

PROJEKT ATCC 2006 NOVÉ STŘEDISKO ŘÍZENÍ BUDE V JENČI

Jako nejvhodnější místo pro výstavbu nového Národního střediska řízení letového provozu (ATCC 2006) vybralo na konci června vedení podniku lokalitu v Jenči. Celý podnik, kromě letecké školy, by se měl přestěhovat do nových prostor v roce 2006. Vedení při svém rozhodnutí vycházelo z doporučení Řídicího výboru projektu a ze dvou podpůrných analýz, zpracovaných externími firmami.

Doba potřebná pro finální rozhodnutí byla dána skutečností, že pro výběr nejvhodnější lokality bylo třeba zvážit patnáct kritérií. Žádné z nich však nemělo takovou váhu či význam, aby bylo možno rozhodnout pouze na jeho základě. Proto byla zvolena tzv. multikriteriální analýza, která umožňuje z přibližně rovnocenných variant vybrat tu nejlepší (více k multikriteriální analýze a jejím výsledkům na str. 2). V této analýze, vypracované Řídicím výborem, získala nejvíce bodů lokalita Jeneč, následovaná lokalitami Habeš, U LO a U hangáru F.

Přestože výhody a nevýhody jednotlivých lokalit jsou do značné míry vyvážené, lze z vypracovaných analýz vyčíst, která kritéria byla pro výběr lokality Jeneč nejdůležitější. Jsou jimi: uskutečnitelnost projektu v daném čase, zajištění bezpečnosti nového objektu a možnost rozvoje podniku.

Uskutečnitelnost projektu vyjadřuje, jaká rizika musí náš podnik překonat, aby dodržel harmonogram přípravy a výstavby ATCC 2006. Tyto překážky nejsou ani technického, ani finančního charakteru, ale spíše charakteru administrativního. U lokality Jeneč je nejmenší riziko časové prodlevy při získání územního rozhodnutí a stavebního povolení. Do této skupiny kritérií patří i možné problémy se získáním pozemku. Zde je výhoda lokality Jeneč zřejmá - je ve vlastnictví ŘLP ČR. V případě Lokality U LO jsou vlastnické vztahy k pozemkům dosti komplikované. U dvou zbývajících lokalit majitel souhlasil pouze s pronájmem pozemků, nikoliv s jejich odprodejem, což by znamenalo

značnou nejistotu a možnou komplikaci do budoucna.

Bezpečnostní hledisko: S nárůstem rizik, která plynou z případných nátlakových akcí, nebezpečí mezinárodního terorismu i běžných rizik, jako jsou požáry a nehody, rostou ve světě i požadavky na zabezpečení klíčových objektů řízení letového provozu. Z nezávislé analýzy, kterou vedení ŘLP pověřilo specializované bezpečnostní konzultanty, vyplynulo, že Jeneč jako jediná ze čtyř lokalit plně vyhovuje všem bezpečnostním kritériím. Zajistit tak dostatečnou bezpečnost objektů v ostatních lokalitách je sice možné, ale bylo by
Dokončení na straně 2

Z ČEHO JSME VYBÍRALI

Lokalita "U LO" - Areál letiště Ruzyně JIH, v sousedství stávajících objektů ŘLP ČR (LO a LŠ), o rozloze 15 000 m².

Lokalita "Habeš" - Areál letiště Ruzyně SEVER, pozemek situován vpravo u hlavní přístupové komunikace na Nové letiště v blízkosti RWY 24 a areálu Ogden, o rozloze 30 000 m².

Lokalita "U hangáru F" - Areál letiště Ruzyně SEVER, pozemek situován vlevo od hlavní příjezdové komunikace na Nové letiště a v sousedství hangáru F, o rozloze 20 000 m².

Lokalita "Jeneč" - U silnice č. 102 Jeneč-Unhošť za odbočkou z karlovarské silnice, asi 1,3 km od obce Jeneč, ve vlastnictví ŘLP ČR a o rozloze 160 000 m².



Současné provozní a administrativní prostory ŘLP ČR neumožňují plánovaný rozvoj firmy. Nové středisko v lokalitě Jeneč by mělo začít fungovat v roce 2006.

POŘADÍ LOKALIT URČILA MULTIKRITERIÁLNÍ ANALÝZA

Ve většině případů, kdy se rozhoduje o umístění velkých staveb nebo výběru technologií (výstavba elektráren, dálnic, průmyslových center atp.), se používá tzv. multikriteriální analýza, která umožňuje posoudit jednotlivé varianty z hlediska většího množství kritérií, z nichž žádné není natolik rozhodující, aby ostatní nemusela být brána v potaz. Stejnou metodu použil Řídicí výbor projektu pro výběr ze čtyř lokalit pro ATCC 2006. Do analýzy bylo zahrnuto 15 kritérií uvedených v tabulce.

Prvním krokem multikriteriální analýzy je přiřazení tak zvané váhy (významu) jednotlivým kritériím. To je prováděno tak, že každé kritérium je co do významu jednotlivě porovnáváno se všemi ostatními kritérii. Pokud je shledáno významnějším, získá vždy jeden bod. V našem případě, kdy bylo celkem 15 kritérií mohlo jedno kritérium získat maximálně 14 bodů. Pokud by se jedno z ostatních kritérií ukázalo jako významnější, získalo by 13 bodů, atd. Tímto procesem postupně získá všech 15 kritérií svoji váhu v rozmezí 1 až 14 bodů.

Ve druhém kroku analýzy jsou lokality porovnávány podle jednotlivých kritérií. Tedy, která lokalita je z hlediska daného kritéria nejvhodnější až nejméně vhodná.

Nové středisko řízení...

Dokončení ze strany 1

nesrovnatelně složitější a finančně náročnější. Tato opatření by však ovlivnila vnitřní režim podniku - například pohyb osob a vozidel by byl složitý a omezený. Celkově lze říci, že dosažená úroveň bezpečnosti bude v Jenči vždy vyšší než v ostatních lokalitách.

Budoucí rozvoj podniku úzce souvisí s budoucími požadavky na kapacitu a kvalitu řízení letového provozu. Umístění ŘLP ČR do Jenče znamená, že náš podnik bude v budoucnosti schopen reagovat na každou variantu koncepce řízení letového provozu a na jakékoliv zvýšení jeho hustoty. Jenečský pozemek s rozlohou 160.000 m² (tedy 16 ha) je dostatečný pro všechny myslitelné varianty rozšíření nových objektů a dostatek místa zbude i na zázemí zaměstnanců a prostory pro relaxaci.

Řídicí výbor společně s personálním oddělením předal vedení ŘLP ČR i výsledky ankety mezi zaměstnanci, ze které vyplynulo, že část zaměstnanců považuje přemístění podniku do Jenče z hlediska dopravy za velkou komplikaci (viz článek *Zaměstnanci chtějí...*). Vedení podniku vzalo názor zaměstnanců na vědomí a v průběhu projektu dopravu do Jenče uspokojivě vyřeší, buď rozšířením městské hromadné dopravy, nebo dopravou podnikovou.

Petr Fajtl, ředitel DPLR a Předseda řídicího výboru ATC 2006

Nejvhodnější ze čtyř lokalit získá koeficient 4, nejhorší koeficient 1.

Ve třetím kroku získává každá lokalita pro každé kritérium výsledný počet bodů, a to vynásobením váhy kritéria a koeficientu, který lokalita při vzájemném porovnání s ostatními třemi získala. Takže například, u kritéria Velikost a tvar pozemku, jehož váha byla 12, byla jako nejlepší vyhodnocena Jeneč (koeficient 4), pak Habeš (koeficient 3), U LO (koeficient 2) a poslední U hangáru F (koeficient 1). Znášením koeficientu a váhy kritéria získaly lokality v uvedeném pořadí 48, 36, 24 a 12 bodů.

V posledním kroku se sečetly bodové zisky jednotlivých lokalit ze všech kritérií.

Výsledkem je, že lokalita s největším počtem získaných bodů je nejvhodnější. V konečném součtu získala lokalita Jeneč 359 bodů, lokalita Habeš 306 bodů, lokalita U LO 273 bodů a lokalita U hangáru F 207 bodů.

Výhody a nevýhody variant

Z celkové analýzy vybíráme stručný přehled výhod a nevýhod každé z lokalit.

Lokalita u LO – Malý pozemek s komplikovanými vlastnickými vztahy. Vysoké náklady na koupi pozemku, vysoká bezpečnostní rizika (v okolí obchodní centrum, parkoviště). Svou polohou relativně výhodná, ale pro budoucí rozvoj podniku stísněná. Rozšíření podniku by bylo možné jen za cenu přestavby stávajících budov nebo získání dalších pozemků v okolí, což je málo pravděpodobné.

Lokalita Habeš – Lze očekávat problémy s budoucím odkoupením pozemků. Pozemek je zastavěný,

Hodnotící kritéria výběru lokality ATCC 2006

- Poloha pozemku
- Velikost a tvar pozemku
- Vlastnosti pozemku pro stavební účely
- Faktory vlivu okolí pozemku na ATCC
- Bezpečnost
- Vlastnické vztahy
- Podmínky odkoupení pozemku
- Rizika spojená se získáním územního rozhodnutí a stavebního povolení
- Dostupnost inženýrských sítí
- Sociální důsledky
- Dopravní dostupnost
- Součinnost střediska s okolím
- Vazba lokality na stávající objekty
- Možnost budoucího rozvoje
- Ekonomická kritéria

objekty by bylo nutné zbourat. Sousedství připravované rychlodráhy by negativně ovlivnilo budoucí provoz. Vazby na letištní komunitu by zůstaly beze změn. Pozemek je dostatečně velký pro výstavbu areálu, s výjimkou relaxačních ploch.

Lokalita u hangáru F – Lze očekávat problémy s odkoupením pozemku. Velký rozsah překládek podzemních vedení (elektřina, plyn), nejasný rozvoj okolí pozemku. Jeho velikost umožňuje výstavbu uceleného areálu podniku, ale další rozvoj z pohledu prostorových nároků je velmi omezen.

Lokalita Jeneč – Vlastní pozemek ŘLP. Jeho rozloha nijak neomezuje budoucí rozvoj a rozšíření podniku, a to ani dlouhodobě. Bude vyžadovat posouzení možného vzájemného ovlivňování nového střediska a současného vysílacího střediska v lokalitě. Individuální doprava bude bez problémů, hromadnou dopravu bude třeba posílit. Jediná lokalita vyhovující všem bezpečnostním kritériím. Varianta Jeneč je z pohledu dnešních nákladů finančně nejvýhodnější.

ZAMĚŠTNANCI CHTĚJÍ ŘEŠIT DOPRAVU

Dotazníky o preferencích při výstavbě nového střediska ATCC vyplnilo 48 procent zaměstnanců (46 řídících, 66 specialistů TS, 19 manažerů a 148 ostatních zaměstnanců).

Většina respondentů (71%) dává přednost modulovému uspořádání střediska před jedním objektem (23%). Většina respondentů se přiklonila pro výstavbu střediska v blízkosti letiště (83 %), pro Jeneč se vyslovilo 11 %.

Polovina respondentů se obává dopravních komplikací v případě umístění objektu v Jenči, pro druhou polovinu představuje Jeneč malý nebo vůbec žádný dopravní problém. Dalšími obavami „z Jenče“ je odloučení od ostatních objektů na letišti a ztráta atmosféry mezinárodního letiště. Při řešení dopravních komplikací by zaměstnanci dali přednost dobře strukturované MHD (50%) před podnikovou kyvadlovou dopravou (35%).

Kolegové, kteří se obávají dopravních komplikací, by se také smířili s nižší úrovní vybavení a sociálního zázemí v objektu, pokud by zůstali na letišti (40%), většina respondentů se vyslovila pro vyšší standard (33%) nebo venkovní relaxační prostory (27%). Objekt by měl být především účelový bez ohledu na použité materiály (47%), nebo z přírodních materiálů (30%).