovat denně tisíce a tisíce odzálohovaných položek, běží celý systém v plně automatickém režimu, kde administrátoři pouze kontrolují činnost řídicího serveru, zda správně zálohuje, co má, a naopak zbytečně nezalohuje, co už zálohovat nemá.

Určitě mnoho čtenářů tohoto článku teď napadne, že takovýto sofistikovaný zálohovací systém bude patrně také pěkně drahý. Bohužel s takovou úvahou nelze než souhlasit. Proto se tento systém používá především pro zálohování těch nejdůležitějších (= databázových) dat – pro zálohování e-mailů a běžných wordových dokumentů se používá méně složité (= lacinější) řešení, i když také značně sofistikované.

JAN ABEL, SCL/SIS, foto: internet

Ú do historie řízení letového provozu

sem (poskytuje řídicím letového provozu komfortnější pracovní prostředí a lepší výhled po celém areálu letiště) nad stávající obdélníkovou a současnou výměnou pojezdového radiolokátoru za modernější typ.

Rok 1997 představoval pro ŘLP ČR období ekonomické stability a rozvoje služeb řízení letového provozu i modernizace zabezpečovací letecké techniky (ZLT). Zahájeny byly rekonstrukce pracovišť řízení letového provozu a ZLT na regionálních letištích v Karlových Varech, Brně-Tuřanech a Ostravě-Mošnově. Zaznamenaný nárůst letového provozu překonal i evropský průměr a nic na tom nezměnilo ani jisté snížení počtu přeletových jednotek. Co však bylo nejdůležitější – i při náročných podmínkách zůstal zachován vysoký stupeň provozní bezpečnosti, k čemuž zcela nepochybně přispělo i zavedení komplexního systému sledování bezpečnosti a kvality, což kladlo značné nároky na lidské zdroje i technickou základnu ŘLP ČR. Vcelku úspěšně se dařilo udržovat a prohlubovat i spolupráci civilních a vojenských složek

řízení letového provozu, respektive spolupráci při řízení letového provozu s okolními státy.

O správnosti nastolené cesty utvrdzovalo i snížení nežádoucích prodávů v letovém provozu a zpoždění konkrétních letů, což křivkovi především letečtí dopravci, kterým tato skutečnost přinášela úspory pohonných hmot a dalších provozních nákladů. Dne 27. června 1997 byla v Bruselu podepsána smlouva o dalším rozvoji služeb řízení letového provozu v Evropě, která dávala větší práva a možnosti agentuře Eurocontrol pro expandování jejich aktivit v jednotlivých členských zemích, tedy i v České republice.

U ŘLP ČR mezitím probíhaly přípravné práce sledující další zkvalitnění služeb poskytovaných letovému provozu. V této souvislosti uvedme především rozpracování postupů pro zavedení tzv. kategorie IIIb pro přistání letadel na VPD 24 v Praze-Ruzyni, tvorbu modifikací rozdělení vzdušného prostoru ČR do nových kategorií a ustavení nových omezených oblastí, respektive TMA,

úpravy některých letových cest v horním i spodním vzdušném prostoru sledující zvýšení jejich propustnosti, vypracování Směrnice pro činnost letecké informační služby apod.

V témže roce bylo rovněž schváleno několik významných projektů. Především to byl projekt CAMUS a s ním spojené následné provedení systému EUROCAT 2000 včetně monitorovacího systému. EUROCAT 2000 navazoval na používaný systém EUROCAT 200/ASTA, od něhož se odlišoval zejména vyšší kapacitou a stupněm provozní efektivity, čímž zajišťoval i vyšší procento provozní bezpečnosti. Koncem roku 1997, během něhož se ve FIR Praha uskutečnily celkem 230 804 pohyby letadel a na letištích pak 110 017 pohybů, podepsala Česká republika také akceptaci projektu CEATS (Central European Air Traffic Services), řešícího poskytování služeb řízení letového provozu v rámci zemí střední Evropy.

Ing. MILAN CVRKAL, PAVEL SVITÁK
(pokračování)

Předvánoční setkání na Žofíně 10. 12. 2010



1



3



4



2



5

Prosincové setkání zaměstnanců zahájilo netradiční předtančení skupiny Long Vehicle Circus (1), všichni přítomní mohli také zhlédnout ukázkou modelů (2) z autorské kolekce Beáty Rajské, ochutnat moravská vína (3). Pro vzpomínku, případně pobavení spolupracovníků byli někteří ochotni nechat se vyfotografovat (4), jiní se stali objektem zájmu fotografa bez vlastního přičinění, například při tanci (5), k němuž hrál orchestr North Big Band.

Na začátku večera bylo oceněno pět zaměstnanců, dvě neziskové organizace, s nimiž ŘLP ČR, s. p., spolupracuje v rámci své společenské odpovědnosti, a jako výraz podpory mladým talentům také dva studenti. Podrobnější informace o tom najdete na straně čtyři v rubrice Objektiv.

Večer si bylo možno zpestřit také návštěvou pořadu cestovatele a fotografa Jiřího Kolbaby, případně se nechat zvěčnit v připraveném fotokoutku. Půlnoční překvapení spočívalo ve vystoupení akrobatů Seiline Vallée a Salvi Salvatora.

Desítky fotografií z této společenské akce si mohou zaměstnanci prohlédnout na **nástěnce podnikového intranetu**.

Text a foto: mis